



Izveštaj o transparentnosti za 2022/2023

Mazars u Srbiji

mazars

Sadržaj

Uvod	3
Ko smo mi.....	5
Naše Grupno Nadzorno Veće	10
Naš globalni sistem upravljanja kvalitetom	16
Osiguravanje poverljivosti	26
Povezivanje s trećim stranama i klijentima koji dele naše vrednosti	26
Provere sukoba interesa	27
Godišnje izjave o nezavisnosti	27
Integracija novih zemalja u Mazars SC	27
Kršenje etičkih standarda.....	27
Isporka kvaliteta revizije	33
Revizijske politike i metodologija	35
Mazars u Srbiji	36
Prilog 1 – Spisak svih Mazars društava globalnom nivou na dan 31. avgusta 2023. godine	50

Uvod

Predstavljamo vam Izveštaj o transparentnosti za poslovnu 2023 godinu. Ovim izveštajem odgovorićemo i na zahteve za transparentnošću koji proističu iz Zakona o reviziji Republike Srbije („Sl. glasnik RS“ br. 73/2019) i Pravilnika o kriterijumima za obavljanje revizije finansijskih izveštaja izdavalaca javnih društava („Sl. glasnik RS“ br. 77/2022 i 93/2022).

Godina mnogih dostignuća

U sve složenijem okruženju u kojem delujemo, postalo je sve važnije imati čvrst i robustan pristup pružanju kvalitetnih angažmana u svim našim uslužnim linijama koji je takođe potpomognut snažnim unutrašnjim kontrolama kvaliteta.

U protekloj godini videli smo daljnji razvoj događaja koji utiče na struku, uključujući neprestanu borbu za talente, nove standarde i zahteve, te brz tempo tehnoloških promena. U tom kontekstu, kvalitet je ostao osnova na kojoj stoji naša profesionalna reputacija i jedan od temeljnih stubova naše strategije One24.

Pod vođstvom Odbora za kvalitet grupe i upravljanje rizicima (Q&RM) tokom godine videli smo da su ostvarena mnoga postignuća i značajne prekretnice te da su realizovane brojne inicijative za promene. Konkretno, u 2023. smo ojačali našu kulturu usmerenu na kvalitet i rizik, implementirali globalne alate i tehnologije, unapredili upravljanje pitanjima i odgovorima te podstakli povezane inicijative transformacije.

Takođe smo zadržali stalni fokus na uključivanje novog okvira za upravljanje kvalitetom. On je usklađen sa Međunarodnim standardom za upravljanje kvalitetom (MSUK1) uz lansiranje globalno doslednog pristupa. Svako članica Mazars Grupe usvaja globalne osnovne materijale, usklađene sa MSUK1, a zatim ih prilagođava kako bi zadovoljila njihove individualne zahteve i okolnosti. Ove godine u svim zemljama stavili smo značajan naglasak na poboljšanje i učvršćivanje njihovih sistema upravljanja kvalitetom (SUK) i povezanog kontrolnog okvira, testiranje efikasnosti kontrolnog okruženja te osmišljavanje, implementaciju novih postupaka.

Na globalnom nivou nastavljamo usavršavati procese, ažurirati politike, osvežavati dizajn kontrole i bolje artikulirati odgovornosti prema našim liderima i našim ljudima - mere koje će nas odvesti u sledeću fazu našeg stalnog poboljšanja.

Ovaj izveštaj o transparentnosti pokazuje broj načina na koje smo ostvarili poboljšanja tokom cele godine, ali neke posebne značajne stavke uključuju:

- Ažurirani priručnik o pravilima kako bi odražavao nove politike i kontrole uvedene implementacijom MSUK1 i znatan napredak prema pokretanju globalne digitalne platforme za priručnike o politikama.
- Novi globalni kodeks ponašanja usmeren na razumevanje i rešavanje nesvesnih pristrasnosti za promicanje etičkog ponašanja i donošenja odluka.
- Kontinuirano poboljšanje našeg postojećeg WeCheck alata za proveru neovisnosti i sukoba, koji je sada u potpunosti implementiran u 86 zemalja i uključuje integraciju nove funkcionalnosti know your client (KYC) ugrađene u alat.
- Osmišljavanje i uvođenje inovativnog globalnog alata MSUK1 svim tvrtkama kako bi se olakšali procesi procene rizika i testiranje i evaluacija SUK-a svake tvrtke.
- Pokretanje revidiranog pristupa našim globalnim programima praćenja kako bismo maksimalno iskoristili prednosti globalnog alata MSUK1, usavršavanje našeg pristupa pokazateljima kvalitete i rizika te uvođenje poboljšane metodologije za potporu uspešnosti analize temeljnih uzroka nedostataka kvalitete.
- Jačanje naših timova i veština za pitanja i odgovore na nivou grupe i zemalja.

Ovo je prvo izveštavanje o transparentnosti grupe od stupanja na snagu MSUK1. Stoga smo iskoristili ovu priliku da preispitamo i osvežimo svoj pristup ne samo u načinu na koji upravljamo kvalitetom i rizikom, već i u načinu na koji izveštavamo o tim temama. Prepoznamo kontinuiranu važnost pružanja transparentnosti i uvida u naš SUK i naše performanse u ovom području. Nakon unutarnjeg i spoljnog poređenja našeg pristupa, ove godine smo odlučili strukturirati naše izveštaje oko temeljnih stubova našeg SUK-a. Neke od opštijih informacija koje smo uključivali u prethodna izveštavanja o drugim angažmanima sa našim zaposlenima i društvom uopšteno i dalje će se izveštavati u našem godišnjem izveštaju o održivosti.

Tokom godine ostvarili smo solidan napredak i radujemo se ugrađivanju naučenih lekcija dok težimo stalnom poboljšanju. Posebno smo ponosni na naporan rad i predanost naših timova za vodstvo i podršku Q&RM-a, koji su uložili značajno vreme i trud u provedbu poboljšanja našeg okvira upravljanja kvalitetom. Iz prve smo ruke videli snagu otvorenog načina razmišljanja usmerenog na kvalitetu i suradničkog rada, koristeći raznolik i širok raspon veština koje postoje u našem partnerstvu. Dok nastavljamo s provedbom posljednje godine našeg plana One24, postavljamo si visoke standarde i poredimo se u odnosu na ovaj visoki nivo kako bismo osigurali kontinuirani uspeh u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom periodu. Naš fokus na kontinuirano poboljšanje kvalitete zahtevao je od nas da sami sebe izazovemo i budemo otvoreni za promene - i radujemo se nastavku tog putovanja.

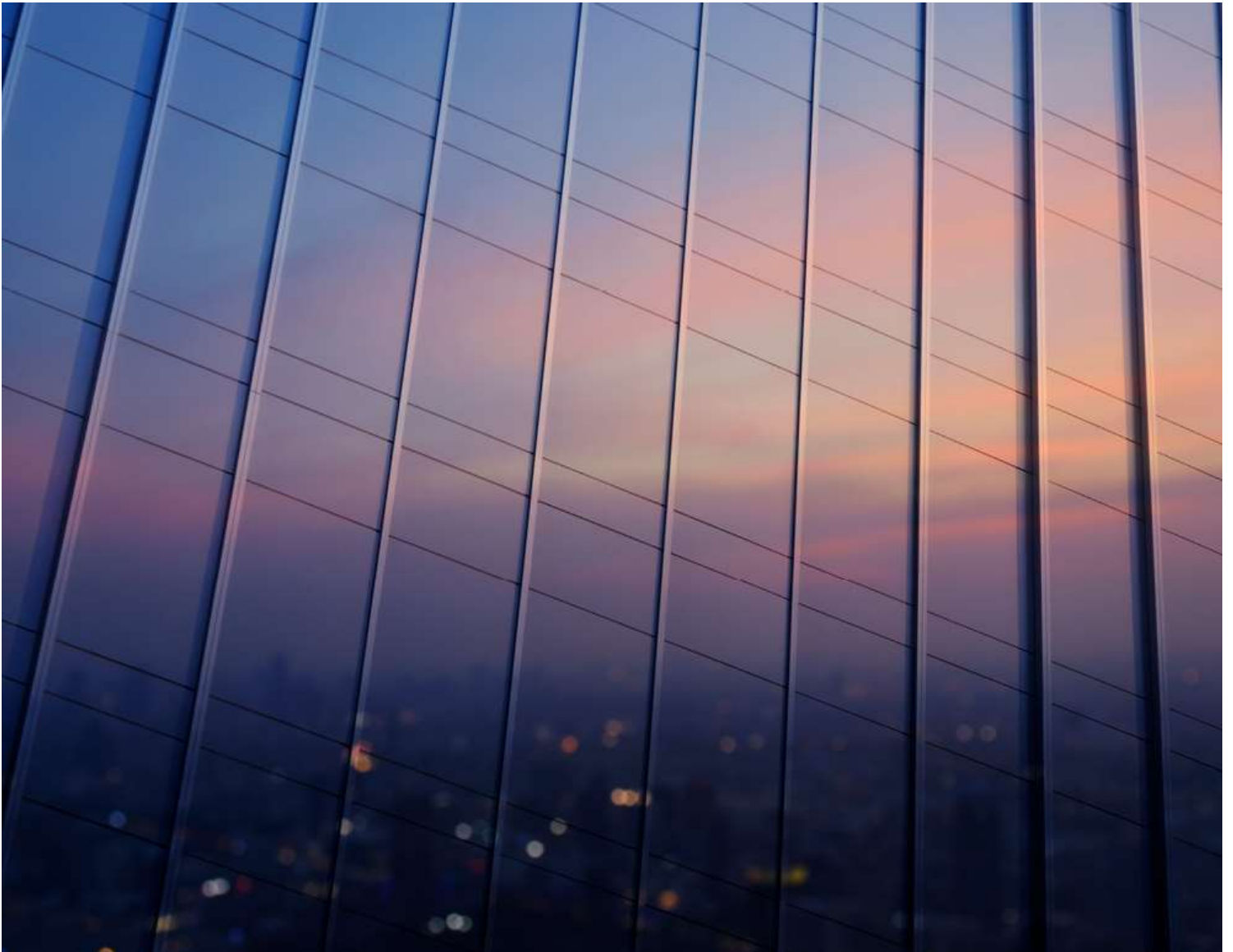
Jo Connolly, glavna direktorka za kvalitet i usklađenost grupe

Jean-Luc Barlet, rukovodilac upravljanja kvalitetom i usklađenosti grupe

Ko smo mi

Na prvi pogled

Mazars je vodeća međunarodna revizorska, poreska i savetodavna kompanija. Delujući kao integrisano partnerstvo, ponosimo se time što smo drugačija vrsta tvrtke – ona koja doprinosi pravednom i prosperitetnom svetu brinući se za uspeh naših ljudi i klijenata, zdravlje finansijskih tržišta i integritet naše profesije.



Mazars SC kratko

Globalno, integrisano partnerstvo

Mazars je multikulturalno i integrirano partnerstvo sa zajedničkim ciljevima, vrednostima i standardima usluga širom sveta. Prisutni u više od 100 zemalja i teritorija, radimo zajedno kao jedinstven, ujedinjen i povezan tim, s usklađenim interesima, doslednim modelima isporuke i zajedničkom predanošću najvišim standardima kvaliteta i transparentnosti.

Vođeni našim vrednostima

Svi naši partneri i osoblje vođeni su našim zajedničkim vrednostima, koje su izgrađene na temeljima koje nam je postavio naš osnivač 1940-ih. Više informacija o našim zajedničkim vrednostima i ponašanjima koja se očekuju od svih zaposlenika i partnera Mazarsa možete pronaći u našem globalnom kodeksu ponašanja.

Naše zajedničke vrednosti i povezana ponašanja

- **Integritet – delujte s integritetom**
- **Odgovornost – Budite odgovorni**
- **Raznolikost i poštovanje – Poštujte ljude**
- **Tehnička izuzetnost – Pružite izvanrednu kvalitetu**
- **Nezavisnost - Razmišljajte nezavisno**
- **Upravljanje – Oblikujte budućnost**

Širok spektar usluga

Kao vodeća međunarodna revizorska, poreska i savetodavna tvrtka, pomažemo našim klijentima da maksimalno iskoriste mogućnosti, posluju transparentno i pouzdano i odgovorno rastu. Naš multidisciplinarni pristup ključan je za podršku promenjivim potrebama naših klijenata i pomoć u postizanju održivog rasta.

Uravnotežena ponuda

- Revizija i osiguranje
- Konsalting
- Finansijsko savetovanje
- Pravni
- Outsourcing
- Održivost
- Porezi

Pružanje usluga širokom rasponu klijenata

Bez obzira na problem, industriju ili fazu razvoja, donosimo stručnost, agilnost i razumevanje kako bismo pružili odgovore i iskustva koja odgovaraju svakom klijentu. Opslužujemo organizacije svih veličina, od preduzeća u privatnom vlasništvu i privatnih osoba do velikih i listanih tvrtki, javnih tela i nevladinih organizacija preko granica. Opslužujemo klijente u različitim industrijama, s dubokim razumevanjem sektorskih okruženja, problema i trendova.

Ključne činjenice i brojke

Mazars radi kao jedan integrisani tim prelazeći granice, koristeći stručno znanje, obim i kulturno razumevanje za pružanje prilagođenih usluga u reviziji i računovodstvu, kao i poreskim, finansijskim savetovanjem, savetovanjem, održivosti i pravnim uslugama.

Međunarodno integrisano partnerstvo

€2.8bn

Ukupan prihod

13%

godišnja stopa rasta

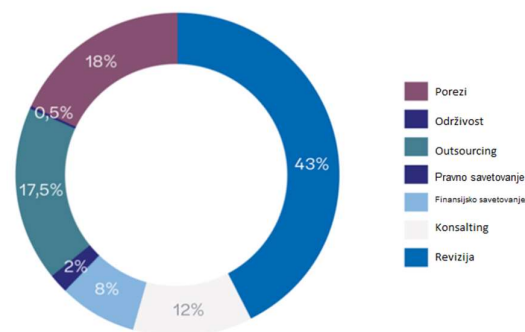
1,200+

Mazars globalnih partnera

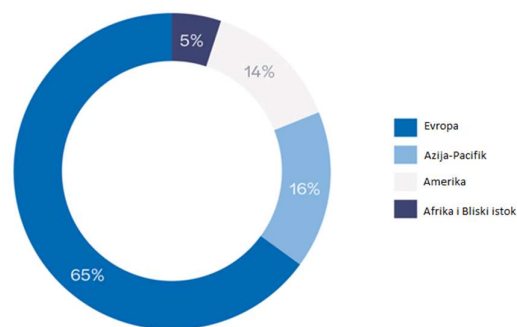
50,000+

profesionalaca

Prihodi po servisnim linijama



Prihod po regionima



¹ Gde je to dozvoljeno u skladu sa zakonima zemlje..

² Prihodi od naknada za finansijsku godinu 2021-2022 za Mazars Group uključuju podatke za prakse ZhongShen ZhongHuan i ZhongShen Yatai. Iznosu su na dan 31. avgusta 2023.

³ Uključujući preko 33.000 u partnerstvu Mazarsa i preko 17.000 putem saveza Mazars Severne Amerike.

Naše globalno prisustvo

Delujući u više od 100 zemalja i teritorija širom sveta, oslanjamo se na stručnost više od 50.000 stručnjaka – preko 33.000 u Mazars integralnom partnerstvu i 17.000 putem Mazars North America Alliance – kako bismo služili tvrtkama svih veličina, od privatnih tvrtki do privatnih pojedinaca velikim i uvrštenim tvrtkama, javnim telima i nevladinim organizacijama, preko granica i industrija.

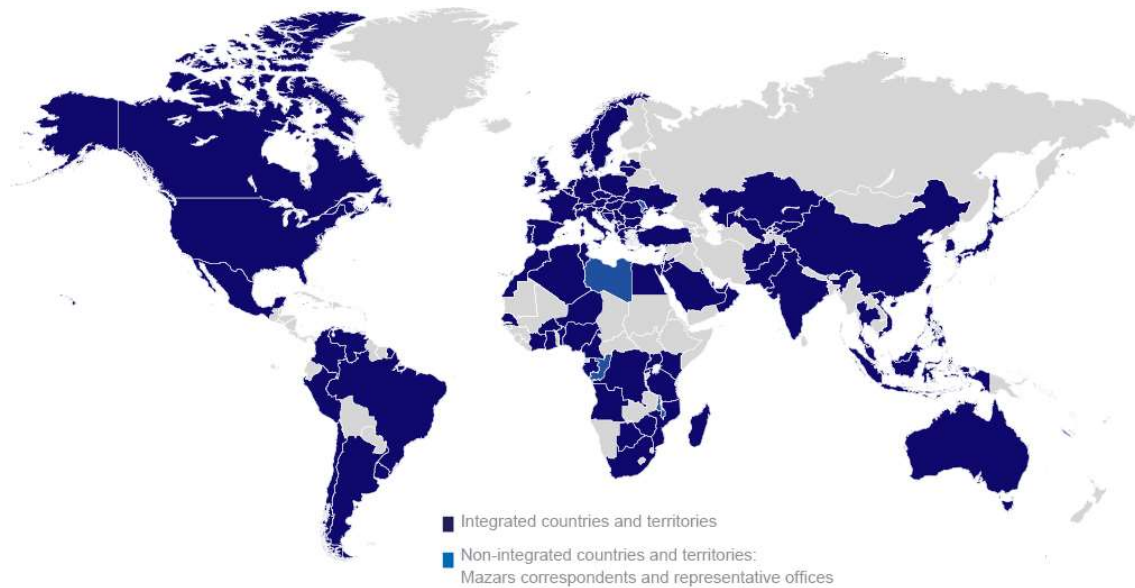
100

zemalja i teritorija

300+

kancelarija

Lista na dan 31 August 2023



Naša globalna struktura, vodstvo i upravljanje

Od 1995. organizirani smo kao globalno, integrisano partnerstvo. Radimo kao jedan tim i delimo iste vrednosti, radnu etiku i cilj pružanja najkvalitetnijih usluga našim partnerima.

Mazars SC

Naše integrisano partnerstvo deluje kroz Mazars SC, subjekt osnovan u Belgiji. Uloga Mazars SC-a je definisati strateške ciljeve organizacije i koordinirati ostvarenje tih ciljeva na nivou države te promicati i štiti brend Mazarsa.

Svaki član na nivou države deluje preko jednog ili više zasebnih pravnih lica koje su članice društva Mazars SC. Svi partneri su vlasnici u društvima članicama i u Mazars SC. Finansijski izveštaji Mazars SC-a konsoliduju se na dobrovoljnoj bazi i s rezultatima društava članica.

Kao vlasnik Mazars SC-a, svaki partner prihvata interna pravila (Povelja o udruživanju) i druge institucionalne dokumente i politike koji upravljaju našom organizacijom. To im omogućuje glasanje na Opštoj skupštini partnera koja pokreće ključne procese donošenja odluka u Mazarsovim rukovodećim i upravljačkim telima. Upravljačka struktura Mazarsa stoga se temelji na demokratskom i transparentnom modelu, u kojem svaki partner ima pravo glasa o strateškim odlukama o budućnosti partnerstva.

Stoga nismo samo zbirka nacionalnih tvrtki. Mi smo integrisana organizacija profesionalaca, delimo obveze na globalnoj razini s obzirom na ulaganje u tehničku izvrsnost, služenje našim klijentima, razvoj naših timova i stvaranje zajedničke vrednosti.

Naša dva glavna globalna vodeća i upravljačka tela su Izvršni odbor grupe (GEB) i Veće za upravljanje grupama (GGC).

Izvršni odbor naše grupe

GEB je izvršno telo Mazars-a. Odgovoran je za operativno upravljanje partnerstvom u pogledu zajednički definisanih strateških ciljeva, pod nadzorom GGC-a. GEB se fokusira na ostvarivanje i ubrzavanje rasta uz istovremeno osiguravanje kvaliteta i održivosti naših aktivnosti. Bira se svake četiri godine. Mandat sadašnjeg GEB-a započeo je u decembru 2020. godine, a sledeći izbori u GEB-u trebali bi se održati u decembru 2024.

Predsednika i njegov tim, koji čine GEB, bira Glavna skupština partnera na mandat od četiri godine. Od 31. avgusta 2023. godine, Mazars-ov GEB sastojao se od 11 članova.

GEB se sastaje najmanje jednom mesečno. Takođe se sastaje dva puta godišnje s partnerima za upravljanje zemljama ili starijim partnerima na "forumima zemalja" i jednom godišnje sa svim regionalnim partnerima. Svakom članu GEB-a poverene su posebne geografske odgovornosti, funkcionalne uloge i/ili nadzor strateških projekata, kao što su inovacije, upravljanje kvalitetom i rizicima, razvoj poslovanja ili korporativna održivost.

Sadašnji GEB izabran je 2020. godine. Sledeći izbori za GEB trebaju se održati u decembru 2024. godine. Od 31. avgusta 2023. GEB se sastojao od 11 članova.

Članovi GEB-a 2022.-2023.

GEB members 2022-2023



Hervé Hélias
CEO and Chairman
Based in France



Pascal Jauffret
Based in
Switzerland



Marc Kennedy
Based in Ireland



Rudi Lang
Based in the
United Kingdom



Julie Laulusa
Based in China



Taïbou M'Baye
Based in Senegal



Dr Christoph Regierer
Based in Germany



**Véronique
Ryckaert**
Based in Belgium



Ton Tuinier
Based in the
Netherlands



Phil Verity
Based in the
United Kingdom



Victor Wahba
Based in the
United States

Naše Grupno Nadzorno Veće

GGC je nadzorno telo Grupe. Od decembra 2011. uključuje nezavisne spoljne članove koje biraju partneri na Opštoj skupštini partnera. Izabran na isti četvorogodišnji mandat kao i GEB, GGC obavlja opštu nadzornu funkciju nad merama rizika i operativnog upravljanja GEB-a.

Kako je navedeno u povelji o udruživanju partnerstva, GGC ima posebne odgovornosti koje uključuju:

- Praćenje i ažuriranje zakonskih obaveza partnera i društava članica
- Odobravanje partnerskih kandidata i operacija spoljnog rasta
- Procena članova GEB-a i određivanje njihove naknade
- Odobravanje disciplinskih mera o kojima odlučuje GEB.

GGC se sastaje jednom u dva meseca, dva ili tri puta godišnje fizički i na drugi način virtualno. Kako bi se poboljšala efikasnost i usmerenost nadzora GGC-a, organizovan je u podbore za rizike, razvoj partnerstva i naknade.

GGC members 2022-2023



Tim Hudson, Chair
Based in the
United Kingdom



Juliette Decoux
Vice-chair
Based in France



Åsa Andersson
Based in Sweden



Gertrud Bergmann
Based in Germany



Frank Bournois
Independent member
Based in China



Maria Cabodevilla
Based in Spain



Fabrice Demarigny
Based in France



Denise Fletcher
Independent member
Based in the United States



Chris Fuggle
Based in the
United Kingdom



Michelle Olckers
Based in
South Africa



Wendy Stevens
Based in the
United States



Liwen Zhang
Based in China

Naša globalna struktura upravljanja kvalitetom i rizicima

Kao jedan od naših strateških prioriteta, upravljanje kvalitetom i rizicima (Q&RM) na nivou grupe nadzire globalni odbor za pitanja i odgovore, pod pokroviteljstvom dva člana GEB-a.

Organizacija i odgovornosti

U 2023. godini nastavili smo posvećivati značajne napore i resurse našim globalnim timovima za Q&RM, ulažući u ljude, alate i procese kako bismo pružili dosledne i integrisane sisteme svim tvrtkama u Mazars Grupi i ispunili svoja obećanja.

Iskoristivši priliku da osvežimo svoju predanost Q&RM-u koju je predstavio ISQM1, restrukturirali smo globalnu ploču i pristup. Nakon imenovanja glavnog direktora za kvalitetu i usaglašenost grupe 2022. godine, izgradili smo revidiranu strukturu za Q&RM koja će nam omogućiti da nastavimo poboljšavati način na koji isporučujemo Q&RM u poslednjoj godini strategijskog razdoblja One24, istovremeno nas pripremajući za preduzimanje potrebnih sledećih koraka i nadogradnju naših prethodnih uspeha.

Tokom godine globalnim odborom za Q&RM ko predsedavali su zaduženi za upravljanje kvalitetom i usaglašenost grupe i glavni direktor grupe za kvalitetu i usaglašenost. Njegovo stalno članstvo čine čelnici pitanja i RM-a iz većih tvrtki i uslužnih linija, regionalno vodstvo pitanja i odgovora i vođe funkcija pitanja i odgovora.

U ime GEB-a, globalni odbor za Q&RM upravlja i nadzire aktivnosti upravljanja kvalitetom i rizicima te strateški plan grupe.

Globalni Q&RM odbor i komiteti

Globalnom odboru za Q&RM pomaže šest komiteta za upravljanje kvalitetom i rizicima koji pomažu u izvršavanju njegove uloge. Ključne odgovornosti svakog komiteta objašnjene su u nastavku.

1. **Komiteo Grupe za nezavisnost i prihvatanje (GIAC)** odgovoran je za sva pitanja povezana s nezavisnošću i prihvatanjem. Misija GIAC-a je održavanje odgovarajuće politike i sprovođenje i praćenje strogog procesa prihvatanja i nezavisnosti za Mazars širom sveta, što doprinosi održivom rastu Grupe na globalnom nivou uz minimiziranje

reputacionog rizika za Grupu i olakšavanje usklađenosti s relevantnim profesionalnim standardima i regulatornim zahtevima.

2. **Međunarodni komitet za upravljanje kvalitetom (IQMC)** odgovoran je za osmišljavanje i rad tekućeg programa Međunarodnog praćenja kvaliteta (IQM), izgradnju i održavanje visokih standarda kvaliteta, nezavisnosti, etike i profesionalne kompetencije, za održavanje i kontinuirano poboljšanje kvaliteta i podsticanje doslednosti u celoj grupi.
3. **Komiteo za metodologiju** odgovoran je za upravljanje i nadzor razvoja metodologija revizije i uveravanja grupe, uključujući osmišljavanje i održavanje Mazarsovog priručnika za reviziju (MAM), metodologije Odbor za nadzor računovodstva javnih društava (PCAOB) i metodologije osiguranja održivosti (SAM).
4. **Komiteo za kulturu i etiku kvaliteta** odgovoran je za izgradnju i održavanje dosledne kulture kvaliteta u Mazars grupi, osiguravajući da su najviši standardi kvaliteta i ponašanja ugrađeni u sve što radimo, uključujući osmišljavanje i održavanje globalnog Kodeksa ponašanja i povezane obuke.
5. **Grupni sistem upravljanja kvalitetom (SoQMC)** odgovoran je za projektovane, sprovođenje i rad ISQM1 u cijeloj grupi. To uključuje razumevanje zahteva ISQM1 i načina na koji se oni pretaču u globalni okvir za upravljanje kvalitetom i podsticanje doslednosti u dizajnu u celoj Mazars grupi putem zajedničke metodologije i treninga.
6. **Komiteo za upravljanje rizicima na nivou preduzeća (Risk Co)** odgovoran je za delovanje kao linija komunikacije između zemalja, regija i globalnog odbora za pitanja i odgovore o temama upravljana rizicima na nivou preduzeća, kao i za analizu i diskusiju kako bi se omogućilo mapiranje i konsolidacija u grupne svrhe.

Lideri servisnih linija

Naše globalni servisni linije su predstavljene na globalnom Q&RM odboru. Predstavnici servisnih linija pomažu u osiguravanju dosledne poruke i implementacije inicijativa kvaliteta grupe. Kao multidisciplinarna firma, naši principi upravljanja kvalitetom podjednako se primenjuju na svaku od naših servisnih linija. Svaka servisna linija je preuzela našu globalnu definiciju kvaliteta i učinila je relevantnom za svoje aktivnosti kroz implementaciju servisno-specifičnih Q&RM programa.

U našoj liniji usluga **Revizije**, verujemo da konstruktivni izazov, zasnovan na međusobnom poverenju i poštovanju, gradi poverenje u način na koji organizacije izveštavaju svoje zainteresovane strane odnosno stakeholdere. Pružanje kvalitetne revizije znači pružanje uvida, promovisanje transparentnosti i primenu profesionalnog skepticizma. Takođe, u toku su i neki ključni projekti u liniji usluga Revizije i sigurnosti, koji imaju za cilj unapređenje kvaliteta usluga koje se pružaju organizacijama svih veličina i u svim industrijama. Ovi projekti su detaljnije opisani u delu "Dostavljanje kvaliteta revizije" ovog izveštaja.

Što se tiče **Konsultantskih usluga**, radom u saradnji kao jedan integrisani, internacionalni tim, naši profesionalci podržavaju naše klijente u postizanju njihovih najvažnijih poslovnih ciljeva, od strategije do implementacije, gde god da posluju. Kako bismo dodatno podržali našu posvećenost kvalitetu, konsultantska praksa je preduzela višegodišnji napor da izgradi i ažurira globalne metodologije i alate za isporuku kako bi naši profesionalci mogli da pruže dosledne i visokokvalitetne usluge u svakom delu sveta gde naši klijenti pozovu Mazars u pomoć.

U okviru naše servisne linije **finansijskog savetovanja (FA)**, tokom godine, nastavili smo sa fokusom na razvoj čvrstog okvira upravljanja kvalitetom i rizikom. Nakon lansiranja našeg prvog Međunarodnog programa za praćenje kvaliteta (IQM) prošle godine, koji je pregledao FA prakse u četiri zemlje, nastavili smo sa implementacijom IQM programa u još četiri zemlje tokom ove godine. U budućnosti, identifikovani su resursi za proširenje IQM programa kako bi se godišnje pregledale više zemalja. Naš interni sistem licenciranja je u potpunosti integrisan u našu praksu, sa preko 270 nosilaca licenci FA širom sveta. Pridržavanje naših procedura licenciranja se redovno pregledava i obuka se pruža našoj FA zajednici o svrsi procedura i njihovoj primeni. Na kraju, tokom godine smo takođe sproveli pregled naših postojećih priručnika procedura FA. Naš rad je identifikovao zajedničke tačke u našoj praksi u smislu naših procedura upravljanja kvalitetom i rizikom, kao i potrebu za uspostavljanjem doslednog okvira. To je rezultiralo stvaranjem sveobuhvatnog globalnog priručnika procedura FA, koji je primenljiv na celokupnu praksu FA. Priručnik je uspešno lansiran tokom godine.

Naša servisna linija **pravnih usluga** pruža našim klijentima širom sveta sveobuhvatne stručne pravne savete prilagođene njihovim potrebama u širokom spektru poslovnih pravnih pitanja. Zalažemo se za inovativna i pametna rešenja za kompleksne pravne probleme i tesno saradujemo sa našim klijentima kako bismo im pomogli da donose pametnije i bolje informisane odluke. Savetujemo klijente i u složenim pravnim pitanjima i u njihovim svakodnevnim potrebama, pomažući im da postanu održivo uspešniji. Ključ za to je izuzetna kvaliteta naših pravnih usluga. Odličan rad, duboko razumevanje potreba naših klijenata, precizna analiza njihovih pravnih izazova i naš integrisan, saradnički, pragmatičan i poslovno orijentisan pristup su osnova za to.

U **Outsourcing-u**, podržavamo klijente na različite načine, uključujući globalnu usklađenost i upravljanja procesima obračuna i isplata zarade u međunarodnom okruženju. U protekloj godini, naš pristup centralizaciji, podržan međunarodnim uslužnim centrima, pomogao je u vođenju rasta naknada dvocifrenim procentom i unapređenju naše kvaliteta i efikasnosti isporuke, u okruženju gde su resursi oskudni u određenim zemljama. Ovaj pristup je takođe omogućio povećanu doslednost u kvalitetu naših procesa i sistema.

Što se tiče **Poreza**, tesno saradujemo sa klijentima kako bismo izgradili transparentna i integrisana poreski efikasna rešenja koja daju klijentima poverenje i pomažu im da se istaknu prateći održiv put. Kvalitet znači nekoliko stvari za našu globalnu poresku praksu. To uključuje kontinuirano jačanje važnosti etike i profesionalnog ponašanja, kao i održavanje rigoroznog sistema internih kontrola kvaliteta i procedura za praćenje. Dodatno, kvalitet podrazumeva razvoj veština, znanja i sposobnosti naših timova kroz stalne profesionalne i lične razvojne

prilike. Treće, to takođe podrazumeva velika ulaganja u inovacije i nove tehnologije prilagođene podršci specifičnim potrebama naše linije poreskih usluga.

Na kraju, naša linija usluga **Održivosti** se oslanja na naše duboko iskustvo revizije i konsultacija kako bi pomogla kompanijama na njihovom putu održivosti. Ovde, kvalitet je očigledan kroz kombinaciju zadovoljstva zainteresovanih strana, tehničkog stručnjaka, inovacija i doprinosa zdravim poslovnim praksama.

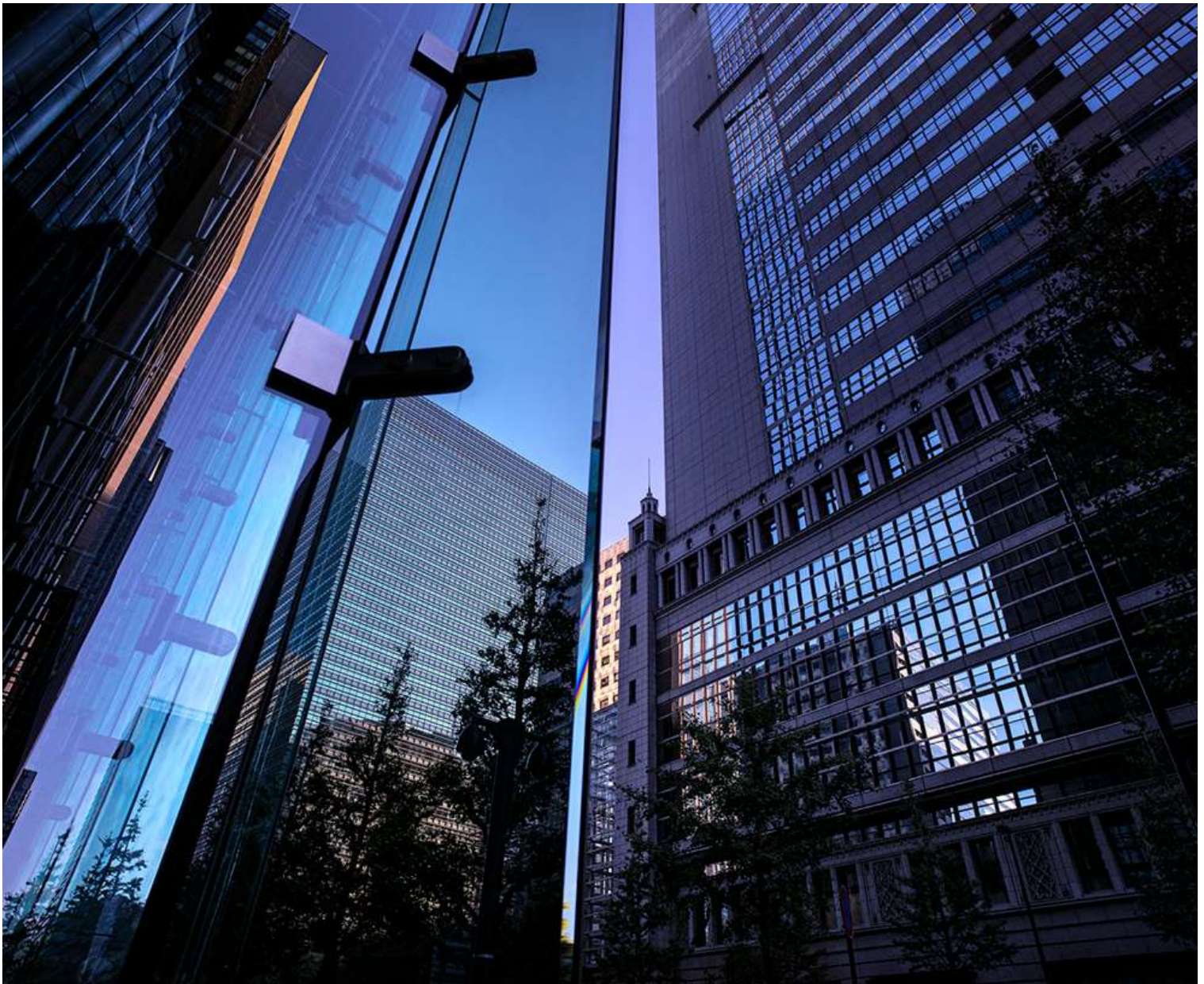
Q&RM organisational structure 2023



Naš globalni sistem upravljanja kvalitetom

Naši globalni standardi

Minimalni globalni standardi postavljeni na nivou grupe i firme članice moraju da osmisle, implementiraju i održavaju lokalni sistem upravljanja kvalitetom (SoQM) koji umanjuje identifikovane rizike kvaliteta i obuhvata globalno propisane kontrole. Ovi standardi su kodifikovani u Globalnom priručniku o politikama (GPM), koji je ažuriran tokom godine.

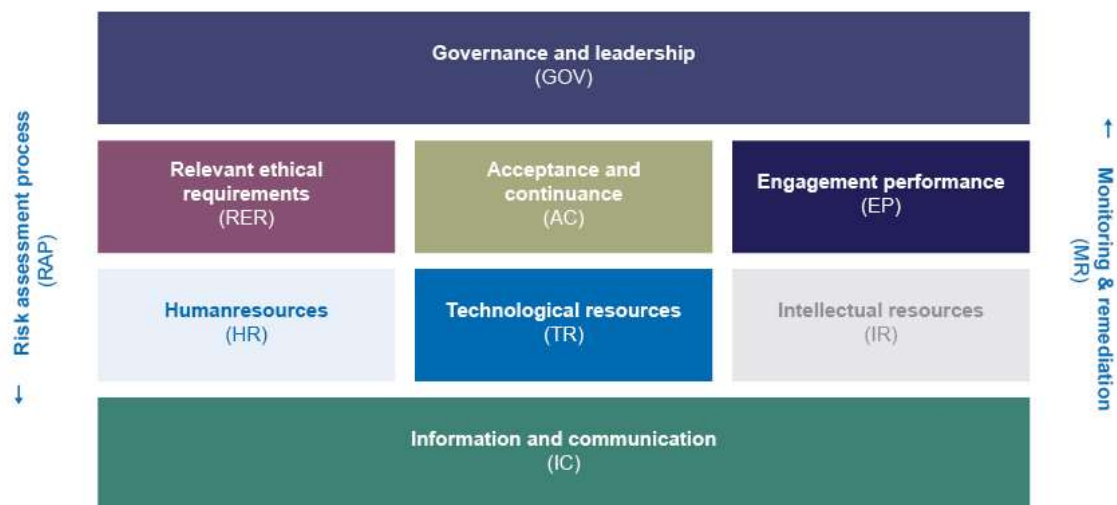


Naš globalni sistem upravljanja kvalitetom

Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1 (MSUK1)

Da bismo obezbedili globalno dosledan, čvrst, proaktivan i efikasan pristup upravljanju kvalitetom, implementirali smo osveženi globalni sistem upravljanja kvalitetom (SoQM). Ovo je usklađeno sa zahtevima Međunarodnog standarda o upravljanju kvalitetom 1 (ISQM1).

Mazars System of Quality Management



Ugrađivanje kvaliteta u našu kulturu živeći naše vrednosti

Naše vrednosti su ono što nas tera da učinimo pravu stvar i ponašamo se na način koji pokazuje našu predanost kulturi kvalitete i transparentnosti.

Mapa puta za globalnu kulturu kvaliteta

Znajući važnosti naših ponašanja koje može imati uticajna na kvalitet, razvili smo mapu puta za kulturu kvaliteta, koja obuhvata različite projekte usklađene sa našim ciljem ugradnje kvaliteta u našu kulturu.

Izveštaji o kvalitetu i riziku partnera

U 2023. godini implementirali smo globalni okvir izveštavanja o kvalitetu i riziku partnera (PQRR) za uključivanje u naše godišnje preglede performansi partnera. Izveštaj obuhvata različite metrike i KPI-jeve koji mere ponašanja i aktivnosti u tri oblasti, a to su doprinos kvalitetu, kvalitet performansi i okruženje rizika. Izveštaj se popunjava za sve partnere u svim servisnim linijama i delimično je implementiran u 2023. godini, sa potpunom implementacijom očekivanom u 2024. godini. Prikupljene informacije uzimaju se u obzir prilikom odluka o unapređenju, kao i prilikom određivanja naknada partnera, što pokazuje našu posvećenost podsticanju pravih kvalitetnih ponašanja, nagrađivanju izvanrednog kvaliteta i, kada je potrebno, kažnjavanju nedostataka u kvalitetu.

Naš globalni kodeks ponašanja

Naš globalni kodeks ponašanja pomaže nam da razumemo ponašanja koja očekujemo od naših partnera i osoblja kako bismo svakodnevno živeli naše vrednosti. Tokom godine smo pokrenuli drugu seriju obuke o kodeksu ponašanja, fokusirajući se na nesvesne i druge predrasude kojima smo izloženi i koje doživljavamo. Obuka je obavezna za sve partnere i osoblje i rok za završetak je 31. decembar 2023. godine.

Razumevanje i upravljanje našim rizicima kvaliteta

Procena rizika je u središtu našeg SoQM-a i omogućava nam da implementiramo politike, procedure i kontrole koje adresiraju rizike, zasnovane na prirodi i okolnostima naših firmi i angažmana koje obavljamo.

Naš pristup proceni rizika kvaliteta

Svaka firma u Mazars Grupi je ultimativno odgovorna za dizajn, implementaciju i funkcionisanje svog lokalnog SoQM-a. Osnovni deo ovoga je globalni proces procene rizika u Mazarsu, koji utvrđuje globalne minimalne kontrolne tačke, politike i odgovore. Na osnovu napred navedene osnove, firme članice su obavezne da:

- Identifikuju ciljeve kvaliteta i kvalitetne rizike povezane sa postizanjem tih ciljeva.
- Dizajniraju i implementiraju odgovore i kontrole kako bi ublažili te rizike, odražavajući prirodu, okolnosti i kompleksnost lokalne firme, u skladu sa globalnim minimalnim kontrolama i politikama.
- Testiraju dizajn, implementaciju i operativnu efikasnost kontrola.

Naš globalni proces procene rizika je godišnji iterativni proces koji uzima u obzir rezultate testiranja efikasnosti svake godine, razmatra i analizira informacije o relevantnim uslovima i događajima, pregleda dostupne pokazatelje kvaliteta i rizika, razmatra uticaje na ciljeve i rizike za naredni ciklus, i pravi izmene po potrebi.

Upravljanje rizicima preduzeća

Uz to, tokom 2023. godine, naš globalni program upravljanja rizicima preduzeća (ERM) obezbedio je redovnu interakciju sa najvećim zemljama i regionima u okviru grupe kako bi se razmenjivala najbolja praksa i diskutovala evolucija rizika, trendovi, tržišne potrebe i regulatorni zahtevi.

Ovaj proces konsultacija, zajedno sa spoljnom interakcijom, pomogao je tokom cele godine u identifikaciji glavnih grupnih rizika, među kojima je upravljanje kvalitetom jedan od ključnih rizika sa kojima se suočava naše poslovanje.

Postavljanje tona na vrhu (“tone at the top”)

Naše rukovodstvo demonstrira svoju posvećenost stvaranju okruženja koje podržava kvalitet kroz naglašavanje važnosti odgovornosti u svim aspektima poslovanja.

Komunikacija

Negujemo kulturu koja je komunikativna i promoviše etiku i vrednosti poslovanja, kao i onu koja ojačava našu posvećenost kvalitetu, kako unutrašnje, tako i spoljašnje. Rukovodstvo je posvećeno na svoju odgovornost u smislu tona na vrhu i ključne uloge koju igra u održavanju etičnog i odgovornog okruženja.

Ugrađivanje etike i integriteta

Naše rukovodstvo razume da za uspeh poslovanja etika i integritet moraju biti deo našeg DNK. Oni naglašavaju važnost kvaliteta iznad komercijalnih razmatranja. Naše vrednosti postavljaju platformu za ono u šta verujemo da će izgraditi dugoročan, održiv uspeh organizacije. Želimo da radimo na način koji promoviše naše vrednosti i osigurava da pružimo najbolje moguće okruženje za prosperitet naših timova.

Podsticanje iznošenja mišljenja

Posvećeni smo odgovornom, otvorenom i profesionalnom postupanju sa zabrinutostima koje partneri ili osoblje mogu imati u vezi sa mogućim nepoštenjem unutar naše globalne organizacije. Podstičemo i podržavamo iznošenje bilo kakvih zabrinutosti putem našeg globalnog procesa prijavljivanja nepravilnosti (uzbunjivanja) i linija za izveštavanje.

Osiguranje odgovornosti

Počeli smo da razvijamo okvir odgovornosti, koji definiše KPI-jeve kvaliteta za različite rukovodeće uloge. Koristili smo konsultativni pristup kako bismo osigurali duboko razumevanje da krajnja odgovornost za kvalitet leži na različitim nivoima unutar rukovodećih uloga i ovi KPI-jevi moraju biti ugrađeni u profil uloge kako bi se osigurala odgovornost.

Posvećenost raznolikosti i inkluziji

Naš GEB se zalaže za raznolikost i inkluziju i osigurava da se ovo razmatra u svemu što radimo.

Jasna komunikacija

Informacije koje dobijamo, generišemo, koristimo i delimo su još jedan ključni aspekt našeg pristupa upravljanju kvalitetom. Bez tačnih i pravovremenih informacija, ne možemo donositi informisane odluke niti efikasno pratiti našu performansu.

Komunikacija s kolegama

Naš globalni rebranding, koji je realizovan 2020. godine, stavio je snažan naglasak na kvalitet, doslednost i izvrsnost u svemu što se odnosi na naš brend. Od tada smo pokrenuli različite globalne komunikacijske kampanje kako bismo podržali, edukovali i informisali partnere i zaposlene u Mazarsu o nekim različitim elementima kvaliteta. Istaknute aktivnosti u protekloj godini uključuju sledeće.

Zašto dobri ljudi donose loše odluke?

Da bismo podržali objavljivanje naše ažurirane obuke o našem kodeksu ponašanja, pokrenuli smo globalnu kampanju koja ima za cilj da odgovori na pitanje: "zašto dobri ljudi donose loše odluke?". Kampanja je istakla neke od predrasuda kojima svi možemo biti podložni pružajući uvide u teme poput nesvesnih predrasuda, prevelikog samopouzdanja i konformizma.

Kampanja i pripadajuća obuka su osmišljeni da podignu svest o ovim (i drugim) predrasadama, pruže podršku kako bismo izbegli ove predrasude, i osiguraju da su naši partneri i osoblje opremljeni da ih prepoznaju u podržavajućem okruženju, ako ih primete kod drugih.

Iskustva življenja u Mazarsu

Jedan od osnovnih elemenata naše kulture je način na koji pružamo ljudsku, brižnu i modernu radnu sredinu za naše ljude. Tokom 2023. godine, ovo smo delili širom grupe putem naše kampanje "Iskustva življenja u Mazarsu". Ova kampanja prikazivala je partnere i zaposlene Mazarsa kako dele stvarne priče o oblikovanju karijere, pametnom radu, dodatnom trudu i dostizanju njihovog potencijala.

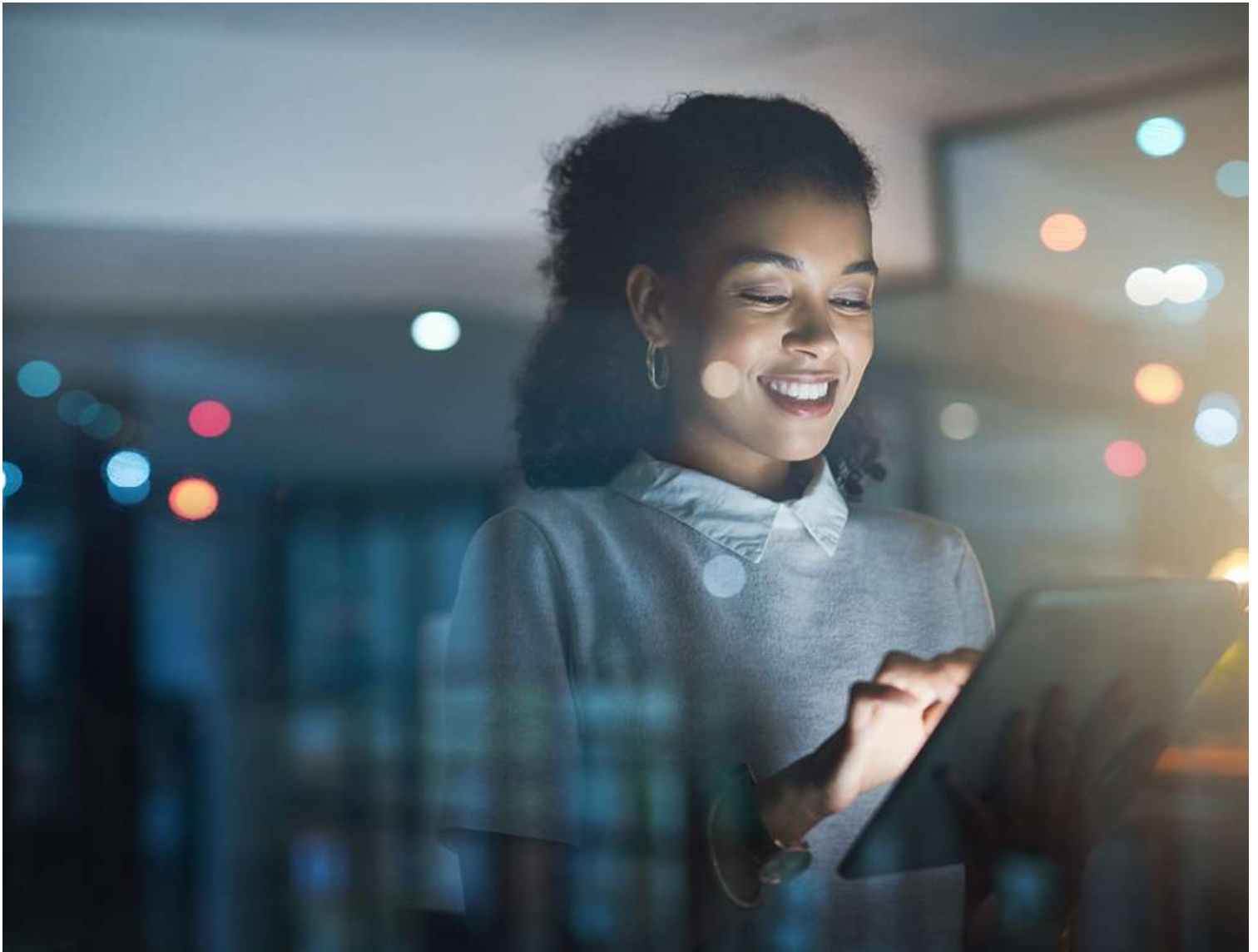
Gen You, sledeća generacija revizora u Mazarsu

Takođe, tokom 2023. godine, sproveli smo globalnu kampanju brendiranja poslodavca, "Gen You", sa ciljem promovisanja atraktivnosti revizije za mlade ljude u dobi od 18 do 25 godina. Kampanja, koja je trajala tokom cele 2023. godine i nastaviće se i u 2024. godini, ističe važnu ulogu revizije u društvu, transformacioni karakter profesije, beskrajne mogućnosti učenja i karijere, i na kraju zašto je karijera u reviziji u Mazarsu pametan izbor. To je multikanalna kampanja koja koristi digitalne i štampane kanale.

Kampanja je predstavljala naše vlastite revizore, a usvojili smo regionalni pristup tako što smo je prvo lansirali u Evropi i Severnoj Americi u martu 2023. godine. Nakon uspeha u ovim regionima, kampanja će sada biti lansirana u Aziji i Pacifiku od oktobra 2023. godine, a u Africi i Bliskom Istoku od januara 2024. godine. Takođe istražujemo kako iskoristiti koncept Gen You preko linija usluga kako bi postala naša globalna kampanja za našu mladu ciljnu grupu.

Mazars impact nagrade

U 2022. godini, Mazars je pokrenuo Mazars Impact nagrade, koje su dizajnirane da prepoznaju izuzetna postignuća u šest kategorija: brend i komunikacije, poslovni uspesi, poslovna inovacija, korporativna održivost, kvalitet i talenat i ljudi. Partneri Mazarsa glasaju za finaliste, a inauguralni dobitnici su objavljeni na godišnjoj skupštini partnera 2023. godine, prikazujući neke od visokokvalitetnih projekata sprovedenih u našoj firmi tokom prethodne godine.



Razvoj talentovanih timova

Poslujući u industriji koja zahteva znanje, naši ljudi su ključni za naše pružanje kvaliteta. Privlačenje, zadržavanje, obrazovanje i razvoj talentovanih timova znače da smo u mogućnosti da dosledno ispunjavamo i prevazilazimo zahteve naših zainteresovanih strana.

Razvijanje našeg partnerstva

Pod obećanjem poslodavca "pametna izbor", naš globalni HR okvir podržava naše zemlje u privlačenju, zadržavanju i razvoju najboljih ljudi.

Ukupno gledano, 2023. godina bila je aktivna godina razvoja kako za naš bazen lidera, tako i za širu partnersku zajednicu. Zabeležen je stabilan rast broja partnera, uz povećanu rodnu raznolikost, a naši programi razvoja partnerskih odnosa i liderstva dočekali su rekordan broj učesnika, uz sve veću globalnu prisutnost.

Među našim vodećim programima, 175 učesnika iz 51 zemlje učestvovalo je na Seminaru o ženskom liderstvu (povećanje od 48% u odnosu na 2022); 60 partnera iz 28 zemalja učestvovalo je u našem izvršnom MBA programu; 25 učesnika završilo je program TheNextMBA; 110 budućih partnera prisustvovalo je programu LEAD (povećanje od 30% u odnosu na 2022); i preoblikovani, program U-Spring rasprodat je, sa 60 partnera, koji predstavljaju 22 zemlje, učesnika.

Takođe, tokom godine, 65 live webinarâ prisustvovalo je više od 200 kolega. Sa glavnim fokusom na sadržaju obuke Web 3.0, pomažemo našim liderima da se pripreme za napredne upravljačke izazove.

Paralelno, Mazars Škola izvrsnosti povećala je implementaciju naše digitalno omogućene obrazovne strategije putem naše globalne platforme U-learn, povećavajući broj individualnih prijava na više od 33.000 učesnika (u odnosu na oko 18.000 u 2022).

Pravila o kompenzaciji partnera

Pod nadzorom GGC-a, i na osnovu preporuka koje dobijaju od izvršnih direktora zemalja, profiti Mazars SC se dele među partnerima prema broju 'baznih poena' (BPs) koji im se dodeljuju.

Vrednost BPs se računa na osnovu ukupnog poslovanja Mazars SC i performansi firme članice kojoj partner doprinosi. Oba kriterijuma imaju jednak uticaj. BPs se dodeljuju partnerima na period od četiri godine, prema ukupnoj prosečnoj performansi zemlje i individualnoj performansi svakog partnera u prethodnoj godini.

Neke su zemlje uvele i dodatne bonus sustave za partnere, na temelju pojedinačnih rezultata.

Sprovođenje etičkih standarda

Kao multidisciplinarna firma za profesionalne usluge, dužni smo da delujemo u javnom interesu i da poštujemo relevantne etičke standarde. To uključuje primenjive zakone i propise na svakom mestu gde poslujemo, zahteve naših regulatora i standarde koje postavljamo sami.

Održavanje naše nezavisnosti

Mi smo pouzdani savetnici. Očuvanje naše nezavisnosti je od vitalnog značaja kako bismo zadržali poverenje naših zainteresovanih strana i osigurali da možemo pružiti nepristrasne i objektivne savete. Neprestano se trudimo da postignemo najviše nivoe objektivnosti i nezavisnosti u svim našim zadacima i osmislili smo i primenili politike i procedure koje imaju za cilj da osiguraju da partneri i osoblje poštuju relevantne standarde, gde god da posluju.

Jedan od ključnih internih dokumenata koji podržavaju kolege u održavanju ovih standarda je Kodeks ponašanja za objektivnost i nezavisnost (CCOI). CCOI se pridržava Međunarodnog odbora etičkih standarda za računovođe (International Ethics Standards Board for Accountants - IESBA) Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (the IESBA Code) i uvodi dodatne specifične zahteve za firme i osoblje Mazarsa. On je ažuriran tokom godine kako bi odražavao najnovije promene u IESBA Kodu.

Upravljanje pretnjama našoj nezavisnosti

Naš rad na očuvanju nezavisnosti i prihvatanju nadgleda se na grupnom nivou od strane Odbora za nezavisnost i prihvatanje u grupi (Group Independence and Acceptance Committee - GIAC), jedne od funkcija upravljanja kvalitetom i upravljanja rizicima u grupi identifikovanih u delu "Struktura upravljanja našim globalnim kvalitetom i upravljanja rizicima" ovog izveštaja.

Identifikovanje sukoba interesa

Sukobi interesa, bilo lični ili profesionalni, predstavljaju pretnje našoj nezavisnosti i mogu ugroziti naše procene. Kodeks ponašanja za objektivnost i nezavisnost (CCOI) određuje pristup koji treba preduzeti kada se identifikuju potencijalni sukobi interesa i pretnje našoj nezavisnosti, uključujući i kada su potrebne mere zaštite.

Naknade obavljeni rad ili pružene usluge i druge vrste naknada

Pregovaranje o naknadama sa klijentima može stvoriti pretnje iz samointeresa i zastrašivanja. CCOI pruža smernice svim zaposlenima o relevantnim faktorima koje treba razmotriti prilikom procene pretnji nezavisnosti i osiguravanju odgovarajućih zaštitnih mera, uključujući osiguravanje odgovarajućih recenzenata, obaveštenja klijentima gde je to primenljivo i pragove za kontrolu kvaliteta u slučaju visokog stepena zavisnosti od naknada.

Podsticaji, pokloni i gostoprimstvo

Pokloni i gostoprimstvo mogu biti efikasan način izgradnje profesionalnih odnosa; međutim, treba voditi računa da se ne pružaju ili ne primaju podsticaji koji su nepristojni ili mogu nepravilno uticati na ponašanje.

Mazars firme postavljaju lokalne granice za davanje i primanje podsticaja, uključujući poklone, gostoprimstvo i zabavu, uzimajući u obzir relevantne zakone i propise. Kao globalno pravilo, firme ili članovi tima za reviziju ne smeju prihvatiti bilo kakve poklone ili gostoprimstvo od klijenta za reviziju ili uveravanje, osim ako se vrednost smatra neznatnom i beznačajnom.

Finansijski interesi

CCOI pruža jasne smernice o tome ko može, a ko ne može imati kakve finansijske interese u klijentima. To uključuje kako direktne, tako i indirektne finansijske interese. Kada se pojave potencijalni finansijski interesi u klijentima, svaki takav slučaj mora biti analiziran pojedinačno od strane lokalnog partnera zaduženog za etiku, i odgovarajuće mere zaštite moraju biti uspostavljene.

Poslovni odnosi

Poslovni odnosi s klijentima mogu imati značajan uticaj na našu objektivnost i stoga mogu stvoriti pretnje našoj neovisnosti. Naša pravila za tvrtke članice i članove timova za osiguranje (i članove njihovih užih obitelji) utvrđena su u CCOI-ju u pogledu zajedničkih pothvata, angažmana za kombiniranje usluga ili proizvoda, distribucijskih i marketinških angažmana te vlasničkih udela. Kako bi upravljali tim potencijalnim pretnjama i ublažili ih, rukovodilaca zemalja moraju definirati relevantne lokalne zaštitne mere koje je potrebno uvesti.

Porodični i lični odnosi

Poslovni odnosi sa klijentima mogu imati značajan uticaj na našu objektivnost i stoga takođe mogu stvarati pretnje našoj nezavisnosti. Naši propisi za firme članice i članove timova za uveravanje (kao i njihove neposredne članove porodice) su definisani u CCOI-u u vezi sa zajedničkim preduzećima, aranžmanima za kombinovanje usluga ili proizvoda, distribucijskim i marketinškim aranžmanima i vlasničkim interesima. Da bi upravljali i umanjili ove potencijalne pretnje, izvršni direktori zemalja moraju definisati relevantne lokalne mere zaštite koje treba uspostaviti.

Zaposlenje i asocijacija sa klijentima za reviziju/uveravanje

Da bismo očuvali našu nezavisnost, partneri i stručno osoblje ne smeju služiti kao članovi tima za reviziju ili uveravanje ako su služili kao službenici ili direktori klijenata za reviziju ili uveravanje tokom perioda obuhvaćenog revizorskim izveštajem. Slično tome, partneri i stručno osoblje nisu ovlašćeni da služe kao direktori ili službenici klijenata za reviziju ili uveravanje Mazarsa.

Usklađenost sa ovim zahtevima upravlja se lokalno putem politika i procedura koje zahtevaju od članova revizorskog tima da obaveste firmu ako započnu pregovore o zaposlenju sa klijentom za reviziju.

Privremene pozajmice osoblja

Pozajmica osoblja Mazarsa klijentima za reviziju takođe može stvoriti pretnje samopregleda, zagovaranja ili previše bliskih odnosa. Stoga imamo nekoliko zabrana kako bismo sprečili ove prakse. Takvi zadaci su dozvoljeni samo u retkim okolnostima i u tim slučajevima, moraju biti uspostavljene mere zaštite kako bi se umanjile identifikovane pretnje.

Dugotrajna asocijacija osoblja sa klijentima za reviziju/uveravanje (uključujući rotaciju partnera)

Korišćenje istog osoblja na angažmanima tokom produženih perioda može stvoriti pretnje samopregleda i pretnje samointeresa našoj nezavisnosti. Imamo jasna pravila na globalnom nivou kako bismo osigurali da produženi periodi "angažovanja" budu praćeni dovoljnim "periodima odmora", u skladu sa našim globalnim zahtevima i najboljim praksama. Mnoge zemlje imaju stroža pravila na lokalnom nivou, koja se moraju poštovati ako su primenljiva.

Pružanje nerevizijskih usluga revizijskim klijentima

Pružanje usluga koje nisu u vezi sa uveravanjem klijentima za reviziju ili uveravanje takođe može stvoriti pretnje našoj nezavisnosti. Shodno tome, takve usluge su zabranjene posebno za subjekte od javnog interesa (PIE). Gde su usluge koje nisu u vezi sa uveravanjem dozvoljene, imamo jasne smernice kako bismo olakšali informisano donošenje odluka, koje obuhvataju brojne različite faktore koji mogu biti relevantni. U slučaju pružanja višestrukih usluga koje nisu u vezi sa uveravanjem, procene se moraju sprovoditi kako na individualnom, tako i na kombinovanom nivou.

Osiguravanje poverljivosti

Naši klijenti i zainteresovane strane nam veruju sa velikim količinama informacija, od kojih je većina poverljiva. Imamo etičke, zakonske i profesionalne obaveze da se podaci tretiraju pažljivo i poverljivo, i koriste samo u svrhe za koje su namenjeni. Glavni direktor grupe za informacionu bezbednost (CISO) odgovoran je za nadgledanje, politiku i strateški pravac u vezi sa rizicima informacija i cyber bezbednošću. Dodatne informacije o zaštiti podataka i informacionoj bezbednosti dostupne su u delu "Obezbeđivanje naše digitalne ponude" ovog izveštaja.

Povezivanje s trećim stranama i klijentima koji dele naše vrednosti

Posvećeni smo osiguravanju da se povezujemo samo sa trećim stranama i klijentima koji dele naše vrednosti. Naše odluke o tome da li da započnemo ili nastavimo sa prethodno postojećim odnosima sa klijentima bazirane su na donošenju informisanih procena o integritetu i etičkim vrednostima treće strane. To uključuje osiguravanje da finansijski i operativni prioriteti ne dovode do neprikladnih sudova.

Implementirali smo globalne alate i procese za upoznavanje sa klijentom i proveru klijenta (CDD), koji pokrivaju različite teme, uključujući borbu protiv pranja novca, prevaru, korupciju, ekonomske i trgovinske sankcije, porezne prekršaje, kao i provere nezavisnosti i identifikaciju korisnih vlasnika. Gde su politički eksponirane osobe identifikovane kroz naše CDD procese, uvedene su dodatne mere zaštite kako bi se osigurala prikladnost odnosa i angažmana, uključujući sprovođenje pojačane provere.

Odluka o nastavku odnosa sa klijentima se redovno pregleda. Kao opšti princip, ovo se mora pregledati godišnje, ali je takođe potrebno kada se dese značajni okidački događaji (kao što su restrukturiranje, spajanja ili akvizicije, ili drugi događaji koji značajno menjaju profil rizika klijenta).

Provere sukoba interesa

Pre nego što prihvatimo bilo kakve profesionalne angažmane, osiguravamo da potencijalni sukobi interesa budu identifikovani, i timovi angažovani na projektima se pozivaju da primene "test razumnog čoveka" kako bi razmotrili da li bi razumni i obavešteni posmatrač, koji ima saznanja o svim činjenicama, mogao da primeti da bi naša objektivnost u tom pitanju mogla biti ugrožena.

Naš globalni alat za proveru nezavisnosti, WeCheck, dostupan je kako bi pomogao u proveru sukoba interesa kako kod potencijalnih tako i kod postojećih klijenata i kako bi zaštitio nezavisnost Mazarsa.

Godišnje izjave o nezavisnosti

Svi partneri i osoblje popunjavaju izjave o nezavisnosti na godišnjem nivou. Izjava se zasniva na zahtevima CCOI i svim dodatnim lokalno primenjivim pravilima i propisima. Rezultati se izveštavaju GIAC-u i GEB-u kako bi se osigurao globalni nadzor.

Svi novo zaposleni radnici i partneri popunjavaju deklaraciju o nezavisnosti kao deo svog prijema na posao. Partneri i osoblje koji rade na revizijskim angažmanima takođe su obavezni da popune dodatne lične potvrde o nezavisnosti za potencijalne klijente i na početku svakog novog angažmana.

Integracija novih zemalja u Mazars SC

Sve nove zemlje koje ulaze u Mazars SC imaju rigorozne programe pristupa, koji uključuju posvećenu obuku o nezavisnosti i prihvatanju kako bi se osigurala potpuna integracija u našu kulturu, sisteme i procese.

Kršenje etičkih standarda

Ako se identifikuje bilo kakvo kršenje etičkih standarda, postupci su jasno definisani na globalnom nivou kako bi se osiguralo da se preduzmu mere za zadovoljavajuće rešavanje problema što je pre moguće. Dokumentacija se mora pripremiti kako bi se sumirao problem i donete zaključke.

Godišnje, zemlje su obavezne da pripreme sažetak svih prijavljenih kršenja i pošalju ga timu za prihvatanje grupe. Rezultati se izveštavaju GIAC-u i GEB-u kako bi se osiguralo globalno nadgledanje.

Isporuka za naše klijente

Obavljanje kvalitetnih angažmana je osnov našeg pristupa. Naši timovi angažovani na projektima i partneri posvećeni su tome da se naši klijenti svaki put iznova dobiju izvanredno od nas odrađen posao.

Nadzor angažmana

Očekuje se od partnera angažmana da razumeju i ispune svoje odgovornosti za upravljanje i postizanje kvaliteta na svakom angažmanu i da budu odgovarajuće uključeni tokom celog angažmana.

Zahtevamo od partnera angažmana da obave određene zadatke u različitim fazama svakog angažmana. Tokom planiranja angažmana, ovo uključuje dovoljno angažovanje sa klijentom, preuzimanje odgovornosti za strategiju angažmana, angažovanje odgovarajućih resursa sa odgovarajućim veštinama, kvalifikacijama i kompetencijama, i postavljanje razumnih budžeta i rokova. Tokom izvršne faze angažmana, očekuje se da upravljaju odnosom sa klijentom, rešavajući upite koji se pojave, i obezbede stalno poštovanje metodologija, politika i primenljivih standarda, među ostalim stvarima. Tokom poslednje faze angažmana, ključne odgovornosti uključuju pregled postignutih zaključaka, odobravanje isporuka i prezentaciju isporuka menadžmentu klijenta.

Nadzor i kontrola angažmana nisu ograničeni samo na partnere angažmana, i naši procesi zahtevaju da rad koji obavljaju manje iskusni kolege bude usmeren, nadgledan i pregledan od strane iskusnijih kolega po potrebi.

Izvršenje profesionalnog rasuđivanja i profesionalnog skepticizma

Očekuje se od naših timova angažmana da primenjuju odgovarajuću profesionalno rasuđivanje i profesionalni skepticizam u svim angažmanima.

Konsultacije

Za teška ili sporna pitanja, očekujemo i podstičemo kulturu konsultacija kako bismo postigli odgovarajuće zaključke koji mogu biti sprovedeni od strane timova angažmana. Da bismo podržali ovo, zemlje su obavezne da obezbede kompetentne pojedince koji su sposobni da odgovore na tehnička pitanja. Gde je to primenljivo, zapisi konsultacija moraju biti uključeni u dokumentaciju angažmana, i treba da obuhvate sve odluke donete, osnovu za svaku odluku i kako je odluka sprovedena.

Međunarodne platforme za isporuku

Naši globalni servisne linije i podrške funkcijama dodatno se podržavaju u pravovremenom i visokokvalitetnom izvršenju angažmana putem osam međunarodnih platformi za isporuku. Sa posvećenim osobljem od preko 800 u našim centrima za isporuku, sposobni smo da pružimo ekspertizu i centre izvrsnosti kako bismo podržali lokalnu isporuku našeg rada. Tokom 2023. godine, oko 30 zemalja širom grupe imalo je koristi od rada ovih međunarodnih platformi za isporuku, u oblastima kao što su digitalizacija, revizija i outsourcing.

Rešavanje razlika u mišljenjima

Tamo gde postoje razlike u mišljenjima, imamo mehanizme koji olakšavaju rešavanje, uključujući procese prenosa na više nivoe odlučivanja.

Dokumentovanje angažmana

Isporuka kvalitetnih angažmana zavisi od dokumentacije angažmana visokog kvaliteta koja se sastavlja na vreme i u skladu sa našim internim politikama. Takođe se obezbeđuje da se dokumentacija angažmana odgovarajuće održava i čuva kako bi zadovoljila naše potrebe i bile u skladu sa relevantnim zakonima, propisima, etičkim zahtevima i profesionalnim standardima. To uključuje politike i procedure kako bi se obezbedilo sigurno skladištenje svih dokumenata angažmana. Naši timovi angažmana su obavezni da pripreme dokumentaciju koja je dovoljno detaljna da omogući nezavisnoj strani da razume rad koji je obavljen i kako su doneti zaključci ili preporuke.

Pregled kvaliteta angažmana

Naši procesi pregleda kvaliteta angažmana omogućavaju objektivnu evaluaciju značajnih elemenata angažmana i procena koje je donio tim angažmana u realnom vremenu. Ovi procesi sprovode se odobrenim pojedincima odgovarajuće seniorne pozicije i sa odgovarajućim iskustvom i tehničkim ekspertizama koji su nezavisni od tima angažmana.

Obezbeđivanje naše digitalne ponude

Naša upotreba tehnologije može nas izložiti i internim i eksternim pretnjama. Zbog toga sprovodimo rigorozne protokole informacione bezbednosti i zaštite podataka kako bismo očuvali integritet i poverljivost podataka za koje smo odgovorni.

Kako koristimo tehnologiju

Koristimo različite tehnologije kako bismo podržali naše ljude u isporuci kvaliteta širom našeg poslovanja. Nedostatak efikasnog upravljanja tehnološkim resursima, zahtevima informacione bezbednosti i upravljanjem izlaže nas brojnim rizicima, uključujući finansijski gubitak, štetu reputaciji, rizike kontinuiteta kvaliteta i isporuke i smanjenu konkurentnost. Stoga svi naši tehnološki resursi poštuju stroge kontrole IT upravljanja i zadovoljavaju minimalne standarde IT bezbednosti definisane na globalnom nivou.

Tokom godine, pokrenuli smo program usklađivanja našeg globalnog IT okruženja kako bismo olakšali povećanu saradnju između naših članica.

Osposobljavanje i obrazovanje

Kako bismo pomogli našim zaposlenima da budu u toku sa najnovijim zahtevima, imamo godišnje obuke i programe obrazovanja vezane za tehnološke resurse i zahtevamo od svih novih članova da potvrde da su pročitali i razumeli Mazars-ove politike IT bezbednosti. Postojeći zaposleni su obavezni da godišnje potvrde nastavak poštovanja ovih standarda.

Informaciona bezbednost

Kako bismo osigurali dovoljnu zaštitu informacija, činimo ih dostupnima samo ovlaštenom osoblju, a naši globalni standardi osiguravaju uspostavu lokalnih politika za zaštitu informacijske sigurnosti. Time se smanjuje rizik da informacije koje posedujemo budu izložene nenamernom gubitku ili oštećenju.

Naši globalni zahtevi su unapređeni 2023. godine, uključujući povećanje broja zahteva za informacionu bezbednost za sve članice. Takođe smo unapredili naše operativne i upravljačke strukture za informacionu bezbednost na globalnom nivou, premeštanjem upravljanja funkcijom u globalno upravljanje rizicima kako bismo obezbedili veću nezavisnost u nadgledanju informacione bezbednosti. Ove godine smo integrisali naše KPI-jeve za informacionu bezbednost u procenu performansi i alokaciju BP-a partnerima koji upravljaju zemljama.

Do danas, globalni program kibernetičke svesti ima stopu završetka od 55%, što je pozitivan početak, ali sugerise da još uvek ima prostora za poboljšanje. Jedno od područja posebnog

uspeha tokom godine bila je phishing kampanja, koja je pokazala značajno smanjenje broja kolega koji su uneli svoje podatke kao odgovor na kontrolisane phishing testove.

Monitoring i poboljšanja

Dizajniranje našeg sistema upravljanja kvalitetom je samo prvi korak. Kako bismo osigurali da ispunimo naše strateške ciljeve, kontinuirano pratimo, pregledamo i težimo poboljšanju našeg pristupa gde god je to potrebno.

Globalni programi monitoringa (inspekcije)

Funkcija Međunarodnog monitoringa kvaliteta (IQM) grupe deluje kao treća linija odbrane u našem pristupu zasnovanom na riziku nadzora robustne i dosledne isporuke kvaliteta od strane naših članica. Globalni tim IQM-a podržan je regionalnim timovima za praćenje kvaliteta, koji pružaju dodatni nadzor nad programima praćenja na nivou zemlje.

Naše firme koriste program praćenja kvaliteta i usklađenosti koji se nalazi unutar našeg IT rešenja za upravljanje kvalitetom, kako bi identifikovale lokalne probleme sa kvalitetom i usklađenost sa sistemom upravljanja kvalitetom (SoQM) i izvođenje angažmana. Godišnji program inspekcije IQM-a sprovode nezavisni pregledači iz Mazarsa iz različitih zemalja unutar grupe, izabrani na osnovu iskustva, kompetencija i kapaciteta za obavljanje posla. Ovaj program pokriva dva glavna aspekta:

1. Pregledi SoQM-a: Ovi pregledi uključuju detaljne preglede odabranih firmi, koji se mogu sprovoditi na licu mesta ili na daljinu, i uključuju ponovno izvođenje nekih testova; i 2.) pregled na višem nivou za sve ostale članice. Firme se biraju koristeći pristup zasnovan na riziku, obično sprovedene svake tri do pet godina.
2. Pregledi dosijea angažmana (takođe poznati kao "hladni pregledi"): Ovi pregledi dizajnirani su za praćenje kvaliteta rada partnerskih angažmana. Svake godine, tim IQM-a izdaje smernice/obuku i upitnike za pregled dosijea angažmana, koji uključuju pitanja o praksama prihvatanja i kontinuiteta, etičkim i nezavisnim razmatranjima, alokaciji resursa, kompetencijama i dokumentaciji angažmana.

Planirano je da se izvede 91 inspekcija, koja pokriva naše linije poslovanja Revizije i osiguranja, Poreza, Outsourcinga i Finansijskog savetovanja, za pregled dosijea angažmana vezanih za rad obavljen u 2023. godini. Pored toga, 54% zemalja bilo je podvrgnuto globalno koordinisanom internom pregledu kvaliteta za bar jednu od njihovih linija usluga u 2023. godini.

Programi monitoringa na nivou društva

Sve firme su obavezne da uspostave monitoring programe koji pružaju relevantne, pouzdane i pravovremene informacije o dizajnu, implementaciji i funkcionisanju lokalnog SoQM-a.

Monitoring programi takođe se fokusiraju na kontinuirano unapređenje i sposobni su da preporuče odgovarajuće akcije u odgovoru na identifikovane nalaze i nedostatke kako bi se osiguralo da budu rešeni na vreme.

Da bi se osigurala kvalitet, program mora biti nadgledan od strane osobe koja je dovoljno visoko pozicionirana i nezavisna od dizajna i implementacije SoQM-a, i mora biti sproveden od strane osoba koje su dovoljno objektivne u vezi sa monitoring aktivnostima koje će biti obavljene.

Identifikacija i otklanjanje poznatih pitanja

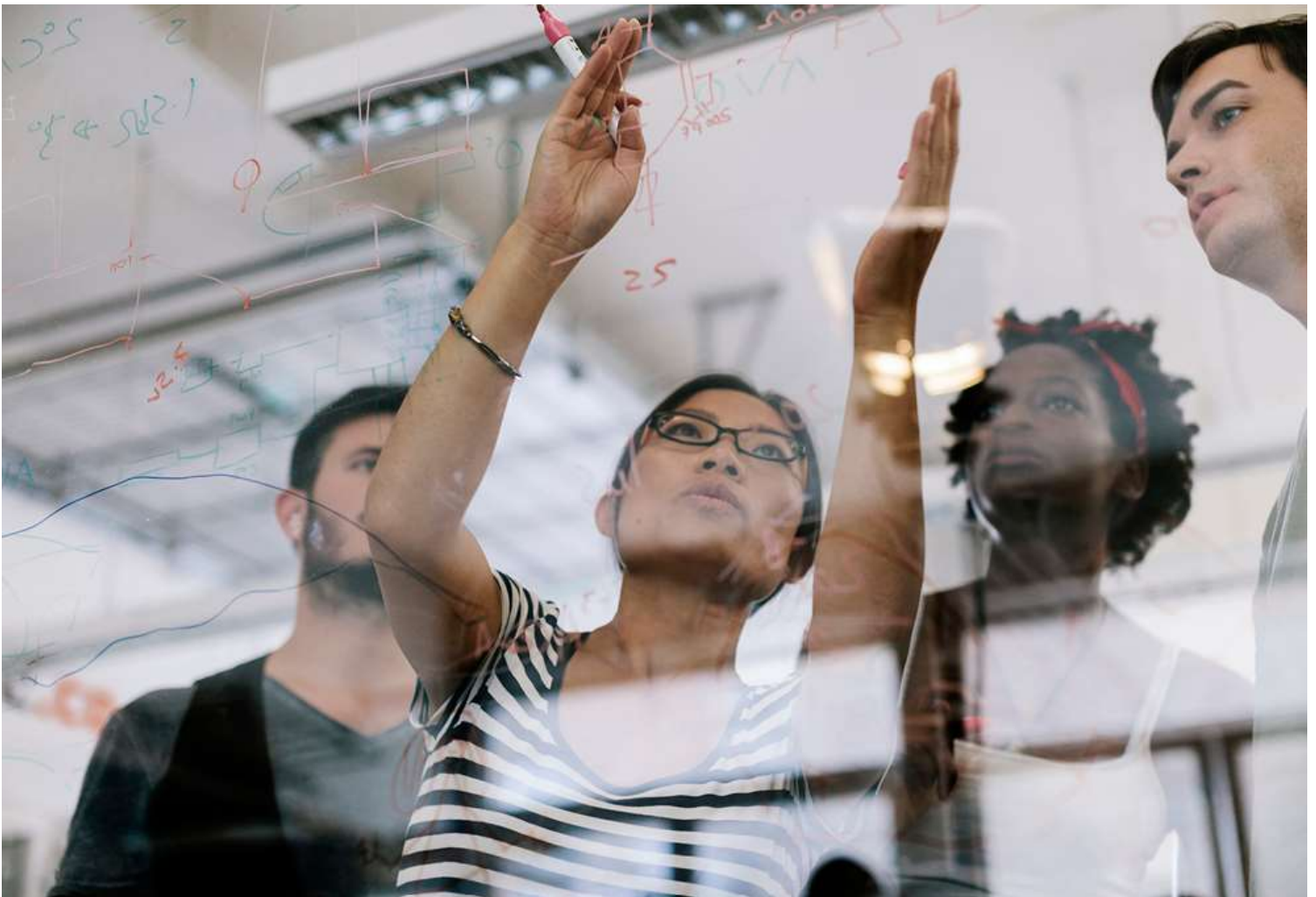
Nalazi identifikovani putem globalnih monitoring procedura analiziraju se u skladu sa globalnim standardima. Ako se identifikuju nedostaci, vrši se dalja analiza kako bi se utvrdilo da li su nedostaci sistemski ili ponavljajući. Planovi korektivnih akcija sa jasnim vremenskim okvirom za poboljšanje dogovaraju se i odgovornost se dodeljuje odgovarajućim relevantnim zainteresovanim stranama kako bi se osiguralo pravovremeno rešavanje.

Analiza uzroka

Tamo gde se identifikuju nedostaci koji se odnose na operaciju SoQM, firme sprovode analizu uzroka kako bi identifikovale uzrok(e). Korektivne akcije su osmišljene da adresiraju identifikovane uzročnike.

Eksterni monitoring i regulatorne kontrole

Sve firme koje su podvrgnute spoljnom nadzoru imaju procese za odgovaranje na zahteve bilo koje spoljne regulatorne ili nadzorne inspekcije ili revizije. To uključuje identifikovanje relevantnog osoblja koje će voditi komunikaciju sa regulatorima.



Isporuka kvaliteta revizije

Služenje javnom interesu

U isporuci rezultata našeg revizorskog rada, promovišemo transparentnost i delimo uvide. Kroz konstruktivni izazov, zasnovan na međusobnom poverenju i poštovanju, izgrađujemo poverenje u korporativno izveštavanje. Upravo ovaj robustan pristup osigurava da Mazars revizija donosi punu korist kompaniji, njenim vlasnicima i ostalim zainteresovanim stranama. Takođe osigurava maksimalnu korist za društvo, doprinoseći razvoju održivog poslovanja i ekonomije.



Isporuka kvaliteta revizije

Naša posvećenost kvalitetu Revizije

Kvalitet je ono što čini reviziju relevantnom. Aktivno razvijamo našu metodologiju, pregledamo preporuke i nalaze kvaliteta regulatornih inspekcija, i unapređujemo veštine i znanje našeg profesionalnog osoblja. Neprekidno podižemo naša očekivanja u pogledu kvaliteta revizije, jer je to nešto što se stalno razvija u skladu sa društvenim promenama.

Naša servisna linija usluga Revizija nudi prepoznatljiv, pristup koji prevazilazi samo usaglašenost, sa integrisanom strukturom koja nam omogućava da radimo besprekorno kao jedan tim globalno. Služimo regionalnim, nacionalnim i međunarodnim kompanijama svih veličina i struktura kombinujući prave ljude sa pravim veštinama za svaki angažman, koristeći naše zajedničko znanje i koristeći dosledne alate i metodologije.

Glavni prioriteti za GAB u 2023. godini bili su tehnologija i alati, upravljanje talentima i kvalitet, a najvažniji događaji za tu godinu su sažeti u nastavku.

Atlas NextGen

Atlas je naš globalni platforma za reviziju. Tokom godine, započeli smo migraciju naše globalne platforme sa Atlas 1 na Atlas NextGen. Atlas NextGen prepravljja korisnički interfejs i korisničko iskustvo, što rezultuje poboljšanim efikasnostima za naše revizore. Arhitektura platforme takođe je unapređena kako bi ponudila reaktivniju i responsivniju aplikaciju, a ISA 315R je bila u središtu razvojnog rada kako bi se obezbedilo stalno usklađivanje sa novim propisima za naše angažmane.

Sistem Atlas NextGen je izgrađen tako da bude usklađen sa ISO 27001, što je sada i sertifikovano. Sistem će biti testiran na penetraciju godišnje kako bi se osigurala dalja IT sigurnost podataka i održavanje platforme.

Globalna struktura ocena i okvir kompetencija

Implementira se globalna struktura ocenjivanja i okvir kompetencija kako bi se osigurala doslednost širom regiona, zemalja i kancelarija.

Globalni put učenja revizije

Naš Globalni Put učenja iz revizije neprekidno se ažurira kako bi uključio obavezne obuke o ključnim tehničkim temama za naše revizore. Implementacija Globalnog Puta učenja iz revizije u svim zemljama se prati kao pokazatelj kvaliteta revizije.

Istraživanje o kvalitetu revizije

Rezultati našeg istraživanja o kvalitetu revizije posvećene grupnim revizijama se prate i saopštavaju relevantnim zainteresovanim stranama kako bi se olakšali razgovori među timovima za reviziju i neprekidno poboljšala kvaliteta u grupnim revizijama.

Revizijske politike i metodologija

Pravilnik za reviziju Mazarsa (MAM) utvrđuje metodologiju revizije Mazarsa u skladu s međunarodnim standardima revizije (ISA) koje su izdali Međunarodni odbori za reviziju i usluge uveravanja (IAASB) Međunarodne federacije računovođa (IFAC). Dopunjen je važećim lokalnim regulatornim i pravnim zahtevima za sve zemlje.

MAM se primenjuje na sve revizije koje provode društva članice Mazarsa. Dopunjen je smernicama za primenu, registrom pojmova, često postavljanim pitanjima i alatima za revizore.

Upotreba zajedničke metodologije omogućuje nam primenu doslednog pristupa i nivo kvalitete na globalnom nivou na sve angažmane klijenata bez obzira na veličinu i međunarodnu prisutnost klijenta. MAM nam omogućuje da osiguramo našim multinacionalnim klijentima kvalitet naših prekograničnih revizija. Uspostavljene su posebne politike i postupci u vezi s grupnim revizijama, uključujući upotrebu drugih revizora i oslanjanje na njih.

Nastavljajući rad koji smo započeli 2022. godine, nastavljamo razvijati inovativnu i modernu metodologiju revizije održivosti (SAM) kako bismo osigurali nivo kvaliteta koja ispunjava očekivanja regulatora i širih zainteresovanih strana. Imajući taj cilj na umu, imamo zastupljenost i redovnu komunikaciju sa savetodavnim i regulatornim telima. Takođe vodimo redovne razgovore i aktivno tražimo sudelovanje stručnjaka za internu praksu s ciljem da naša metodologija i povezana rešenja ispune očekivanja korisnika.

Mazars u Srbiji

Opis pravne forme i struktura vlasništva Mazars d.o.o. Beograd

Društvo za reviziju i poslovno savetovanje Mazars d.o.o. Beograd (u daljem tekstu "Mazars Srbija") je organizovano u pravnoj formi društva sa ograničenom odgovornošću.

Mazars Srbija je inicijalno osnovan pod imenom InterAudit d.o.o. Beograd 13. juna 2014. godine. U registar Komore ovlašćenih revizora upisano je 8. avgusta 2014. godine polazeći od Rešenja Ministarstva finansija Republike Srbije o izdatoj dozvoli za obavljanje poslova revizije broj 401-00-2415/2014-16 od 30. jula 2014. godine. InterAudit d.o.o. Beograd je promenio naziv u AGM Audit d.o.o. Beograd 24. oktobra 2016. godine. Od datuma osnivanja do 20. aprila 2016. godine, jedini osnivač AGM Audit-a je bio Goran Arbutina, dok je kasnije vlasnička struktura promenjena, pristupanjem dva nova lica. Od datuma 20. aprila 2016. do 17. jula 2020. godine vlasnička struktura Društva je bila Goran Arbutina, vlasnik 60% udela Marko Milojević, vlasnik 20% udela; i Aleksandar Milosavljević, vlasnik 20% udela.

Nakon sprovedene transakcije sticanja vlasništva u Agenciji za privredne registra izvršena je promena registracije članova Društva dana 17.07.2020. godine tako da jedini član sa 100% udela u Društvu je Mazars Cinotti Audit d.o.o za porezno savetovanje i reviziju, Strojarska cesta 20, Zagreb, Hrvatska (MB: 080641710)

Dana 25.09.2020. godine izvršena je promena naziva prethodnog društva AGM Audit d.o.o. Beograd u Mazars Audit d.o.o. Beograd.

Shodno prethodno navedenom, do datuma sticanja, povezana pravna lica AGM Audit d.o.o. Beograd na teritoriji Republike Srbije su bila privredna društva AGM Advisory d.o.o. Beograd i AGM Outsourcing d.o.o. Beograd, čiji je vlasnik sa 33,3% udela Goran Arbutina, koji je istovremeno vlasnik 60% udela u AGM Audit d.o.o. Beograd.

Od datuma sticanja do 1.10.2021. godine povezano pravno lice Mazars Audit d.o.o., Beograd u Srbiji je Mazars d.o.o. Beograd (MB: 21578410) u 100% vlasništvu MAZARS CINOTTI AUDIT d.o.o.

Dana 1.10.2021. godine došlo je statusne promene pripajanja između Mazars Audit d.o.o. Beograd kao društva sticaoca i društva Mazars d.o.o. Beograd, matični broj: 21578410, kao društva koje prestaje pripajanjem, usled čega se briše iz Registra privrednih subjekata.

Dana 25.07.2022. godine izvršena je promena naziva društva u Mazars d.o.o. Beograd. Dana 20.11.2022. godine došlo je do promene članova društva, brisan je udeo Branke Radosavljević (1%) i upisan je novi član Vladimir Kralj sa udelom od 1%.

Dana 20.11.2022. godine došlo je do promene članova društva, upisan je novi član Božo Srdić sa udelom od 1%.

Nakon sprovedene statusne promene, članovi društva za reviziju su:

- Mazars Cinotti Audit d.o.o. Zagreb, Hrvatska, sa udelom od 91%,
- Aleksandar Đurđević, sa udelom od 2%,
- Vesna Jovanović Savković, sa udelom od 1%,
- Vladimir Kralj, sa udelom od 1%,
- Tamara Gordić, sa udelom od 1%,
- Nemanja Stojanović, sa udelom od 1%,
- Srna Knežević, sa udelom od 1%,
- Jovana Raković, sa udelom od 1%, i
- Božo Srdić, sa udelom od 1%.

Povezana pravna lice u inostranstvu su MAZARS CINOTTI Accounting d.o.o., MAZARS CINOTTI Tax Consulting d.o.o., MAZARS CINOTTI Consulting d.o.o., MAZARS CINOTTI Payroll d.o.o., GRAL d.o.o. svi na adresi Strojarska cesta 20, XVI kat, Zagreb, Hrvatska.

Upravljačka struktura društva za reviziju

Upravljačku strukturu Mazars Srbija čine Skupština, koja ima jednog člana Kristijana Cinottia, dok su ovlašćena lica za zastupanje direktori Aleksandar Đurđević, Kristijan Cinotti, Pere Mioč i Andrija Garofulić.

Opis internog sistema kontrole kvaliteta Mazarsa i izjava rukovodstva njegovoj efikasnosti

U svim našim zadacima, cilj nam je da vršimo revizije za dobrobit svih zainteresovanih strana, što će pomoći u stvaranju održivih kompanija, ekonomija i društava. Dakle, kvalitet revizije je ključan za nas: posvećeni smo poboljšanju revizorskog rada koji obavljamo i kvaliteta izveštavanja onih koji su zaduženi za upravljanje.

Odgovornost za kvalitet

Kvalitet i efektivnost naših usluga revizije su od ključne važnosti za sve naše zainteresovane strane i sastavni su deo naše posvećenosti izgradnji poverenja u društvu. Verujemo u odgovornost i naš pristup kvalitetu revizije je vođen našom kulturom, vrednostima i ponašanjem.

Izvršni odbor Grupe (GEB) je u krajnjoj liniji odgovoran za obezbeđivanje tehničkog kvaliteta u svim našim linijama usluga u okviru globalnog poslovanja i ova odgovornost uključuje nadzor procesa praćenja kvaliteta u okviru Mazars organizacije, uključujući i u vezi sa kvalitetom revizije. U tom smislu, na nivou Grupe, posvećujemo specifične resurse izgradnji i održavanju visokih standarda kvaliteta, nezavisnost, etičnost i profesionalnu kompetenciju, pod nadzorom Odbora za upravljanje kvalitetom i rizicima.

Naš okvir za obezbeđenje kvaliteta revizije

Međunarodna federacija računovođa (IFAC) je globalna organizacija za računovodstvenu profesiju posvećena služenju javnog interesa jačanjem profesije i doprinosom razvoju jakih međunarodnih ekonomija. Grupa Mazars je aktivno uključena u IFAC.

Mazars Grupa je takođe član IFAC-ovog Foruma firmi (FoF), udruženja međunarodnih mreža računovodstvenih firmi koje obavljaju trans-nacionalne revizije. Kao članovi FoF-a, obavezujemo se da:

- održavamo standarde kontrole kvaliteta u skladu sa Međunarodnim standardom za kontrolu kvaliteta („ISQC1“) – izdatim od strane Međunarodnog odbora za standarde revizije i osiguranja („IAASB“) – kao dodatak relevantnim nacionalnim standardima ili propisima za kontrolu kvaliteta;
- imamo politike i metodologije za sprovođenje transnacionalnih revizija koje su zasnovane, u meri u kojoj je to praktično, na Međunarodnim standardima revizije (MSR) koje je izdao IAASB;
- imamo politike i metodologije koje su u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe koji je izdao Međunarodni odbor za etičke standarde za računovođe („IESBA kodeks“) i svim relevantnim nacionalnim etičkim kodeksom;
- sprovodimo pored toga, u meri u kojoj nije u suprotnosti sa nacionalnim propisima, redovne globalno koordinisane interne provere kvaliteta;

U skladu sa našim obavezama, naš Okvir za osiguranje kvaliteta predstavljen je kroz naš „Priručnik za osiguranje kvaliteta“ i „Priručnik za upravljanje rizikom“, koji oba predstavljaju standard za kontrolu kvaliteta revizije za sve subjekte. Ovaj okvir pokriva sledeće:

- odgovornost i liderstvo;
- nezavisnost i objektivnost;
- prihvatanje i nastavak angažmana;
- ljudski resursi;
- metodologija revizije i učinak angažovanja; planiranje i nadzor angažovanja;
- tehničke konsultacije;
- revizorska dokumentacija;
- profesionalna poverljivost i upravljanje rizicima;
- pregledi praćenja kvaliteta angažovanja;
- praćenje kvaliteta;
- procedure za rešavanje i rešavanje razlika u mišljenjima pritužbe, optužbe i tvrdnje.

Svaki entitet u okviru Mazars grupe je uspostavio Priručnik za osiguranje kvaliteta u svojoj zemlji i uređuje ga tako da uključuje specifičnosti zemlje. Politike i procedure u našem Priručniku za osiguranje kvaliteta su dopunjena našom metodologijom revizije. Naš softver revizije je razvijen da omogući strukturirani pristup reviziji u skladu sa najnovijim standardima revizije.

U okviru našeg plana One24, Odbor za upravljanje kvalitetom i usklađenošću (QM&C) i njegova četiri odbora – odbor za nezavisnost i prihvatanje, odbor za upravljanje kvalitetom, odbor za metodologiju i odbor za kulturu kvalitete – imaju četiri glavne misije:

- dalje ugrađivanje kulture kvaliteta kroz namenski kulturni program, pokazatelje kvaliteta i mape puta;
- upravljanje i praćenje kvaliteta, s fokusom na implementaciju ISQM1 sistema upravljanja kvalitetom;
- upravljanje pitanjima usklađenosti, s fokusom na procedure prihvatanja klijenata, nezavisnost, metodologiju i priručnike, nadzor nad kvalitetom i aktivno upravljanje našim rizicima i njihovu pokrivenost; i
- rukovođenje promenama u upravljanju i izveštavanju, s ciljem jačanja tima za kvalitet

U 2020. započeli smo implementaciju procesa za koherentan sistem upravljanja kvalitetom u svim partnerskim zemljama, u skladu sa skupom novoobjavljenih standarda (ISQM 1, ISQM 2 i ISA 220). Implementacija je završena tokom 2022. godine.

U potpunosti smo implementirali revidirani standard ISA 540R revizijskih računovodstvenih procena i povezanih objava o revizijama 2020. godine. Takođe, počeli smo da prilagođavamo našu globalnu metodologiju kako bismo započeli implementaciju revidiranih standarda ISA 315R za identifikaciju i procenu rizika pogrešnog prikazivanja i ISA 600R grupnih revizija

Kvalitet je ono što reviziju čini relevantnom. To je ono što joj omogućuje da igra svoju ključnu ulogu u oblikovanju transparentnijih i održivih preduzeća. Budući da čvrsto verujemo u reviziju kao jedan od stubova zdravijih ekosistema, otpornijih poslovnih okruženja i pravednijih društava, kvalitet smo učinili okosnicom svega što radimo. Iz godine u godinu posvećeni smo poboljšanju revizije koju obavljamo i kvaliteta izveštavanja prema nosiocima upravljanja i akcionarima.

Ulažemo vreme kako bismo razumeli i učestvovali u evoluciji kvaliteta unutar struke, razvili našu metodologiju, pregledali preporuke za kvalitet i teme regulatornih inspekcija i unapredili veštine i znanja našeg stručnog kadra. Kontinuirano podižemo svoja očekivanja o tome šta je kvalitet revizije, jer verujemo da je to nešto što se stalno razvija.

Mazarsov revizorski manifest

Sami sebi postavljamo izazov da naše ponude revizije i uveravanja učinimo relevantnim, da donesemo vrednost preduzećima i da naše zadatke obavljaju iskusni, predani i istinski nezavisni profesionalci.

Pružanje revizije i uveravanja i dalje je u središtu Mazarsovog poslovanja od 31. avgusta 2023. i ključni je deo naših planova za budućnost.

Odgovornost za kvalitet

Kvalitet i efektivnost naših usluga revizije su od ključne važnosti za sve naše zainteresovane strane i sastavni su deo naše posvećenosti izgradnji poverenja u društvu. Verujemo u odgovornost i naš pristup kvalitetu revizije je vođen našom kulturom, vrednostima i ponašanjem.

Izvršni odbor Grupe (GEB) je u krajnjoj liniji odgovoran za obezbeđivanje tehničkog kvaliteta u svim našim linijama usluga u okviru globalnog poslovanja i ova odgovornost uključuje nadzor procesa praćenja kvaliteta u okviru Mazars organizacije, uključujući i u vezi sa kvalitetom revizije. U tom smislu, na nivou Grupe, posvećujemo specifične resurse izgradnji i održavanju

visokih standarda kvaliteta, nezavisnost, etičnost i profesionalnu kompetenciju, pod nadzorom Odbora za upravljanje kvalitetom i rizicima.

Preko svog odbora za kontrolu kvalitete (QCC), QM&C odbor definiše sistem praćenja kvaliteta i procedura potrebnih u svim uslužnim linijama i nadzire njihovu implementaciju. Stoga je izvršna vlast svake članice odgovorna za implementaciju sistema praćenja kvaliteta. Ovaj sistem praćenja kvaliteta primenjuje se i na članice i na korespondentne firme.

Naš okvir za osiguranje kvaliteta revizije

Međunarodna federacija računovođa (IFAC) je globalna organizacija za računovodstvenu struku posvećena služenju javnom interesu jačanjem profesije i doprinosom razvoju jakih međunarodnih privreda.

Mazars Grupa aktivno je uključena u IFAC.

Mazars Grupa takođe je članica IFAC-ovog Foruma društava (FoF), udruženja međunarodnih mreža računovodstvenih firmi koje sprovode transnacionalne revizije. Kao članovi FoF-a, obvezujemo se da:

- održavamo standarde kontrole kvaliteta u skladu s Međunarodnim standardom kontrole kvalitete (ISQC1), koji je izdao Međunarodni odbor za standarde revizije i osiguranja (IAASB), uz relevantne nacionalne standarde ili propise kontrole kvaliteta;
- imamo politike i metodologije za sprovođenje transnacionalnih revizija koje se baziraju, u praktičnoj meri, na Međunarodnim standardima revizije (ISA) koje je izdao IAASB;
- imamo etički kodeks za profesionalne računovođe koji je izdao Međunarodni odbor za etičke standarde računovođa (IESBA kodeks) i svaki relevantni nacionalni etički kodeks;
- ponašanje, u meri u kojoj nacionalni propisi nisu u suprotnosti, redovno globalno koordinisane interne preglede osiguranja kvaliteta; i
- podneti sekretaru Foruma godišnje izveštaje, u odobrenom formatu, u kojem je navedeno da ispunjava gore navedene obaveze članstva.

U skladu s našim obavezama, naš okvir za osiguranje kvaliteta predstavljen je kroz naš priručnik za osiguranje kvaliteta i priručnik za upravljanje rizicima, a oba predstavljaju merilo za kontrolu kvaliteta revizije za sve subjekte. Ovaj okvir pokriva sledeće:

- odgovornost i rukovođenje;
- nezavisnost i objektivnost;
- prihvatanje i nastavak angažmana;
- ljudske resurse;
- revizijsku metodologiju i sprovođenje angažmana; planiranje i nadzor angažmana;
- tehničko savetovanje;
- revizijsku dokumentaciju;
- profesionalnu poverljivost i upravljanje rizicima;
- preglede praćenja kvaliteta angažmana
- praćenje kvaliteta; i
- procedure za postupanje i rešavanje razlika u mišljenjima; pritužbe, optužbe i tužbe.

Svaki član je postavio priručnik za osiguranje kvaliteta u svojoj zemlji i uređuje ga kako bi uključio specifičnosti zemlje. Politike i postupci u našem priručniku za osiguranje kvaliteta su dopunjeni našom globalnom metodologijom revizije. Naš revizijski softver takođe je razvijen kako bi omogućio strukturirani revizijski pristup u skladu s najnovijim revizijskim standardima.

Oni se redovito ažuriraju kako bi uključili razvoj međunarodnih i nacionalnih standarda i slede operativne predloge korisnika.

Naša usklađenost s priručnikom za osiguranje kvaliteta nadzire se unutarnjim i spoljnim inspekcijama.

Praćenje kvaliteta revizije sastavni je deo održavanja i poboljšanja kvaliteta u našoj profesiji. Omogućuje prepoznavanje područja za poboljšanje unutar naših politika i postupaka, u kombinaciji s dodatnom obukom kako bi se omogućio dosledan kvalitetan pristup revizijskom radu. Izvršni rukovodioci svake članice odgovorni su za implementaciju sistema praćenja kvaliteta.

Nadalje, svaki rukovodilac dužan je da:

- promoviše unutrašnju kulturu kvalitete preduzeća i jača kulturu jasnim, doslednim i čestim porukama i inicijativama;
- podseti pojedince na svim nivoima na postojanje sistema praćenja kvaliteta; i
- naglasi važnost poštovanja zakonskih i regulatornih obaveza, posebno u pogledu IESBA kodeksa, lokalnih etičkih zaheva i profesionalnih standarda prakse pri prihvatanju i izvršavanju novih zadataka.

Politike i metodologija revizije

Globalna Mazars revizijska metodologija (MAM) obavezna je za sve Mazars entitete, dopunjena lokalnim regulatornim i zakonskim zahtevima. Korišćenje zajedničke metodologije omogućuje nam primenu doslednog pristupa i nivoa kvalitete na globalnoj nivou za sve angažmane klijenata bez obzira na njihovu veličinu i međunarodnu prisutnost.

U svetu koji se sve više globalizuje, MAM nam omogućuje da našim multinacionalnim klijentima damo uveravanja o kvalitetu naših revizija preko granica.

Uvedene su posebne politike i procedure u pogledu grupnih revizija, uključujući korišćenje i oslanjanje na druge revizore. Ovi postupci uključuju razmatranje rezultata praćenja kvaliteta.

MAM se neprestano unapređuje dok nastojimo da primenimo pristup modela revizije zasnovan na riziku, fokusirajući se na stvari koje su važne i prilagođavajući područja fokusa i napora na osnovu rizika. Naša metodologija i pridružene smernice za primenu takođe su osmišljene da podstaknu profesionalni skepticizam u našim revizijama.

Softver za reviziju koristi se za podršku timovima u primeni našeg pristupa baziranog na riziku, od prihvatanja zadatka do završetka revizije.

Ubrzavanje uvođenja naše Atlas platforme

Centralni Atlas programski tim otpočeo je sa implementacijom sledeće generacije Atlasa sa značajnim poboljšanjem korisničkog pristupa i korisničkog iskustva i ugrađenim izdanjima naše revizijske metodologije u kontekstu revidiranog ISA315 primenljivog od 2022. godine, koristeći najsavremenija tehnološka sredstava. Ovo, zajedno s izdanjem Atlas Analytics

NextGen-a u drugom delu 2021. godine, moćniji je alat za analizu podataka s novim dizajnom i poboljšanim pristupom koji će revizorskim timovima pružiti iskustvo iz prve ruke u radu na Atlas NextGen.

Sada podržavamo i pripremamo potpuni prelaz na Atlas za sve angažmane u 2023. godini kroz:

- ambiciozan, ali realan razvojni plan za Atlas Analytics NextGen uzimajući u obzir povratne informacije naših revizora i predlažući globalnu integraciju revizijskih rešenja dostupnih svim zaposlenima;
- snažno upravljanje koje pokriva i razvoj softvera i napredak implementacije uz redovnu komunikaciju s ključnim učesnicima;
- centralnu obuku putem e-učenja, webinarima i prezentacijama o Atlasu i njegovim funkcionalnostima izravno dostupnim svim korisnicima Atlasa; i
- centralni tim za podršku Atlasa koji podržava sve aktivne korisnike u zemljama, 20 sati dnevno, tokom cele godine.

Dodatna obuka i alati razvijeni su tokom godine kako bi se dodatno poboljšale veštine našeg tima u ovom području i poboljšao kvalitet njihovog rada. To je podržano daljom obukom i alatima za pomoć u razumevanju i testiranju IT okruženja naših klijenata.

Naša sposobnost održavanja kvaliteta ne zavisi samo od IT alata, dostupnim našem stručnom kadru, takođe se oslanja na odgovarajuću podršku koja je dostupna timovima. MAQ i MAM detaljno opisuju okolnosti pod kojima postoji obavezan zahtev za savetovanje unutar Grupe.

Naši tehnički stručnjaci takođe su dostupni za tehničke konsultacije o reviziji i finansijskom izveštavanju, kada je potrebna podrška. Kako bismo poboljšali kvalitet revizije u određenim područjima revizije, naši glavni revizorski timovi imaju pristup našim specijalizovanim revizorima i stručnjacima, uključujući IT, poreske, aktuarske stručnjake i stručnjake za procenu vrednosti. Naše revizijske politike i postupci osmišljeni su i implementirani kako bi se osiguralo da se pridržavamo i da možemo pokazati usklađenost s Međunarodnim standardima revizije. Naše politike i postupci takođe su ugrađene u svakodnevne aktivnosti našeg preduzeća.

Pregledi kontrole kvalitete angažmana (EQCR)

Procene koje provode lokalni i globalni timovi za praćenje kvaliteta osmišljene su u skladu s IFAC-ovim standardom kvaliteta i smernicama.

Pregledi praćenja kvaliteta revizije Mazarsovih subjekata imaju nekoliko komponenti:

- samoprocena subjektive metodologije revizije, etike i sistema osiguranja kvaliteta; interno praćenje efikasnosti internih postupaka i kvaliteta revizijskih datoteka. To obavlja svaki subjekt na godišnjoj osnovi i predstavlja osnovu za dovršetak samoprocene
- Mazarsove međunarodne inspekcije: sprovode ih iskusni recenzenti iz drugih članica unutar organizacije, generalno svake tri godine, a cilj im je da zauzmu nezavisno mišljenje o rezultatima samoprocene i unutrašnjeg praćenja, dok istovremeno pomaže u širenju najboljih praksi ; i

- eksterne inspekcije: subjekti su periodično podvrgnuti pregledima od strane regulatora revizije ili drugih relevantnih tela u njihovoj nadležnosti. Rezultati takvih pregleda saopštavaju se globalnom Mazars QCC-u.

Samoprocena uključuje usklađenost subjekta sa standardima IFAC-a kao i izveštavanje o rezultatima interne i eksterne revizije praćenja kvaliteta. Ovo može biti osnova za akcijski plan koji se odnosi na sva područja za koja je utvrđeno da zahtevaju poboljšanje, uključujući ona koja su utvrđena bilo kojom međunarodnom Mazars inspekcijom.

Subjekti su dužni da interno komuniciraju rezultate svojih revizijskih pregleda praćenja kvaliteta svojim izvršnim direktorima, partnerima i rukovodiocima revizije. Ova komunikacija je detaljna kako bi se omogućilo preduzimanje potrebnih korektivnih mera.

Kao minimum, rezultati revizije praćenja kvaliteta uključuju:

- opis primenjenih postupaka i opseg pregleda praćenja kvaliteta;
- rezultate i zaključke pregleda subjektivih postupaka i revizijskih angažmana;
- detaljne akcijske planove, ako su potrebni.

Subjekti koji se prijavljuju za pristupanje organizaciji Mazars podležu inspekciji koju organizuje QCC. Izveštaj sa rezultatima pregleda uključen je u dosije za prijem koji se podnosi Izvršnom odboru i Upravnom veću na razmatranje pre glasanja na Glavnoj skupštini partnera. Izveštaj može biti praćen akcijskim planom čiji bi napredak pratio QCC.

Izjava od strane Kristijana Cinotti-ja, Managing Partnera i osobe koja je zadužena za sistem upravljanja kvalitetom

Kvalitet je osnova naše svrhe. Iz tog razloga, to je jedan od osnovnih stubova naše One24 strategije i podupire naše ciljeve i ambicije. To je u naposljetku ključno merilo na kojem stoji naš profesionalni ugled.

U potpunosti smo predani održavanju, upravljanju i stalnom poboljšanju kvaliteta. Središnje za to su aktivnosti koje sprovodimo lokalno, ali pod rukovodstvom Grupnog odbora za kvalitet i upravljanje rizikom za dizajniranje, implementaciju i korišćenje novog međunarodnog standarda za upravljanje kvalitetom 1 (MSUK1) – stvarajući naš novi Mazars Globalni sistem upravljanja kvalitetom (SoQM).

Izjava koja se odnosi na nezavisnost rada ovlašćenog revizora ili revizorskog društva kojom se takođe potvrđuje da je sprovedena interna provera poštovanja zahteva o nezavisnosti

Kontinuirano nastojimo postići najviši nivo objektivnosti i nezavisnosti u svim našim zadacima te smo osmislili i implementirali politike i procedure kojima je cilj da osiguramo da zaposleni i partneri poštuju najstrože zahteve, gde god radili.

Sukobi interesa

Razvili smo politike i procese kako bismo osigurali da identifikujemo i reagujemo na sve sukobe interesa koji su komunicirani svim partnerima i zaposlenima. Tamo gde postoji potencijalna pretnja našoj nezavisnosti, zadatak se odbija ili se sprovode odgovarajuće mere zaštite.

Kako čuvamo svoju objektivnost i nezavisnost

Sistemi koje je implementirala Mazars Grupa i usvojili entiteti članovi uključuju:

Naš kodeks ponašanja u vezi objektivnosti i nezavisnosti

Grupa Mazars pripremila je kodeks ponašanja za objektivnost i nezavisnost (CCOI) koji je u skladu s Etičkim kodeksom IESBA i uvodi dodatne posebne zahteve za društva i zaposlene Mazarsa. Sve Mazarsove zemlje moraju ažurirati CCOI u skladu sa zakonima i propisima svoje zemlje. CCOI se distribuira svim partnerima i zaposlenima i sastavni je deo programa stručnog usavršavanja svih subjekata članica.

Odgovornost za očuvanje objektivnosti i nezavisnosti

Grupni odbor za nezavisnost i prihvatanje, odgovoran je za nadzor nezavisnosti i prihvatanja za Mazars širom sveta. Odlučuje o svim pitanjima nezavisnosti ili prihvatanja na koja mu se skrene pažnja, uključujući sva predložena odstupanja od CCOI-ja od strane zemlje i osigurava da se sve promene međunarodnih etičkih standarda komuniciraju svim zemljama u organizaciji.

Prihvatanje i nastavak angažmana

Pre prihvatanja ili nastavka odnosa s klijentom, naši postupci zahtevaju da se izvrši procena rizika povezanih s klijentom, uključujući sposobnost subjekta da izvrši angažman i sve etičke rizike u smislu nezavisnosti i sukoba interesa.

Pružanje dodatnih usluga klijentu revizije podleže prethodnom odobrenju vodećeg partnera u reviziji i u nekim slučajevima, etičkog partnera ili rukovodioca procene rizika zemlje. U određenim okolnostima ova odredba takođe podleže odobrenju revizorskog odbora klijenta.

Globalni alat za proveru nezavisnosti

Implementirali smo globalni alat za proveru nezavisnosti, WeCheck, kako bismo zaštitili nezavisnost Mazars grupe. Sve zemlje unutar našeg partnerstva imaju pristup WeChecku. Do danas je 78 zemalja koje predstavljaju >95% našeg prometa uživo na WeChecku. Ove zemlje redovno učitavaju i osvežavaju podatke svojih klijenata u WeCheckov sistem za upravljanje podacima.

Godišnje izjave o nezavisnosti

Svi partneri i zaposleni dužni su da obezbede godišnju izjavu o svojoj nezavisnosti. Poštujući to:

- Mazars partneri i njihova uža porodica ne mogu imati direktne ili indirektne finansijske interese u revizorskom klijentu;
- zabranjeni su lični odnosi između člana revizorskog tima i člana rukovođenja subjekta revizije ili bilo koje osobe koja ima ključnu poziciju u klijentu revizije; i
- partneri i zaposleni koje radi na revizijskom angažmanu ne smeju imati nikakve finansijske ili komercijalne odnose s klijentom revizije (osim redovnih finansijskih transakcija s klijentom revizije-banke ili druge kreditne institucije koje se preduzimaju po tržišnim uslovima).

Politika kompenzacije globalnih partnera

Dobit se deli među partnerima prema broju "baznih bodova" koji su im dodeljeni. Za obračun vrednosti baznih bodova koriste se dva kriterijuma: ukupni učinak Grupe Mazars i učinak nacionalnog entiteta kojem doprinose. Svaki faktor se meri jednako. Nekoliko zemalja, uključujući Francusku, odlučile su da dodaju sistem bonusa koji se bazira na individualnom učinku.

Ovaj se učinak procenjuje kroz različite kriterijume:

- profesionalnost, tehnički doprinos i poštovanje normi poslovne prakse;
- partnerski duh;
- važnost i složenost zadataka;
- doprinos opštem razvoju lokalnih subjekata i Grupe; i
- nivo rukovodeće odgovornosti.

Nijedan od ovih kriterijuma ne ocenjuje se zasebno, već se najveća težina pridaje tehničkoj kompetenciji i duhu partnerstva.

Globalne procedure

Naše vrednosti postavljaju platformu za ono za šta verujemo da će izgraditi dugoročni održivi uspeh organizacije. Želimo da radimo na način koji promovise naše vrednosti i osigurava najbolju moguću uslugu za naše klijente i najbolje moguće okruženje za naše timove. Mazars je predan odgovornom, otvorenom i profesionalnom odnosu prema:

- interno izraženoj zabrinutosti koju partneri ili članovi tima mogu imati o mogućim zloupotrebama unutar Mazars-a; i
- zabrinutosti koje su izrazile osobe izvan Mazarsa (klijenti i drugi akcionari) o uslugama koje pruža Mazars.

Ove procedure za uzbunjivanje u celoj grupi, za naše zaposlene i naše klijente odražavaju našu politiku nulte tolerancije za neetičko ponašanje.

Primenjuju se od 2014. godine, a obrasci za pritužbe zaposlenih dostupni su na web stranicama Mazarsa kao i na lokalnoj web stranici društva (na web stranici Grupe: <http://www.mazars.com/Complaintform>).

Svi zahtevi se direktno obrađuju preko glavnog direktora za usklađenost Grupe (CCO).

Poverljivost i sigurnost informacija

Poverljivost i sigurnost informacija ključni su elementi naše profesionalne odgovornosti. Zloupotreba ili gubitak poverljivih podataka klijenta ili ličnih podataka može izložiti društvo pravnim postupcima i može negativno uticati na naš ugled. Rukovodilaca za IT sigurnost na nivou Grupe (CISO) odgovoran je za pružanje nadzora, politike i strateških smernica o informacionom riziku i pitanjima cyber sigurnosti. Direktno odgovara CCO-u i Izvršnom odboru Grupe.

Kontinuirana profesionalna usavršavanja licenciranih ovlašćenih revizora

Izjavljujemo da politika u vezi sa kontinuiranim profesionalnim usavršavanjem revizora u Mazars obezbeđuje visok nivo profesionalne osposobljenosti revizora, i da se obavlja eksterno, interno i u okviru mreže.

Eksterno kontinuirano usavršavanje licenciranih ovlašćenih revizora obuhvata kontinuiranu edukaciju koju na godišnjem nivou sprovodi Komora ovlašćenih revizora za licencirane ovlašćene revizore kao i usavršavanje kroz različite stručne seminare od interesa za zaposlene Mazars-a.

Kontinuirano i stručno usavršavanje obavlja se i interno kroz kurseve, seminare i radionice koje organizuje Mazars iz oblasti Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, Međunarodnih standarda revizije, nezavisnosti i razrešavanja konflikata interesa, poreske materije, sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma. Obuka zaposlenih na poslovima revizije započinje danom stupanja u radni odnos i nastavlja se tokom celog radnog angažovanja. Dodatno, zaposlenima je preko interne mreže omogućen pristup zakonskim propisima i regulativi, Mazars Audit metodologiji obavljanja revizije, Međunarodnim standardima revizije, Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i Međunarodnom standardu finansijskog izveštavanja za mala i srednja pravna lica.

Provera kvaliteta rada

Mazars, odnosno prethodni AGM Audit, je bio predmet eksterne provere kvaliteta rada od strane nadležnih organa (Stručna služba za kontrolu kvaliteta Komore ovlašćenih revizora) u toku aprila 2017. godine. Na osnovu izvršene kontrole, Komora ovlašćenih revizora je izdala Zapisnike o nalazima kontrole kvaliteta od 18. aprila 2017. godine, kojima nisu utvrđene nepravilnosti u obavljanju revizija i internom sistemu kontrole kvaliteta, odnosno nije bilo predloženih mera protiv Društva i licenciranih ovlašćenih revizora. Interne provere kvaliteta rada sprovode se na različitim nivoima na način kako je definisano „Pravilnikom o internim procedurama za kontrolu kvaliteta obavljanja poslova revizije finansijskih izveštaja, pregleda finansijskih informacija, drugih angažovanja na osnovu kojih se pruža uveravanje i srodnih usluga“.

Tokom septembra 2021. godine, Mazars je bio predmet interne provere kvaliteta rada od strane Mazars Grupe. Na osnovu izvršene kontrole, nisu utvrđene nepravilnosti u obavljanju revizija i internom sistemu kontrole kvaliteta.

Tokom jula 2023. godine, Mazars je bio predmet eksterne provere kvaliteta rada od strane nadležnog organa (Komisije za hartije od vrednosti Republike Srbije). Na osnovu izvršene kontrole, Komisija za hartije od vrednosti je izdala Zapisnike o nalazima kontrole kvaliteta od 25. jula 2023. godine, kojima nisu utvrđene nepravilnosti u obavljanju revizija i internom sistemu kontrole kvaliteta, odnosno nije bilo predloženih mera protiv Društva i licenciranih ovlašćenih revizora. Eksterne provere kvaliteta rada sprovode se na različitim nivoima na način kako je definisano „Pravilnikom o obavljanju poslova kontrole kvaliteta rada obavljenih revizija, kontrole kvaliteta rada društava za reviziju, samostalnih revizora i licenciranih ovlašćenih revizora („Sl. glasnik RS“, br. 64/2020) i usvojenog Godišnjeg plana provere kontrole kvaliteta rada društava za reviziju, samostalnih revizora i licenciranih ovlašćenih revizora za 2023. godinu.

Rotacija ključnih revizorskih partnera

Društvo za reviziju može da obavlja najviše 10 godina uzastopno reviziju kod istog društva od javnog interesa od početka obavljanja revizije, osim ako posebnim zakonom nije drukčije uređeno.

Nakon isteka maksimalno dozvoljenog perioda iz stava 1. ovog člana društvo za reviziju ne može da obavlja reviziju kod istog društva od javnog interesa naredne četiri godine.

Društva za reviziju dužna su da najkasnije svake sedme godine od početka obavljanja revizije finansijskih izveštaja kod istog obveznika revizije izvrše zamenu licenciranog ovlašćenog revizora, potpisnika revizorskog izveštaja, odnosno ključnog revizorskog partnera.

Licencirani ovlašćeni revizor, odnosno ključni revizorski partner može ponovo da obavlja reviziju kod istog obveznika revizije tri godine od datuma potpisivanja poslednjeg revizorskog izveštaja za tog obveznika.

Rok za zamenu počinje da teče od obavljenih revizija finansijskih izveštaja počev od 31. decembra 2020. godine.

Finansijske informacije i podaci o ukupnom prihodu

U narednoj tabeli prikazani su, prihodi od obavljanja usluga za dva perioda od 1. septembra 2021. godine do 31. avgusta 2022. godine. Naime, na osnovu Rešenja Ministarstva finansija Republike Srbije, broj 401-00-3940/2020-16 od dana 24. avgusta 2020. godine, dobijena je saglasnost privrednom društvu da za poslovnu godinu koja obuhvata period od 1. septembra tekuće godine do 31. avgusta naredne godine, sastavlja i prikazuje redovne godišnje finansijske izveštaje sa stanjem na poslednji dan poslovne godine koja je različita od kalendarske, počev od 1. septembra 2020. godine. Navedenom promenom je izvršeno usaglašavanje sa poslovnom godinom koja je različita od kalendarske svog osnivača Mazars Cinotti Audit d.o.o., Zagreb Hrvatska (MB: 36996600138) i Mazars mreže. Shodno tome, sastavljeni su redovni finansijski izveštaji Društva sa stanjem i za period koji se završava na dan 31. avgust 2022. godine i predati Agenciji za privredne registre Republike Srbije.

Podaci o ukupnim prihodima društva Mazars d.o.o. za period od 1. septembra 2022. godine do 31. avgusta 2023. godine, iskazani u RSD:

Vrsta usluge	Ukupno	Društva od javnog interesa i sa njima povezana društva		Društva koja nisu od javnog interesa
		Javna društva	Velika pravna lica	
Zakonska revizija	57.444.338	3.803.133	15.512.311	38.128.894
Ostale revizije	7.697.866		505.407	7.192.459
Dodatne usluge iz člana 43. Zakona o reviziji kod subjekata revizije koji su bili predmet zakonske revizije	164.202		82.101	82.101
Dodatne usluge iz člana 43. Zakona o reviziji kod ostalih subjekata revizije	21.151.966	6.841.146	1.075.412	13.235.409
Poslovni prihodi - Revizija	86.458.372	10.644.279	17.175.232	58.638.862
Poslovni prihodi - ostale servisne linije: AOS, Finansijsko savetovanje, Obračun plata, Poresko savetovanje	161.562.289			
Ostali poslovni prihodi	4.066.581			
Prefakturisani troškovi angažmana	1.084.008			
Pozitivne kursne razlike	34.101			
Prihodi od smanjenja obaveza	263.021			
Ukupni prihodi	253.468.372			

U skladu sa članom 2, stavom 22 Zakona o reviziji (Službeni glasnik Republike Srbije 73/2019), društva od javnog interesa uključuju velika pravna lica kao što je to definisano računovodstvenom regulativom, javna preduzeća kotirana na berzi kao što je definisano

Zakonom o tržištu kapitala kao i sva pravna lica koja Vlada proglasi društvima od javnog interesa.

U poslovnoj godini završenoj 31. avgusta 2023.godine, društvo Mazars d.o.o. vršilo je statutarne revizije sledećih kod ostalih društava od javnog interesa (javnih društava izdavaoca i sa njima povezanih društava i velika pravna lica):

- spisak javnih društava izdavalaca i sa njima povezanih lica kod kojih je Mazars d.o.o., Beograd izvršio reviziju u toku prethodne poslovne godine:

Javno društvo izdavalac	Matični broj	Datum zaključenja ugovora
MPP Jedinstvo ad Sevojno	07188307	28.11.2022.
Jedinstvo Metalogradnja a.d. Sevojno	07188315	28.11.2022.
Auto kuća Raketa ad. Sevojno	07362358	28.11.2022.

Povezano sa javnim društvom izdavaocem	Matični broj	Datum zaključenja ugovora
Užice Gas a.d., Sevojno	20305444	28.11.2022.

- spisak velikih pravnih lica kod kojih je Mazars d.o.o. kojih je Mazars d.o.o., Beograd izvršio reviziju u toku prethodne poslovne godine:

Naziv pravnog lica	Matični broj	Datum zaključenja ugovora
Wacker Neuson doo Kragujevac	20288671	30.09.2022.
Srpska fabrika stakla ad, Paraćin	07126417	29.11.2022.
Somboled doo Sombor	08067953	03.08.2022.
Masterplast YU d.o.o., Subotica	08751005	30.09.2022.
Gorenje Beograd	17150286	30.09.2022.
ADOC doo Beograd	07530196	30.09.2022.
Elektrotehnika Juzna Backa Novi Sad	20001917	30.09.2022.
Elektromontaza doo Kraljevo	17613162	30.09.2022.
Gebruder weiss transport and logistic d.o.o., Dobanovic	17431021	13.10.2022.
Gorenje aparati za domacinstvo d.o.o. Valjevo	17558757	30.09.2022.

Tokom ovog perioda Mazars d.o.o. Beograd je pružio konsultantske usluge sledećim javnim društvima izdavaocima:

- Jugoinspekt a.d. Beograd

U poslovnoj godini završenoj 31. avgusta 2023. godine društvo Mazars d.o.o. je pružio konsultantske usluge sledećim ostalim društvima od javnog interesa (velika pravna lica) i pravna lica kojima je osnivač Republika Srbija ili jedinica lokalne samouprave:

- Ingram Micro doo Beograd
- Tasyapi Insaat Taahhut Sanayi ve Ticaret A.S. Ogranak Beograd-Savski Venac
- Novi Sad Gas d.o.o., Novi Sad
- Specijalna Luka Pančevo

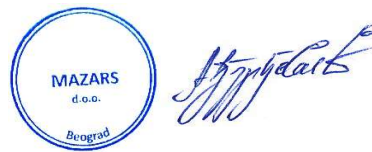
Zarade ključnih revizorskih partnera

Zarade ključnih revizorskih partnera nisu u direktnoj korelaciji sa obavljenim revizijama društava od javnog interesa, već su u vezi sa ostvarenim finansijskim rezultatom Društva i njihovim doprinosom u ostvarenju istog.

Izjava o konsultantskim uslugama za javna društva izdavaoce gde je društvo za reviziju obavilo reviziju za prethodnu godinu

Društvo za reviziju i poslovne usluge Mazars d.o.o., Beograd, kao ni bilo koje povezano lice odnosno organizaciona jedinica u mreži kojoj pripada nisu obavljala konsultantske usluge u prethodnoj poslovnoj godini u javnim društvima u kojim je obavljalo zakonsku reviziju finansijskih izveštaja i sa njim povezanih lica poštujući odredbe relevantnih članova Pravilnika o kriterijumima za obavljanje revizije finansijskih izveštaja izdavalaca javnih društava („Sl. glasnik RS“ br. 77/2022 i 93/2022).

Mazars d.o.o., Beograd

A circular blue stamp on the left contains the text "MAZARS d.o.o." and "Beograd". To its right is a handwritten signature in blue ink.

Aleksandar Đurđević

Direktor

Prilog 1 – Spisak svih Mazars društava globalnom nivou na dan 31. avgusta 2023. godine

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Africa & Middle East	Algeria	Mazars Audit Algérie	Audit , AOS
Africa & Middle East	Angola	Mazars Angola - Auditores & Consultores, Lda.	AOS, Audit, Consulting, Tax
Africa & Middle East	Bahrain	Mazars Chartered Accountants (Bahrain)	AOS, Audit, Consulting
Africa & Middle East	Benin	MAZARS BENIN	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Botswana	MAZARS PARTNERSHIP(BOTSWANA)	Audit
Africa & Middle East	Burkina Faso	Mazars au Burkina Faso	Audit, Consulting, AOS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Cameroon	MAZARS CAMEROUN	AOS, Audit, Consulting, FAS
Africa & Middle East	Congo (Kinshasa)	Mazars République Démocratique du Congo SARL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East	Egypt	Mazars Mostafa Shawki & Co	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East		Mostafa Shawki Consulting For Corporate Finance & Securities SAE	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Africa & Middle East	Gabon	Mazars Gabon	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal
Africa & Middle East	Ghana	Mazars Ghana	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East	Ivory Coast	MAZARS COTE IVOIRE	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Jordan	International Professional Bureau Consulting & Audit Co.	AOS, Audit, FAS, Tax
Africa & Middle East	Kenya	Mazars Kenya	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Africa & Middle East		Emu Registrars	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Africa & Middle East	Kuwait	Accounting Center Certified Public Accountants	AOS, Audit, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Lebanon	MAZARS SAADE SAL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East	Madagascar	CABINET MAZARS FIVOARANA	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Mauritius	MAZARS LIMITED	Audit
Africa & Middle East		Mazars LLP	Audit
Africa & Middle East	Morocco	MAZARS AUDIT ET CONSEIL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East	Mozambique	Mazars, Lda	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East	Niger	International Audit & Consulting, I.A&C Niger	Audit, Consulting
Africa & Middle East	Nigeria	MAZARS PROFESSIONAL SERVICES	Audit
Africa & Middle East	Oman	Mazars For Consultancy And Audit SPC	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East		Mazars Chartered Accountants LLC	Audit
Africa & Middle East	Palestinian Territory	Mazars Chartered Accountants and Consultants	AOS, Audit, Consulting, Tax
Africa & Middle East	Qatar	Mazars Consultants Auditors and Partners	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Africa & Middle East		Mazars LLC (Qatar)	Audit, Consulting, Legal, Tax
Africa & Middle East	Rwanda	Mazars Rwanda	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Africa & Middle East	Saudi Arabia	AL KHARASHI CERTIFIED ACCOUNTANTS & AUDITORS	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Africa & Middle East	Senegal	MAZARS SENEGAL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika i Srednji istok		Mazars Port Elizabeth	Audit
Africa & Middle East		Mazars Services Trust	Audit
Africa & Middle East		Mazars Cape Town	Audit
Africa & Middle East		Mazars Central Inc	Audit
Africa & Middle East	Južna Afrika	Mazars Durban	Audit
Africa & Middle East		Mazars Gauteng	Audit
Africa & Middle East		Mazars Empowerment Investments (Pty) Ltd	AOS, Audit
Africa & Middle East		Mazars Financial Services Africa (Pty) Ltd	AOS, Audit
Africa & Middle East		Mazars International Services Pty Ltd	Audit, AOS
Africa & Middle East		Mazars Gauteng Inc	Audit, Consulting, AOS, Tax
Africa & Middle East		Tanzanija	Mazars Tanzania
Africa & Middle East	Tunis	ECC MAZARS	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Africa & Middle East		STRATEGY AND BUSINESS CONSULTING INTERNATIONAL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Other
Africa & Middle East	Uganda	Mazars BRJ	Audit
Africa & Middle East		Mazars Chartered Accountants	Audit
Africa & Middle East	Ujedinjeni Arapski Emirati	Mazars Tax Consultants	AOS, Audit, Tax
Africa & Middle East		MAZARS CHARTERED ACCOUNTANTS LLC	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Africa & Middle East		MAZARS ADVISORY LIMITED-000005585	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Africa & Middle East	Zimbabwe	KLM Chartered Accountants	AOS, Audit, Consulting, Tax
Africa & Middle East		KLMCA Advisory Services	AOS, Audit, Consulting, Tax
Total Africa-Middle East	34	53	
Americas	Argentina	ESTUDIO URIEN & ASOCIADOS	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Americas		ESTUDIO URIEN S.R.L.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Americas	Bermuda	Mazars Limited, Bermuda	Audit
Americas	Brazil	MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES LTDA.	Audit
Americas		MAZARS AUDITORES LTDA.	Audit
Americas		Mazars, s.e.n.c.r.l.	AOS, Audit, Consulting, FAS
Americas	Canada	9089-1060 Québec inc.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Americas		Mazars Canada inc.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Americas	Cayman Islands	Mazars Cayman	Audit
Americas		Mazars Limited	Audit
Americas	Chile	Mazars Chile Ltda	Audit, Consulting
Americas		Mazars Auditores Consultores Spa	Audit, Consulting
Americas	Colombia	Mazars Colombia S.A.S BENEFICIO E INTERES COLECTIVO- BIC	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Americas		MAZARS AUDITORES, S. DE R.L. DE C.V.	Audit
Americas	Mexico	MAZARS GUADALAJARA, S. DE R.L. DE C.V.	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Americas		MAZARS MEXICALI S. DE R.L. DE C.V.	AOS, Audit, Consulting, Tax
Americas	Peru	Contreras y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada	Audit
Americas	United States	Mazars USA LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Americas	Uruguay	MARTINEZ BERNIE LUIS Y GONZALEZ COLMAN PATRICIA ROSMARI SOCIEDAD CIVIL	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Americas	Venezuela	ADRIANZA RODRIGUEZ CEFALO & ASOCIADOS	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Americas		Mazars Venezuela	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Total Americas	12	21	
Asia-Pacific	Afghanistan	Mazars Afghanistan Limited	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Asia-Pacific		MAZARS RISK & ASSURANCE PTY LIMITED	Audit
Asia-Pacific	Australia	Mazars Melbourne Pty Ltd	Audit, Consulting, Tax
Asia-Pacific		Mazars Assurance Pty Ltd	Audit
Asia-Pacific	China	MAZARS CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS.	Audit
Asia-Pacific		Mazars (Beijing) Certified Public Accountants	Audit
Asia-Pacific	Hong Kong S.A.R., China	Mazars CPA Limited	Audit, Consulting
Asia-Pacific		Kalyaniwalla Mistry and Associates	Audit
Asia-Pacific	India	Kalyaniwalla & Mistry LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Asia-Pacific		Mazars Advisory LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Asia-Pacific		S. N. DHAWAN & CO LLP	Audit
Asia-Pacific	Indonesia	KAP Aria Kanaka & Rekan	Audit
Asia-Pacific	Japan	Mazars Audit LLC	Audit
Asia-Pacific	Malaysia	Mazars PLT	Audit
Asia-Pacific		Mazars Risk Management Sdn Bhd	AOS, Audit, Consulting
Asia-Pacific	Pakistan	MAZARS M.F. & CO.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Asia-Pacific	Philippines	YU VILLAR TADEJA AND CO	Audit
Asia-Pacific	Singapore	MAZARS LLP (SINGAPORE)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Asia-Pacific	South Korea	Mazars Sebit Korea	AOS, Audit, FAS, Tax, Other
Asia-Pacific	Taiwan	Mazars Taiwan CPAs (瑪澤聯合會計師事務所)	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Asia-Pacific		Mazars Limited (Based in Thailand)	Audit, FAS
Asia-Pacific	Thailand	MZT Partners Ltd	AOS, Audit, Consulting
Asia-Pacific		Mazars Holding (Thailand) Ltd	AOS, Audit, Consulting, FAS
Asia-Pacific	Vietnam	Mazars Vietnam Co Ltd	AOS, Audit
Total Asia-Pacific	15	24	
Europe	Albania	Mazars Shpk	AOS, Audit, Consulting, Tax

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Europe		Mazars Tax Advisory GmbH	AOS, Audit, Tax
Europe	Austria	Mazars Austria GmbH	AOS, Audit
Europe		Mazars IT Services GmbH	AOS, Audit
Europe	Belgium	Mazars Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises	Audit
Europe	Bosnia and Herzegovina	Mazars d.o.o	Audit, Tax
Europe	Bulgaria	MAZARS OOD	Audit, FAS
Europe	Croatia	Mazars Cinotti Audit d.o.o.	Audit
Europe	Cyprus	Mazars Limited (Cyprus)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Europe	Czech Republic	Mazars Audit s.r.o.	Audit
Europe	Denmark	MAZARS statsautoriseret revisionspartnerselskab	Audit
Europe		Mazars SA	Audit, Consulting, FAS, Legal
Europe		Mazars & Associés	AOS, Audit
Europe		Mazars Uniconseils	AOS, Audit
Europe		CBA	AOS, Audit
Europe		Mazars Experts et Conseils	AOS, Audit
Europe		Mazars (Lyon)	AOS, Audit
Europe		Mazars Hauts de France	AOS, Audit
Europe		Mazars (Rouen)	AOS, Audit
Europe		Mazars (Bezannes)	AOS, Audit
Europe		Mazars (Labège)	AOS, Audit
Europe		Mazars (Strasbourg)	AOS, Audit
Europe		Mazars Bourgogne Franche-Comté	AOS, Audit
Europe	France	Mazars Data	AOS, Audit
Europe		Mazars Dijon	AOS, Audit
Europe		Mazars Pontarlier	AOS, Audit
Europe		Mazars Lons	AOS, Audit
Europe		MAZARS & SEFCO	AOS, Audit
Europe		Mazars Valence Experts & Conseils	AOS, Audit
Europe		Mazars Gourgue	AOS, Audit
Europe		Mazars Haguenau	AOS, Audit
Europe		Mazars Entrepreneurs (Lyon)	AOS, Audit
Europe		Mazars Développement	AOS, Audit
Europe		Mazars D.D.A	AOS, Audit
Europe		Mazars CPA	AOS, Audit
Europe		Mazars SARL	AOS, Audit
Europe			AGEC

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Europe		Mazars Galet Oldra	AOS, Audit
Europe	Germany	Mazars GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	AOS, Audit, Tax
Europe	Gibraltar	Mazars (Gibraltar) Limited	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Europe	Greece	MAZARS CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS BUSINESS ADVISORS SA	Audit, Consulting
Europe	Hungary	MAZARS Könyvszakértő és Tanácsadói Korlátolt Felelősségű Társaság	AOS, Audit, FAS, Tax
Europe	Ireland	Mazars	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Europe	Israel	Bri Rotbart Raz Mazars Israel	Audit
Europe		FS AUDIT SERVICES	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Europe	Italy	Professionisti Associati Società Semplice	Audit, Other
Europe		Mazars Italia S.p.A	Audit, Consulting, FAS
Europe	Kazakhstan	'Mazars' Limited Liability Partnership	Audit
Europe	Kosovo	MAZARS KOSOVA SH.P.K	AOS, Audit, Consulting, Tax
Europe	Kyrgyzstan	Mazars Limited Liability Company	AOS, Audit
Europe		'Mazars Audit' Limited Liability Company	Audit
Europe	Latvia	Mazars Audits	Audit
Europe	Lithuania	Persense	Audit, Consulting, Legal, Tax
Europe		Mazars Lithuania Audit	Audit
Europe	Luxembourg	MAZARS Luxembourg	Audit
Europe	Macedonia	Mazars Revizija DOO	Audit
Europe	Malta	Mazars Malta	Audit
Europe	Netherlands	Mazars Accountants N.V.	Audit
Europe	Norway	Mazars AS	Audit
Europe	Poland	Mazars Audyt Sp. z o.o.	Audit
Europe	Portugal	MAZARS & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, S.A.	Audit
Europe	Romania	Mazars Romania SRL	Audit
Europe	Serbia	MAZARS d.o.o. Beograd	Audit, FAS, Tax, AOS
Europe	Slovakia	Mazars Slovensko, s.r.o.	Audit, Consulting, FAS
Europe	Slovenia	MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.	Audit
Europe		MAZARS IT, DRUŽBA ZA INFORMACIJSKE STORITVE, D.O.O.	Other, AOS, Audit
Europe	Spain	Mazars Auditores S.L.P.	Audit
Europe	Sweden	BSM Revisionsbyrå AB	Audit
Europe		KlöverRevision i Limhamn AB	Audit
Europe		Körö Revisionsbyrå AB	Audit
Europe		Dagermark Revision AB	Audit

Geografska zona	Zemlja	Zakonsko ime	Servisna linija(e)
Europe		Grebeke Advisory AB	Audit
Europe		Anders SportsMan AB	Audit
Europe		MBO Revision AB	Audit
Europe		SPA Revisionsbyrå AB	Audit
Europe		Anders Persson Revisionsbyrå Ystad AB	Audit
Europe		Stenskottet AB	Audit
Europe		Saltsjökvärns Revision AB	Audit
Europe		Norrhagens Revision AB	Audit
Europe		Optimus Ekonomikonsult AB	Audit
Europe		Flora Revision AB	Audit
Europe		Ö Rev i Hbg AB	Audit
Europe		Himmelsblå Revision AB	Audit
Europe		MBR Revision AB	Audit
Europe		Helleklint Revisionsbyrå AB	Audit
Europe		Revisio Jan Håkansson AB	Audit
Europe		Mak Revision AB	Audit
Europe		Persson Audit AB	Audit
Europe		eMeMeM AB	Audit
Europe		Mazars AB	Audit
Europe		Mazars KB	Audit
Europe		Endeavour Auditing AB	Audit
Europe		HMAB Konsult AB	Audit
Europe		Den vita valen AB	Audit
Europe		M F Revision i Stockholm AB	Audit
Europe		Lilla Ego Revision AB	Audit
Europe		Mazarinen AB	Audit
Europe		Mak Revision & Rådgivning AB	Audit
Europe		MAZARS SA (Suisse)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Europe	Switzerland	Aunexis AG	Audit, Consulting
Europe		Mazars SA	Audit
Europe	Turkey	Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Audit
Europe	Ukraine	'Audit Firm 'Mazars Ukraine' LLC	Audit
Europe	United Kingdom	Mazars LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Europe	Uzbekistan	Limited Liability Company 'Mazars Advisory'	AOS, Audit, Consulting
Total Europe	40	105	
TOTAL	101	203	