



Relatório de transparência

2020/2021

mazars

Índice

- IN Introdução
- 01 Apresentação da Mazars
- 02 Política de gestão de risco
- 03 Clientes
- 04 Recursos Humanos
- 05 Presença nacional e internacional

Introdução

Uma perspetiva clara de crescimento a longo prazo em tempos de incerteza

A Mazars é uma organização internacional, integrada e independente, especializada nas áreas de auditoria, contabilidade, fiscalidade e consultoria que conta com 42.000 profissionais ao serviço dos seus clientes em todo o mundo: 26.000 profissionais em mais de 90 países e territórios que fazem parte do *partnership* integrado Mazars e 16.000 profissionais via Mazars North America Alliance.

O volume de negócios consolidado da Mazars em Portugal, no exercício findo em 31 de agosto de 2021, foi de 12 604 708 € e o número de trabalhadores com referência a esta data ascendeu a 194, incluindo sócios, repartidos em três escritórios – Lisboa, Porto e Leiria.

A Mazars tem tido um desenvolvimento sustentável desde a sua constituição. O nosso modelo de atividade e de desenvolvimento assenta nos valores da marca Mazars – integridade, responsabilidade, diversidade e respeito, excelência técnica, independência e *stewardship* - orientando tudo o que fazemos. A forma como trabalhamos com os nossos clientes, como desenvolvemos junto com os nossos colaboradores e o papel que desempenhamos nas comunidades onde nos inserimos. Estes valores têm contribuído para a nossa história com décadas de crescimento.

Foram estes valores e as nossas pessoas que nos permitiram também, mesmo num ano especialmente desafiante, em contexto de pandemia, crescer em termos de volume de negócios e número de profissionais.

O Relatório de Transparência, que se refere ao período compreendido entre 1 de setembro de 2020 e 31 de agosto de 2021, contém informações tanto ao nível nacional como a nível do Grupo, e foi preparado para dar cumprimento às disposições legais e para apresentar a nossa estrutura e forma de funcionamento.

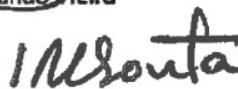
Queremos dar a conhecer, aos nossos profissionais, clientes e ao mercado em que desenvolvemos a nossa atividade, quem somos e como pensamos, porque acreditamos que o conhecimento mútuo é a chave das relações profissionais de sucesso, duradouras e independentes.

Lisboa, 26 de novembro de 2021

O Conselho de Administração



Fernando Vieira



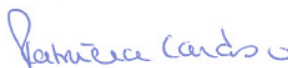
José Rebolita



Luís Gaspar



Luís Batista



Patrícia Cardoso

* que estará disponível em www.mazars.pt



Introdução

A Mazars no Mundo

Cobertura global

90+

Países e territórios

42.000 *

Profissionais

*26.000+ no *partnership* integrado da Mazars e 16.000 através da Mazars North America Alliance.

1.070

Carl Partners

Volume de negócios global do grupo 2019-2020

1.9**

bn euro

**inclui dados para o ZhongShen ZhongHuan e ZhongShen Yatai.

Mazars SC (a seguir designada como 'Grupo Mazars', 'O Grupo') é um *partnership* internacional, integrado e independente, especializado em auditoria, fiscalidade e consultoria.

Em todos os 6 continentes, o nosso *partnership* global engloba 26.000 especialistas internacionais e mais 16.000 através da América do Norte Mazars Alliance. Todos partilham a mesma visão, a mesma mentalidade empreendedora e colaborativa, e a mesma determinação de criar valor partilhado para todos nossos *stakeholders*: a nossa equipa, os nossos clientes, o nosso negócio, a nossa comunidade e sociedade como um todo.

Estes valores são válidos a partir de 31 de agosto de 2020.
Para obter informações atualizadas, visite:
www.mazars.com/keydata

Introdução

A história da Mazars

Start-up em França

1945

Crescimento na Europa

€100m volume de negócios

1995

1000 profissionais
Criação de um partnership
internacional

€500m volume de negócios
38 países

2005

5300 profissionais
Crescimento na Europa
e na América

€1.8bn volume de negócios
91 países e territórios

2019

24,400 profissionais
Presença em todos os continentes

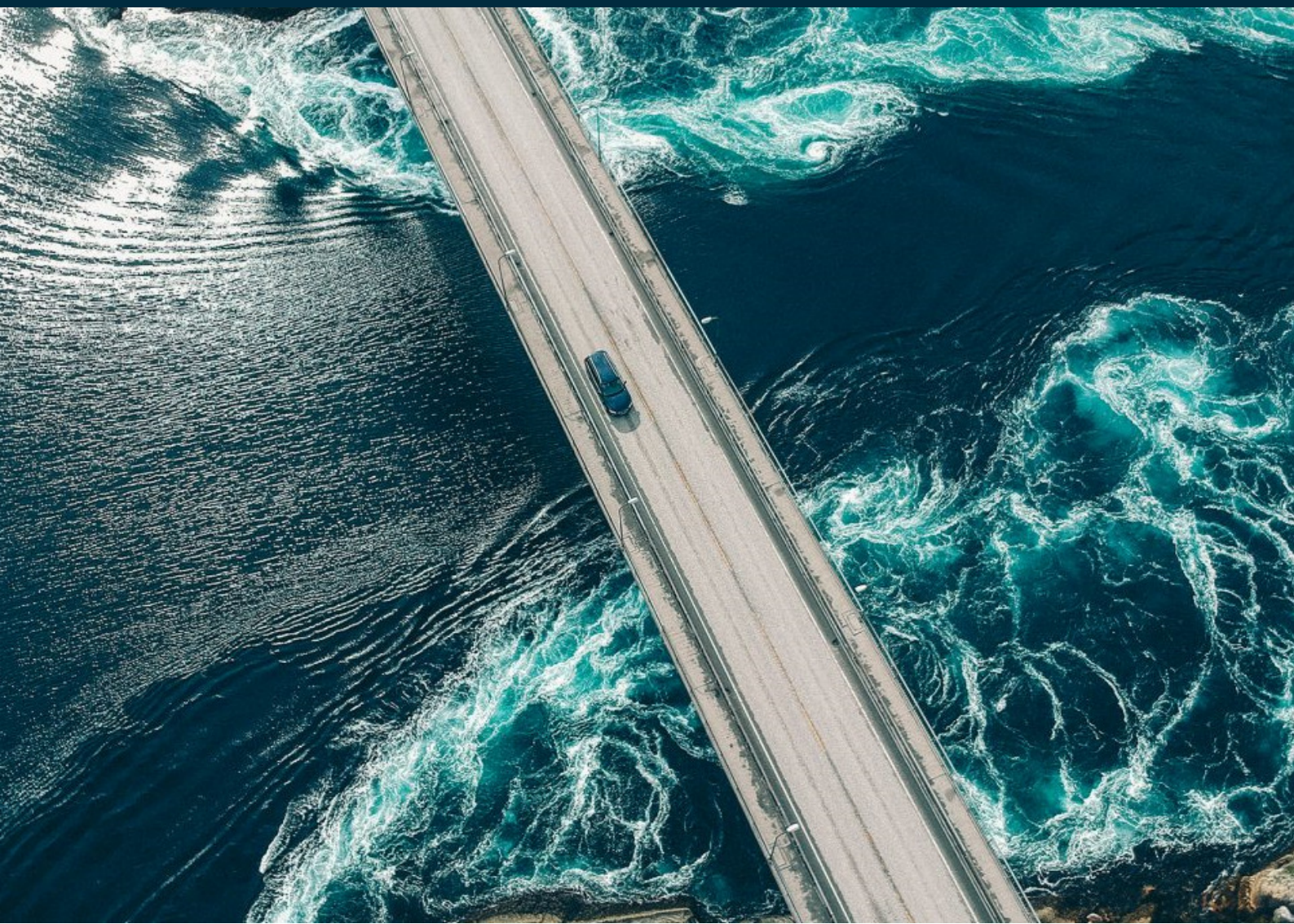
€1.9bn volume de negócios
90+ países e territórios

2020

26,000+ profissionais



Há muitos anos que a Mazars constrói a sua parceria integrada globalmente única para propor um modelo de negócio diferente ao mercado, mais alinhado com a organização dos nossos clientes internacionais. À medida que o mercado se concentrava num ponto em que a maior parte das grandes empresas de interesse público são auditadas por apenas quatro empresas, temos vindo também a apelar a uma intervenção regulamentar para oferecer mais escolha e criar um mercado de auditoria mais vibrante, fundamental para restaurar a confiança do público na informação financeira que sustenta os mercados de capitais e na auditoria.





01

Apresentação da Mazars

Apresentação da Mazars

A Mazars em Portugal

1. Mazars em Portugal

Mazars & Associados, SROC, SA é uma sociedade civil sob a forma comercial anónima.

A sua atividade compreende a revisão legal de contas, auditoria às contas e todos os serviços relacionados, quaisquer funções de interesse público que a lei lhe atribua, bem como o exercício da consultoria em matérias que integram o programa de exame para o exercício da profissão de revisor oficial de contas, de empresas ou de outras entidades, nos termos definidos na Lei.

A sociedade Mazars & Associados, SROC, SA tem um âmbito nacional, não existindo outras sociedades dedicadas ao exercício da atividade de auditoria e de revisão de contas em Portugal, que estejam numa relação de rede.

1.1 Capital social e participações

O Capital social, a 31 de agosto de 2021 é de 155.500,00 €, assim repartido:

Acionista	Nº de ROC	Nº de Ações	VN Ações	Capital social	%- Capital social
Fernando Vieira	564	5 916	5.00 €	29 580.00 €	19.0%
Luís Batista	924	5 916	5.00 €	29 580.00 €	19.0%
Luis Gaspar	1003	5 916	5.00 €	29 580.00 €	19.0%
José Rebouta	1023	5 916	5.00 €	29 580.00 €	19.0%
Patrícia Cardoso	1483	5 916	5.00 €	29 580.00 €	19.0%
João Monarca Pires	988	1000	5.00 €	5 000.00 €	3.2%
Henrique Oliveira	961	100	5.00 €	500.00 €	0.3%
Paulo Pereira	1219	100	5.00 €	500.00 €	0.3%
Pedro Jesus	1930	100	5.00 €	500.00 €	0.3%
Sérgio Santos Pereira	Não ROC	100	5.00 €	500.00 €	0.3%
Celso Fernandes	Não ROC	100	5.00 €	500.00 €	0.3%
Mazars, SA	ROC EU	20	5.00 €	100.00 €	0.1%
Total		31100		155 500.00 €	100%

A acionista Mazars, SA é uma sociedade com sede em Paris, autorizada para o exercício da profissão de auditoria e serviços relacionados em França.

1.2 Governo da sociedade

O Conselho de Administração é composto por um mínimo de 3 e um máximo de 11 administradores, sendo nesta data composto pelos seguintes acionistas e revisores oficiais de contas:

- Fernando Jorge Marques Vieira
- José Fernando Abreu Rebouta

- Luís Filipe Soares Gaspar
- Luís Miguel da Silva Castro Batista
- Patrícia Alexandra Faria Cardoso

A fiscalização da sociedade é exercida por um Fiscal Único efetivo e um Fiscal Único suplente:

- Efetivo: MC GODINHO & ASSOCIADOS, SROC nº246
- Suplente: Fátima do Rosário Piteira Patinha Farinha, ROC nº1123.

A sociedade obriga-se pela assinatura de dois administradores, de qualquer mandatário ou mandatários no âmbito dos respetivos poderes.

As certificações de contas e relatórios de auditoria são assinadas em nome e em representação da sociedade pelo sócio R.O.C. responsável do trabalho.

A SROC tem 3 escritórios (Lisboa, Porto e Leiria).

1.3 Redes, disposições jurídicas e estruturais

Em Portugal, as entidades que pertencem à Rede Mazars, para além da Mazars & Associados, SROC, SA, são também as sociedades: Mazars Contabilidade, SA, Mazars Advisory, SA e Mazars AOS, Lda.

As 4 sociedades, membros da rede, exercem atividades completamente diferenciadas, com recursos materiais e humanos distintos.

Mazars Contabilidade, SA

Esta sociedade tem a sua sede na Rua Tomás da Fonseca – Torres de Lisboa, Torre G, 5º andar, em Lisboa, tendo por atividade principal serviços de contabilidade.

A sociedade tem o capital social de 50.000,00 €.

Administração da sociedade

Exercida por um Administrador Único ou por um Conselho de Administração, encontrando-se atualmente designado o Administrador Único Luís Miguel da Silva Castro Batista.

Apresentação da Mazars

A Mazars em Portugal

A fiscalização da sociedade é exercida por um Fiscal Único efetivo e Fiscal Único suplente:

- Efetivo: MC GODINHO & ASSOCIADOS, SROC nº246
- Suplente: Fátima do Rosário Piteira Patinha Farinha, ROC nº1123.

[Mazars Advisory, SA](#)

Esta sociedade, constituída em maio de 2019, tem a sua sede na Rua Tomás da Fonseca – Torres de Lisboa, Torre G, 5º andar, em Lisboa, tendo por atividades principais a consultoria de negócios, serviços de fiscalidade e serviços informáticos.

A sociedade tem o capital social de 50.000,00 €.

Administração da sociedade

Exercida por um Administrador Único ou por um Conselho de Administração, encontrando-se atualmente designado o Administrador Único Sérgio Nuno dos Santos Pereira.

A fiscalização da sociedade é exercida por um Fiscal Único efetivo e Fiscal Único suplente:

- Efetivo: MC GODINHO & ASSOCIADOS, SROC nº246
- Suplente: Fátima do Rosário Piteira Patinha Farinha, ROC nº1123.

[Mazars AOS, Lda](#)

Esta sociedade, constituída em maio de 2019, tem a sua sede na Rua do Campo Alegre, 830, 3º, S14, no Porto, tendo por atividade principal serviços de contabilidade.

A sociedade tem o capital social de 10.000,00 €.

Gerência da sociedade

Exercida com a intervenção conjunta de dois gerentes, sendo atualmente a Gerência constituída por Sérgio Martins Ferreira e Paulo Alexandre Cruz Dias Guimarães.

Contratos entre as sociedades

Não existem prestações de serviços de uma sociedade a outra, salvo em casos pontuais em seguida referidos.

De facto, as sociedades desenvolvem as suas atividades de modo independente, sendo distintos os serviços, os recursos humanos e os clientes.

Em casos muito pontuais poderá haver recurso a

serviços específicos a prestar pelos colaboradores de uma sociedade à outra, os quais são faturados na base do tempo despendido.

Não existem relações de participação entre a Mazars & Associados SROC, SA e as outras sociedades membros da rede em Portugal, a Mazars Contabilidade, SA, a Mazars Advisory, SA e a Mazars AOS, Lda.

Apresentação da Mazars

A Mazars no Mundo

2. A Mazars no Mundo

A Mazars é uma organização internacional, integrada e independente, especializada nas áreas de auditoria, contabilidade, fiscalidade e consultoria.

Desde 1995, a Mazars tem vindo a desenvolver uma forma completamente original de parceria integrada, que permanece fiel aos valores professados e defendidos pelos seus fundadores, na construção de uma organização verdadeiramente democrática.

Um *partnership* que confere a cada sócio o direito de votar as decisões estratégicas que envolvem o futuro da organização.

Este tipo de responsabilidade participativa é fundamento dos princípios e das práticas da Mazars e reflete-se claramente na globalidade da organização, impondo-se, diariamente, na forma como exercemos a nossa profissão e na relação que mantemos com o nosso meio económico e social.

De forma a assegurar que os serviços prestados pela Mazars, onde quer que seja, são tão homogêneos quanto possível, a Mazars optou pela integração institucional e consequentemente, pela integração operacional.

2.1 Apresentação da Mazars SC

Integração Institucional

A organização Mazars compreende todas as entidades-membro que assinaram um acordo de cooperação com a Mazars SC, uma sociedade cooperativa de responsabilidade limitada com sede na Bélgica, que não tem qualquer atividade profissional e cujos acionistas são sócios das firmas-membro.

Assim sendo, os sócios das entidades de cada um dos países-membros são os únicos detentores do capital da Mazars. A missão da Mazars SC é definir os objetivos estratégicos da organização e coordenar a sua aplicação nas empresas-membro. A Organização tem também a responsabilidade da promoção e da proteção da marca Mazars em todo o mundo.

Uma vez aceites, todos os sócios da Mazars assinam um contrato que lhes permitirá transferir os seus interesses apenas a entidades aprovadas ou designadas pela Mazars SC.

As ações detidas nas empresas-membro, em princípio,

só podem ser detidas por sócios da Mazars SC. Os resultados financeiros consolidados «pró-forma» da Mazars SC incluem os resultados das empresas-membro, são preparados em conformidade com as normas IFRS e são auditados conjuntamente por duas empresas de auditoria independentes.

A gestão interna das empresas-membro reflete as características da organização Mazars, pela qual os membros do Conselho de Administração do Grupo, eleito diretamente pelos sócios, assumem a responsabilidade última. A Mazars não é apenas um agrupamento de firmas nacionais, mas sim uma Organização integrada de profissionais que partilham objetivos, compromissos de investimento, riscos e lucros, numa base de equidade entre todos os países, bem como entre os sócios, individualmente.

Integração Operacional

Os serviços da Mazars organizam-se em dois principais segmentos: (i) «PIE» - Entidades de Interesse Público e (ii) «POB» - Negócios geridos pelo empreendedor.

O primeiro papel destas linhas de serviços internacionais é organizar o desenvolvimento dos negócios da Mazars através:

- Da definição da oferta de serviços;
- Da identificação de alvos e objetivos;
- Da gestão das relações com o cliente e;
- Da promoção da sua imagem.

A segunda função é acompanhar, monitorizar e incentivar a evolução da atividade e das equipas.

A Mazars tem a ambição e o objetivo de se estruturar de forma a garantir que os países, as linhas de serviços internacionais e o Grupo estejam em consonância.

Apresentação da Mazars

A Mazars no Mundo

Assim, o Grupo tem desenvolvido uma estrutura de gestão que junta sócios e responsáveis operacionais, de todas as entidades integradas, em reuniões periódicas (pelo menos três vezes por ano).

O *Partnership* Internacional Mazars implica todas as dimensões da Organização.

Cada missão internacional é gerida e conduzida por uma equipa integrada dos diversos países participantes no trabalho, coordenada pelo sócio responsável da missão, que assume a responsabilidade final da emissão de relatórios ao cliente.

Cada cliente ou linha de serviços está representado nos países onde a Mazars opera, de forma a otimizar a coordenação das missões e facilitar a interação entre as equipas.

Os sócios e as empresas-membro nacionais, nas quais estes trabalham, estão ligados por uma série de acordos que têm por objetivo alcançar a máxima coerência no seio do Grupo. Todos eles reportam aos representantes eleitos dos órgãos de governance do *partnership* internacional.

2.2 O governo da Mazars SC

A Mazars desenvolveu uma estrutura de governo que garante a segurança a longo prazo da organização.

O Grupo implementou uma forma de governação para garantir a segurança e eficácia da organização a longo prazo.

Esta nova forma consiste numa repartição equilibrada de responsabilidades entre os principais órgãos de gestão do Grupo e as diferentes gerações de dirigentes, dando bases sólidas para pôr em prática uma estratégia de longo prazo respondendo assim aos desafios internos e externos identificados pelo Grupo.

Reforçar o crescimento orgânico do Grupo tendo por base uma gestão pluridisciplinar, liderada pelo Group Executive Board (GEB) quanto às principais decisões estratégicas.

Introdução de membros independentes no Group Governance Council (GGC) estando assim em linha com os mais altos padrões de governação.

Por fim, a organização da passagem de testemunho a uma nova geração de dirigentes no seio do Grupo.

Group Executive Board (GEB)

O Group Executive Board (GEB) é eleito diretamente pelos sócios e trabalha sob a supervisão do Group

Governance Council (GGC), que decide sobre a remuneração dos membros do GEB. É composto por um máximo de 12 membros que têm por finalidade a gestão da organização. Garantia do desenvolvimento, da qualidade e longevidade da atividade do grupo o GEB concentra os seus esforços na gestão da operações e crescimento orgânico.

O GEB reúne-se normalmente 2 vezes por ano com os executivos de cada País e é apoiado no seu dia-a-dia pelos responsáveis do Global Business Units (GBU) e do Global Support Units (GSU).

Group Governance Council (CGC)

O GGC reúne-se, pelo menos, uma vez em cada trimestre. O seu papel é o de acompanhar e rever a forma como o Grupo é gerido pelo GEB e avaliar o desempenho das empresas-membro do Grupo. Os membros do GGC são propostos pelos sócios, em Assembleia Geral, para um mandato de quatro anos.

O GGC pode compreender entre 8 e 16 membros e desde Dezembro de 2011 passou a ter dois membros independentes.

Country Executives

Os executivos nacionais ou Managing Partners têm a incumbência da gestão das respetivas empresas-membro, dentro do quadro estabelecido pela Organização e nos termos de coordenação estratégica e operacional definida.

Os executivos nacionais ou Managing Partners são eleitos pelos sócios de cada empresa-membro, sendo as candidaturas sujeitas a aprovação do GEB.

Atualmente, o Managing Partner da Mazars em Portugal é o sócio Luís Gaspar.

Assembleia Geral de Sócios

A Assembleia Geral de Sócios tem lugar pelo menos uma vez por ano e é o ponto fulcral no processo de decisão da Mazars SC. É nesta reunião que, coletivamente, os sócios da Mazars elegem os órgãos de direção (de quatro em quatro anos) e aprovam as grandes orientações estratégicas e as operações do Grupo, a nomeação de novos sócios e as contas consolidadas do Grupo, anualmente auditadas.

02



Política de gestão de riscos

Política de gestão de risco

Elevados níveis de padrões de qualidade em todo o mundo

A Administração de cada entidade-membro da Mazars, como é o caso da Mazars & Associados, SROC, tem a responsabilidade fundamental de implementar um sistema de qualidade, promovendo uma cultura interna de qualidade, reforçada por mensagens claras, consistentes e frequentes, e iniciativas, a todos os níveis da empresa.

A Administração da Mazars Portugal relembra sistematicamente a todos os sócios e colaboradores a existência de um sistema de qualidade e a importância do respeito das obrigações legais e regulamentares, particularmente no que respeita ao Código de Ética profissional e às normas profissionais do contexto emitidas pelos Reguladores e Supervisores quando se trata de aceitar e realizar novas missões. Para além da regulamentação em vigor em Portugal, a Mazars Portugal adota também nas suas operações em Portugal os princípios definidos pela Mazars internacionalmente quanto a esta matéria.

O Conselho de administração do Grupo Mazars tem a obrigação de liderar a Organização dentro de padrões de qualidade exemplar. Nesta perspetiva, o GEB criou um grupo de coordenação que tem como incumbências:

Definir os procedimentos e o sistema de garantia de qualidade que as entidades e todas as linhas de serviços devem implementar, a fim de atender a todas as normas mínimas, como refletido no Manual da Qualidade e no manual de gestão do risco, que constituem o ponto de referência para todas as entidades;

Supervisionar, conjuntamente com o Conselho de administração, o controlo do sistema de qualidade. Esta função é delegada ao Comité internacional da qualidade (IQCC), que realiza inspeções globalmente coordenadas para verificar a conformidade com a metodologia de auditoria, políticas de ética e normas de controlo de qualidade. Além disso, o IQCC segue os planos de ação dos países líderes na Gestão do Risco e na Qualidade e examina os relatórios anuais de cada país quanto aos resultados das suas revisões de qualidade interna e nacional.

1. Independência

A Mazars, a nível internacional, é o auditor legal de cerca de 700 de empresas emitentes de valores mobiliários negociados em mercados regulamentados

nos mais de 90 países integrados do *partnership* internacional. Manter a independência é um dos mais elevados desafios das empresas de auditoria.

Para organizações internacionais como a Mazars, é ainda mais importante, visto que os clientes e as missões estão espalhadas por vários países e continentes.

1.1 Práticas de Independência da Mazars

O código de conduta para a objetividade e independência da Mazars

De forma a criar uma base para a adoção generalizada dos seus valores fundamentais em todo o Grupo, a Mazars adotou um Código de conduta para a objetividade e independência (CCOI), que é compatível com o Código IESBA.

A Mazars Portugal adota integralmente estas regras nas suas operações, com as adaptações necessárias onde o normativo legal em Portugal seja mais restritivo.

O CCOI está acessível a todos os sócios e colaboradores. A ética faz parte integrante do programa de formação profissional da empresa.

Sistemas para salvaguardar a independência

Estes sistemas implicam os seguintes procedimentos:

Um procedimento de aceitação e de continuidade de clientes e de contratos que permite a avaliação do nível de risco relacionado com o cliente, a capacidade da empresa para realizar a missão e os riscos éticos em termos de independência e de conflitos de interesse a nível mundial. Este procedimento traduz-se na emissão formal de questionário de aceitação ou manutenção de cliente. A prestação de serviços adicionais a um cliente de auditoria é sujeita à autorização prévia do sócio de auditoria da equipa responsável e, em alguns casos, ao parecer do responsável pelas questões de ética na empresa.

Política de gestão de risco

Elevados níveis de padrões de qualidade em todo o mundo

É também sujeita à autorização do Comité de auditoria da empresa-cliente (se existente), quando o cliente tem implementado um procedimento de aprovação prévia para tais serviços.

Uma Declaração de independência Anual por sócios e colaboradores através de uma revisão completa de todas as situações que poderiam comprometer a independência. A este respeito, nenhum sócio da organização Mazars, ou membros da sua família imediata, pode deter qualquer interesse financeiro direto ou indireto nos clientes listados da Organização. Relações pessoais ou familiares entre um membro da equipa de auditoria e um membro da gestão da empresa auditada, ou uma pessoa titular de uma posição chave em auditoria, também são proibidas. Por último, nenhuma entidade, sócio e colaborador de auditoria deve ter quaisquer relações financeiras ou comerciais com um cliente de auditoria, fora as relações de cariz financeiro, normais com clientes na área financeira.

Todos os profissionais da firma têm acesso a uma lista de clientes sujeitos a exigências éticas específicas.

Formação ao pessoal técnico sobre as regras éticas e sobre os procedimentos da Organização relativos à ética, formação esta que integra o programa de formação de todos os novos colaboradores.

Consulta técnica obrigatória, com os profissionais designados pela empresa, no que diz respeito a questões técnicas, de ética e de quaisquer outras áreas.

Limites dos honorários cobrados ao cliente tanto para a Mazars Portugal como para a Organização, para evitar a dependência financeira em relação a um ou vários clientes.

Regras claras sobre os conflitos de interesse. Quando esta ameaça existe, a missão deve ser recusada, ou devem ser aplicadas as medidas de salvaguarda necessárias (exceto quanto a entidades de interesse público, onde tal não é possível). Estas medidas podem ser, entre outras, a obtenção de um acordo escrito por parte dos clientes em questão, antes de aceitar o novo contrato, e/ou a atribuição de equipas completamente distintas às duas missões e o cumprimento rigoroso com os requisitos de confidencialidade.

Um método de apurar a remuneração dos sócios para que esta não esteja diretamente relacionada com os honorários cobrados ao cliente, com a angariação de

novos clientes ou com os contractos adicionais realizados num cliente e/ou com o desempenho financeiro.

Na Mazars, a rotação é aplicável às Entidades de Interesse Público, em conformidade com a Diretiva Europeia sobre auditoria legal, a Lei 140/2015 (Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas) e o código de ética IFAC.

Nas entidades de interesse público, o período mínimo inicial do exercício de funções de revisão legal das contas pelo revisor oficial de contas ou pela sociedade de revisores oficiais de contas é de dois anos e o período máximo é de dois ou três mandatos, consoante sejam, respetivamente, de quatro ou três anos (enquadramento a esta data).

1.2 Declaração do órgão administrativo sobre a eficácia do seu funcionamento em Portugal

Os sistemas internos acima descritos foram estabelecidos a fim de identificar as circunstâncias em que a independência da Mazars poderia ser posta em risco e para que sejam tomadas as medidas adequadas de segurança.

A administração da Mazars Portugal certifica-se de que estas regras de independência foram implementadas em todas as missões de auditoria realizadas e de que posteriormente foram sujeitas a verificação interna.

Política de gestão de risco

Elevados níveis de padrões de qualidade em todo o mundo

2. Sistemas de controlo interno

As políticas e procedimentos adotados pela Mazars estão em conformidade com as normas IFAC no que respeita ao controlo de qualidade: ISQC1 "Controlo de qualidade das práticas de auditoria, segurança e serviços relacionados", ISA 220 "Controle de qualidade nos contratos de auditoria" revista, a Lei 140/2015 e o Código de Ética. Estes estão documentados no Manual da Qualidade, disponível em formato eletrónico para todos os profissionais da Mazars Portugal e da Organização.

Estas políticas e procedimentos são complementados por metodologia e técnicas de suporte de auditoria, compartilhadas entre todos os membros da Organização, e por iniciativas de formação conjunta. A fim de aumentar o nível de informatização de arquivos de auditoria, a Mazars tem um software de auditoria específico, que permite uma definição estruturada da abordagem da auditoria e assegura a realização dos trabalhos em conformidade com o manual de auditoria Mazars (ISA Compliance), atualizado no que respeita às mais recentes normas IFAC.

A conformidade com as políticas e os procedimentos da organização é regularmente controlada através de verificações de controlo de qualidade periódicas, quer via procedimento interno da própria Mazars Portugal quer realizados por outra empresa membro da organização.

2.1 Descrição do sistema de controlo de qualidade interno

Nível de Qualidade

Qualidade dos colaboradores: Os elevados padrões de qualidade que o nosso trabalho impõe, exigem um recrutamento rigoroso de candidatos que têm a capacidade de assumir responsabilidades sempre crescentes. A nossa capacidade de atrair e manter talentos é um dos elementos chave no estabelecimento de relacionamentos apropriados com os nossos clientes.

A estratégia da Mazars, em termos de formação, aconselhamento e recompensa, coloca grande ênfase nesta norma proeminente de qualidade da auditoria.

O sistema de controlo de qualidade inclui políticas e procedimentos nas seguintes áreas, as quais estão discriminadas no nosso Manual da Qualidade (QAM –

Quality Assurance Manual):

- Responsabilidade e direção;
- Independência e objetividade;
- Políticas e metodologia de auditoria;
- Aceitação e continuidade das missões;
- Recursos humanos;
- Verificação do sistema de controlo de qualidade;
- Controlo do trabalho incluindo:
 - Planificação e supervisão das missões;
 - Consulta técnica;
 - Documentação de auditoria;
 - Revisão e controlo de qualidade do dossier;
 - Confidencialidade;
 - Gestão trabalhos transfronteiriços;
 - Gestão de riscos profissionais;
 - Conflitos e reclamações.

Estes processos são regularmente atualizados para incluir as alterações ocorridas nas normas nacionais e internacionais, assim como incorporar sugestões dos utilizadores, que visam melhorar a eficácia e a relevância do sistema de qualidade.

Revisão Independente dos Engagements (“EQCR” – Engagement Quality Control Review) – Controlo de Qualidade

Cada entidade Mazars identifica os clientes que devem estar sujeitos a uma revisão “EQCR”. Os critérios para determinar este tipo de revisão são principalmente o perfil de interesse público ou a existência de situações de risco específico.

Política de gestão de risco

Elevados níveis de padrões de qualidade em todo o mundo

O propósito de um EQCR é fornecer uma avaliação objetiva dos pareceres feitos pela equipa de trabalho e as conclusões alcançadas. Esta revisão deve ser realizada por alguém com autoridade suficiente para ser capaz de impor o seu julgamento profissional sobre a equipa de trabalho e que recentemente nele não teve qualquer responsabilidade material. O EQCR também está sujeito a rotação.

A Mazars Portugal sujeita a este tipo de revisão os dossiers PIE, bem como aqueles em que o Risk Manager identificou, como necessária, este tipo de revisão de qualidade.

Conforme possibilidade prevista na ISQC1, a Mazars SROC optou por contratar externamente pessoa devidamente qualificada. A definição do revisor independente teve em consideração a competência técnica, experiência, autoridade e objetividade. A rotação deverá ocorrer num período máximo de 7 anos, sendo este procedimento anualmente revisto.

Programa de Segurança Global e Inspeções Internas

A Mazars implementou um sistema de controlo da qualidade internacional, abrangendo todas as firmas da Organização e naturalmente também a Mazars Portugal. O controlo de qualidade é gerido por um comité internacional de controlo da qualidade (IQCC) que reporta ao GEB e ao GGC.

Existem vários componentes para as revisões de controlo de qualidade de auditoria de entidades associadas:

- Realizar uma autoavaliação relativa à metodologia de auditoria, à ética e ao Sistema de Garantia da Qualidade;
- O acompanhamento da eficácia dos procedimentos internos e da qualidade dos ficheiros de auditoria é efetuado anualmente pelas empresas membros e constitui a base para a conclusão da autoavaliação;
- Inspeções internacionais da Mazars: são realizadas por revisores experientes de outras entidades membros do Grupo Mazars, geralmente de três em três anos, e pretendem ter uma visão independente dos resultados das autoavaliações e da monitorização interna, contribuindo para a disseminação das melhores práticas através das entidades membros do Grupo Mazars;
- Revisões externas: As entidades membros são

periodicamente sujeitas a revisão pelo regulador ou outros órgãos relevantes. Os resultados dessas análises são comunicados à equipa do Controlo de Qualidade.

A Mazars Portugal foi sujeita a inspeção/controlo de qualidade (IQAR) em 2007, 2010, 2011, 2014, 2017 e 2020.

Em resultado destas verificações, a Mazars Portugal elabora um plano de ação que é apresentado ao Conselho de Administração do país para aprovação. Os sócios responsáveis pela supervisão por zona geográfica onde a Mazars Portugal se integra, também são informados destes planos de ação e acompanham a implementação dos mesmos com a ajuda do IQCC.

Todos os anos, as entidades avaliam e verificam o seu sistema de controlo da qualidade implementando um programa de verificação que envolve uma avaliação da adequação e eficácia dos processos da empresa e uma revisão de uma amostra de dossiers de auditoria. Anualmente, são comunicados os resultados dos exames de controlo de qualidade interno e externo a todos os sócios e administradores.

2.2 Declaração sobre a eficácia do sistema de qualidade

A Mazars foi uma das primeiras firmas integrantes do “Forum of Firms”, em janeiro de 2008, após ter demonstrado que tinha implementado um programa de garantia de qualidade global coordenada, baseado nas normas internacionais de auditoria (ISAs) e noutros requisitos de ética específicos. Criado em 2002, o “Forum of Firms” (FOF), integra a Federação Internacional de contabilistas (IFAC), é uma associação de redes ou empresas internacionais de contabilistas que auditam demonstrações financeiras que são ou podem ser utilizadas internacionalmente e que asseguram promover a implementação constante da prática da auditoria de alta qualidade em todo o mundo.

Política de gestão de risco

“A entrega da qualidade da auditoria é fundamental para nós como uma organização global, uma vez que sustenta os nossos valores fundamentais. Dedicamo-nos a melhorar os trabalhos de auditoria que realizamos e os relatórios e comunicações com os encarregados da governação.”

Luís Gaspar
Country managing partner



Política de gestão de risco

Elevados níveis de padrões de qualidade em todo o mundo

Os membros do Fórum concordam voluntariamente em satisfazer determinados requisitos detalhados nos Estatutos do FOF. O compromisso com as obrigações de membro do Fórum contribui para elevar os padrões da prática internacional de auditoria no interesse dos utilizadores dos serviços da profissão.

Para atingir o estatuto de membro de pleno direito, a Mazars teve de comprometer-se a cumprir as obrigações de membro do fórum, que inclui:

- Manter normas apropriadas de controlo da qualidade, de acordo com as normas internacionais do controlo da qualidade emitidas pelo Internacional Auditing and Assurance Standards Board (IAASB), para além de normas de controlo da qualidade nacionais relevantes e conduzir, dentro do regulamento nacional, verificações regulares de controlo da qualidade interna, globalmente coordenadas;
- Implementar políticas e metodologias para a realização de auditorias transnacionais que se baseiam, na medida do possível, em ISAs;
- Implementar políticas e metodologias que esteja em conformidade com o código de ética do IFAC para contabilistas profissionais e com o código de ética e deontologia do respetivo País.

Por conseguinte, a Mazars declarou, no âmbito das conclusões da verificação do seu controlo da qualidade, que cumpriu com as obrigações de adesão ao F.O.F., em todos os aspetos materiais.

2.3 Controlo de qualidade em conformidade com Órgão Nacional de Supervisão

No exercício das suas funções de supervisão de auditoria, a CMVM exerce o controlo de qualidade dos revisores oficiais de contas (ROC) e das sociedades de revisores oficiais de contas (SROC) que auditem entidades de interesse público e supervisiona e avalia o sistema de controlo de qualidade realizado pela OROC sobre os demais ROC e SROC.

Em 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014 a Mazars & Associados, SROC, SA, no âmbito das regras instituídas pela OROC, foi objeto de ação de controlo de qualidade por parte da OROC, em 2015 foi também sujeita a um controlo específico ao dossier Universidade de Lisboa referente ao exercício de 2013.

Em 2016 ocorreu uma ação de supervisão presencial por parte da CMVM.

3. Contribuição e desenvolvimento do processo normativo

Acreditamos que os profissionais de auditoria são uma mais-valia para o debate normativo. Assim, ao nível do Grupo, estamos empenhados em melhorar a informação financeira, o governo das sociedades e a confiança nos mercados financeiros a nível mundial. Por exemplo:

- A Mazars responde regularmente a consultas sobre auditoria, governo das sociedades, princípios contabilísticos e evoluções legais emitidas pelos diferentes organismos de regulamentação e profissionais como a Comissão Europeia, IFAC, IASB, PCAOB, FEE e EAIG;
- A Mazars contribui no trabalho das organizações de profissionais a nível internacional, como a IFAC e os seus diferentes comités, a FEE, ESMA, EFRAG e IASB.

Os nossos técnicos são regularmente informados e formados, de maneira a materializar as evoluções atuais e antecipar as potenciais evoluções futuras. Isto permite às equipas de auditoria antecipar evoluções e assim, aproveitando estes temas relevantes, estabelecer uma forte ligação com os clientes.

Ao nível dos países, a Mazars procura ter igualmente um papel ativo nas organizações de profissionais de contabilidade e auditoria.



03

Clientes

Clientes

Os clientes auditados pela Mazars em todos os continentes, estão presentes em mais de 80 mercados

1. Oferta de serviços e volume de negócio

1.1 Volume de negócios consolidado e oferta de serviços da Mazars

A Mazars está estruturada segundo dois grandes grupos de entidades, em consonância com o tipo de clientes ou o tipo de serviços. Esta estrutura aplica-se em todos os países onde a Mazars exerce a sua atividade:

- Public Interest Entities (PIE). Abrange serviços de auditoria e outros serviços distintos de auditoria legalmente permitidos nestas entidades.
- Privately Owned Businesses (POB). Abrange serviços de auditoria, de consultoria e outros serviços para empresas controladas de forma privada (inclui todos os clientes que não sejam entidades de interesse público).

Dentro destes dois grandes grupos existem as seguintes linhas de serviço:

- Audit;
- Advisory;
- Accounting & Outsourcing;
- Consulting;
- Tax;
- Law (não prestado em Portugal).

As contas consolidadas da Mazars SC a 31 de agosto de 2021 serão submetidas à aprovação da Assembleia Geral de sócios até 10 de dezembro de 2021. Podem ser consultadas no site do Grupo (www.mazars.com).

1.2 Volume de Negócios da rede em Portugal

O volume de negócios consolidado da Mazars em Portugal, no exercício findo em 31 de agosto de 2021, foi de 12 604 780 €. Os volumes de negócio por entidade para o mesmo período são os seguintes:

Entidade	Volume de Negócios da rede em Portugal Exercício findo 31.08.2021
MAZARS & Associados, SROC, SA	6 928 230 €
MAZARS Contabilidade, SA	1 716 528 €
MAZARS Advisory, SA	3 118 171 €
MAZARS AOS, Lda	841 778 €
Total	12 604 708 €

Volume de negócios da MAZARS & Associados, SROC, SA - Exercício findo 31.08.2021	
Receitas provenientes da revisão legal de demonstrações financeiras individuais e consolidadas de entidades de interesse público e de entidades pertencentes a um grupo de entidades cuja empresa-mãe seja uma entidade de interesse público	1 853 168 €
Receitas provenientes da revisão legal de demonstrações financeiras individuais e consolidadas	3 847 837 €
Receitas provenientes de serviços autorizados distintos da auditoria prestados a entidades auditadas pelo revisor oficial de contas ou pela sociedade de revisores oficiais de contas	151 306 €
Receitas provenientes de serviços distintos da auditoria prestados a outras entidades	1 075 919 €
Total	6 928 230 €

1.3 Lista das entidades de interesse público para as quais a Mazars & Associados, SROC, S.A. emitiu um relatório de auditoria ou certificação legal das contas com referência a 31/12/2020

Bluecrow - Sociedade de Capital de Risco, S.A.

Bluecrow Growth Fund, FCR

BlueCrow Impact Fund I, FCR

BlueCrow Innovation Fund I, FCR

BlueCrow Innovation Fund II, FCR

BlueCrow Innovation Fund III, FCR

BlueCrow Innovation Fund IV, FCR

BlueCrow Next Tech Fund I, FCR

Bluecrow Northern Fund I, FCR

BlueCrow Viriatus Fund, FCR

BPI Ações Mundiais - Fundo de Investimento Aberto de Ações

BPI Africa - Fundo de Investimento Aberto de Ações

Clientes

Os clientes auditados pela Mazars em todos os continentes, estão presentes em mais de 80 mercados

BPI Agressivo Fundo de Investimento Aberto Flexível	Josiba Florestal - Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado
BPI AMÉRICA - Fundo de Investimento Aberto de Acções	Eurobic Brasil - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
BPI ÁSIA PACÍFICO - Fundo de Investimento Aberto de Acções	Eurobic Investimento - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
BPI BRASIL - Fundo de Investimento Aberto Flexível	Eurobic Tesouraria - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
BPI Defensivo - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	FUND BOX Sociedade de Capital de Risco, SA
BPI Dinâmico Fundo de Investimento Aberto Flexível	Fundo Fechado de Investimento Imobiliário LCN Portuguese Fund 1
BPI EURO GRANDES CAPITALIZAÇÕES - Fundo de Investimento Aberto de Acções	Fundo Fechado de Investimento Imobiliário LCN Portuguese Fund 2
BPI EURO TAXA FIXA - Fundo de Investimento Aberto de Obrigações	Quinta da Ombria - Fundo Especial Fechado de Investimento Imobiliário
BPI EUROPA - Fundo de Investimento Aberto de Acções	GFM PATRIMÓNIO – Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado
BPI GLOBAL - Fundo de Investimento Aberto Flexível	GFM RENDIMENTO – Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado
BPI IBÉRIA - Fundo de Investimento Aberto de Acções	Fundo de Pensões Aberto Multireforma
BPI Moderado Fundo de Investimento Aberto Flexível	Fundo de Pensões Aberto Multireforma Acções
BPI OBRIGAÇÕES DE ALTO RENDIMENTO ALTO RISCO - Fundo de Investimento Aberto de Obrigações	Fundo de Pensões Aberto Multireforma Capital Garantido
BPI OBRIGAÇÕES MUNDIAIS - Fundo de Investimento Aberto de Obrigações	Fundo de Pensões Aberto Multireforma Plus
BPI PORTUGAL - Fundo de Investimento Aberto de Acções	Fundo de Pensões Administradores/Diretores Robbialac
BPI REFORMA GLOBAL EQUITIES PPR/OICVM - Fundo de Investimento Aberto de Acções de Poupança Reforma	Fundo de Pensões BP Portugal II
BPI REFORMA INVESTIMENTO PPR/OICVM - Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	Fundo de Pensões BP Portuguesa, S.A.
BPI REFORMA OBRIGAÇÕES PPR/OICVM - Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma de Obrigações	Fundo de Pensões dos Administradores das Seguradoras GNB
BPI REFORMA VALORIZAÇÃO PPR/OICVM - Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	Fundo de Pensões Ford Lusitana
BPI SELECÇÃO - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Fundo de Pensões Haitong Bank
BPI UNIVERSAL - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Fundo de Pensões Nokia
Imofomento - Fundo de Investimento Imobiliário Aberto	Fundo de Pensões PPR Vintage
	Fundo de Pensões Robbialac
	Fundo de Pensões Sidul
	Fundo de Pensões The Fladgate Partnership

Clientes

Os clientes auditados pela Mazars em todos os continentes, estão presentes em mais de 80 mercados

Fundo de Pensões Tranquilidade	IMGA Iberia Fixed Income - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
CAPITALVES SIFIDE - Fundo de Capital de Risco	IMGA INVESTIMENTO PPR AÇÕES - Fundo de Investimento Aberto De Poupança Reforma
EuroBic PPR +55 – Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	IMGA LIQUIDEZ - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
EuroBic PPR -34 – Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	IMGA Money Market – FIAMA
EuroBic PPR 35-44 – Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	IMGA Money Market USD
EuroBic PPR 45-54 – Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma	IMGA Poupança PPR - Fundo de Investimento Aberto de Poupança Reforma
EuroBic Seleção Top - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto Flexível	IMGA Rendimento Mais - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
Fundo de Investimento Mobiliário Aberto CA Curto Prazo	IMGA Rendimento Semestral - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto
Fundo de Investimento Mobiliário Aberto de Obrigações CA Rendimento	IMGA Retorno Global
Fundo de Investimento Mobiliário Aberto do Mercado Monetário – CA Monetário	MONDEGO INVEST - Fundo de Capital de Risco
Fundo de Investimento Mobiliário Aberto Flexível IMGA Flexível	Fundo de Investimento Imobiliário Aberto IMONEGÓCIOS
IMGA Ações América - Fundo de Investimento Aberto de Ações	Fundo de Investimento Imobiliário Fechado IMOMARINAS
IMGA Ações Portugal - Fundo de Investimento Aberto De Ações	Fundo de Investimento Imobiliário Fechado IMOREAL
IMGA Alocação Conservadora - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Alves Ribeiro PPR/OICVM - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto de Poupança Reforma
IMGA Alocação Dinâmica - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado Tejo
IMGA Alocação Moderada - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Inspirar - Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado
IMGA Dívida Pública Europeia - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Invest Ibéria - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto de Ações
IMGA Euro Taxa Variável - Fundo de Investimento Mobiliário Aberto	Fundo de Capital de Risco VINTAGE
IMGA European Equities FIAA	REBELLO - Fundo de Capital de Risco
IMGA Global Equities Selection - Fundo de Investimento Aberto de Ações	Lince Capital, SCR, S.A.
IMGA Iberia Equities - Fundo de Investimento Aberto Ações	Ibéria - Fundo Especial de Investimento Imobiliário Fechado
	IMOCAR - Fundo de Investimento Imobiliário Fechado
	FCR Golden Venture Capital
	Fundo de Pensões Aberto Zurich Vida Empresas

Clientes

Os clientes auditados pela Mazars em todos os continentes, estão presentes em mais de 80 mercados

Fundo de Pensões Zurich Vida

Zurich - Companhia de Seguros Vida, S.A.

ABARCA - Companhia de Seguros, S.A.

BANCO PRIMUS, S.A.

BMO Portugal, Gestão de Patrimónios, S.A.

Caravela - Companhia de Seguros, S.A.

ECS - Sociedade Gestora de Fundos de Capital de Risco, S.A.

Fundo de Capital de Risco NAVIGATOR

GFM Capital - SICAF - Investimento Alternativo Flexível, S.A.

HCAPITAL PARTNERS SCR, S.A.

Nexponor - Sociedade Especial de Investimento Imobiliário de Capital Fixo - SICAFI, S.A.

Sagres - Sociedade de Titularização de Créditos, S.A.

Tagus - Sociedade de Titularização de Créditos, S.A.

04



Recursos Humanos

Recursos Humanos

A Construção sustentável do sucesso requer uma política de gestão de talentos em todo o Grupo

1. Pessoal de apoio administrativo e pessoal especializado

1.1 Colaboradores a nível internacional

Mais de 42.000 pessoas trabalham nos escritórios da Mazars, em mais de 90 países integrados, à data de 31 de agosto de 2021.

1.2 Colaboradores a nível nacional

Durante o ano de 2020/2021, o número médio de colaboradores (incluindo sócios) da Mazars em Portugal foi de 198 pessoas (194 colaboradores a 31 de agosto de 2021).

1.3 Colaboradores na área de auditoria e revisão oficial de contas (a nível nacional)

No ano de 2020/2021, o número médio de colaboradores (incluindo sócios) afetos à atividade de auditoria, em todos os escritórios em Portugal, foi de 93.

2. Sócios

2.1 Sócios em Portugal

Em 2020/2021, a Mazars tinha 6 sócios, membros de Mazars Carl, exercendo atividade em Portugal.

Em Portugal a atividade é exercida através de quatro entidades jurídicas, onde todos os sócios da Mazars Carl exercendo atividade em Portugal são sócios/acionistas da Mazars & Associados SROC, SA, da Mazars Contabilidade, SA, da Mazars Advisory, SA e da Mazars AOS, Lda.

Por outro lado, nem todos os acionistas da Mazars & Associados, SROC, SA são sócios da Mazars SC. Apenas o são os sócios Fernando Vieira, José Rebouta, Luís Batista, Luís Gaspar, Patrícia Cardoso e Sérgio Pereira.

2.2 Sócios na área de auditoria e revisão oficial de contas (a nível nacional)

Todos os sócios/acionistas de Mazars & Associados SROC SA que são R.O.C. (tal como detalhado acima, no ponto 1.1 do capítulo 1 - Apresentação da Mazars – A Mazars em Portugal) exercem a sua atividade na área de auditoria e revisão de contas, ainda que exerçam também outras atividades, como a de consultoria.

No total, exercem atividades de auditoria e revisão de

contas nove sócios com a qualificação de R.O.C., integrando ainda os quadros da Mazars SROC à data de 31 de agosto de 2021, mais oito R.O.C. (trabalhadores por conta de outrem), ou seja, um total de 17 R.O.C.

2.3 Informação sobre os critérios de base que justificam a remuneração de um sócio

Em relação aos sócios da Mazars & Associados SROC, SA que são sócios da Mazars Carl os mesmos são remunerados numa base equitativa com todos os restantes sócios de Mazars Carl, de acordo com o desempenho da entidade-membro nacional onde exercem as suas funções e o desempenho da Organização Mazars no seu conjunto.

A nível do Grupo, a base de repartição é o «resultado operacional», sendo esse resultado partilhado entre sócios proporcionalmente ao número de ações ou «Pontos Base» que possuem. O financiamento das atividades de cada entidade membro é da responsabilidade dos sócios do País e segue a mesma lógica da proporcionalidade que a partilha dos lucros.

Os «Pontos Base» atribuídos a cada sócio de Mazars Carl são estabelecidos por períodos de 4 anos (com eventual revisão ao fim de 2 anos), após ratificação pelo GGC e sob parecer do GEB. Tal atribuição, feita individualmente a cada sócio, toma em consideração o desempenho coletivo do seu país e o desempenho individual de cada sócio, que é avaliado segundo vários critérios: profissionalismo e contribuição técnica, importância e complexidade das missões, contribuição para o desenvolvimento geral das entidades locais e do Grupo, nível de responsabilidade de gestão e de desempenho na gestão financeira, espírito de partilha e pertença ao *partnership*. Nenhum dos critérios referidos acima é avaliado isoladamente, mas é dada uma particular ênfase à competência técnica e ao espírito de partilha e integração subjacente aos princípios que presidem ao *partnership* Mazars.

Recursos Humanos

A Construção sustentável do sucesso requer uma política de gestão de talentos em todo o Grupo

A remuneração dos sócios/acionistas da Mazars & Associados SROC, SA que são sócios de Mazars Carl, SA, respeitando os princípios de distribuição próprios ao Grupo, acima referidos, concretiza-se através do pagamento de prestação de serviços.

Os sócios/acionistas da Mazars & Associados SROC, SA que não são sócios de Mazars Carl são remunerados em conformidade com a avaliação do seu mérito, a nível do País, através de remuneração base e prémios.

Nenhuma remuneração é atribuída a qualquer sócio relacionada com a angariação de trabalhos ou com o volume de negócios obtido através de qualquer entidade do Grupo.

3. A política sobre a formação contínua dos revisores oficiais de contas

A empresa considera o seu programa de formação interna de importância estratégica, não só devido ao seu conteúdo (partilha de conhecimento e reporte dos desenvolvimentos atualizados), mas também porque é uma forma chave de comunicar com a equipa sobre os requisitos nas áreas de conduta profissional e ética.

É mantido um registo dos cursos de formação seguidos por cada membro do pessoal e pelos sócios, de forma a assegurar que todos seguem o programa de formação da Organização na sua totalidade e que a formação recebida é coerente com as responsabilidades e compromissos que são atribuídos a cada indivíduo. O programa de formação da empresa inclui um programa geral que deve ser seguido por todo o pessoal de cada nível. O objetivo deste programa é permitir que cada colaborador obtenha e desenvolva o seu conhecimento aprofundado das normas de auditoria e de contabilidade, princípios de gestão e técnicas de auditoria.

Este também inclui um programa específico para o pessoal que trabalha em certos sectores (seguros, sector público e concessões, bancário e alta tecnologia...).

Profissionais de auditoria envolvidos em auditorias transnacionais deverão tomar conhecimento das seguintes áreas para as jurisdições para o qual é realizada a auditoria transnacional:

- Reporting financeiro aplicável e normas de

auditoria;

- Controlo de auditorias transnacionais;
- Requisitos específicos aplicáveis;
- Requisitos de gestão corporativa aplicáveis;
- Quadros normativos nacionais aplicáveis;
- Economias globais e locais e ambiente em que se desenvolvem os negócios.

Reuniões internas sobre aspetos técnicos da profissão são realizadas com frequência para assegurar que os conhecimentos dos colaboradores continuam a ser atualizados, para permitir a partilha de experiência adquirida em mandatos específicos e para abordar assuntos atuais de interesse profissional.

O programa de formação interna da empresa é complementado por seminários externos que respondem às necessidades específicas dos colaboradores, decorrentes das áreas em que trabalham e das atividades dos respetivos clientes.

A Universidade Mazars abriu no início de 2008, com um triplo objetivo: aproximar todos os seus colaboradores da cultura Mazars, posicionar a Mazars como um *player* orientado para a excelência no seu mercado e contribuir para o empenho da Mazars em questões sociais.

A Universidade Mazars coordena todas as formações, organizadas pelo Grupo e cria um foco para a integração e para o desenvolvimento da consistência nas competências profissionais. Como organização transversal a todas as diferentes estruturas que compõem o Grupo, a Universidade promove a partilha de conhecimentos, experiências e das melhores práticas.

Para respeitar a norma "Education Standard for Professional Accountants", IES 7, emitida pelo IFAC, efetiva a partir de 1 de janeiro de 2006, os profissionais têm de:

Recursos Humanos

A Construção sustentável do sucesso requer uma política de gestão de talentos em todo o Grupo

- Cumprir pelo menos 120 horas ou unidades de aprendizagem equivalentes, no desenvolvimento profissional relevante, em cada triénio, das quais 60 horas ou unidades equivalentes devem ser verificáveis;
- Cumprir pelo menos 20 horas ou unidades de aprendizagem equivalentes a cada ano.

3.1 Declaração sobre a política da Mazars & Associados, SROC, SA relativa à formação contínua dos revisores oficiais de contas

A Mazars Portugal declara cumprir com as disposições da IES 7 (ver acima) e ainda com as do Regulamento de Formação Profissional dos Revisores Oficiais de Contas, que requer que sócios e revisores oficiais de contas tenham pelo menos 60 créditos em cada período de 3 anos, com um mínimo de 3 créditos por ano.

A Mazars estabeleceu a sua própria política sobre a formação profissional contínua que inclui a organização e a realização de seminários técnicos internos e externos, a participação ativa de todos os colaboradores em organizações profissionais de contabilidade e de auditoria, nacionais e internacionais, bem como as inúmeras oportunidades de assistir a seminários e conferências sobre a profissão.

É mantido um inventário dos créditos de formação permanente (CPE) obtidos por todos os revisores oficiais de contas registados para garantir a conformidade com os requisitos acima referidos, numa base plurianual. A lista de revisores oficiais de contas que eventualmente não satisfaçam os requisitos da CPE é transmitida ao Comité Executivo para avaliação e plano de ação.

Em função dos requisitos do desenvolvimento profissional contínuo descritos acima, a Mazars Portugal tem a capacidade de verificar, em qualquer altura, que todos os seus sócios, Revisores oficiais de contas e membros das equipas de profissionais cumprem com os requisitos de formação contínua dos revisores oficiais de contas.

3.2 O plano anual de formação da Mazars Portugal

O plano anual de formação do período de setembro de

2020 a agosto de 2021 baseou-se nos seguintes grandes eixos:

- Formação de acolhimento aos novos colaboradores sobre a cultura, políticas, metodologias e procedimentos internos visando a sua adequada integração na Firma;
- Formação em matérias de Recursos Humanos numa vertente de estratégia e desenvolvimento do negócio, ministradas por entidades externas e especializadas;
- Formação externa (organizada sobretudo pela OROC e pela OCC), sobre temas específicos de auditoria, contabilidade e fiscalidade abrangendo numa base rotativa a generalidade dos Seniores, Managers e Sócios;
- Apoio à frequência do curso de preparação para ROC de alguns colaboradores de acordo com política definida, bem como designação de patronos da Mazars para o estágio de ROC;
- Difusão a nível interno de documentação obtida em ações de formação externas e internas, permitindo o acesso à mesma a todo o staff da Empresa;
- Reforço de competências técnicas e informáticas, proporcionando formação específica nos softwares da Firma;
- Início do programa de desenvolvimento em liderança para colaboradores com posições ao nível de manager e superiores;
- Formação em Prevenção do Branqueamento de Capitais e do Combate ao Financiamento do Terrorismo (PBC-CFT) ministrada por entidade externa;
- Participação em formação e seminários organizados pelo Grupo Mazars a nível central (Paris ou outros escritórios internacionais).

O número total de horas de formação ascendeu, nos 12 meses da Época 2020/2021, a cerca de 6647 horas para o total dos colaboradores dos três escritórios, grande parte das quais envolvendo o staff de Auditoria / Revisão de Contas. Este total de horas de formação inclui formação interna (cerca de 3860 horas as quais incluem horas de formação proporcionadas pelo Grupo Mazars) e formação externa (cerca de 2787 horas).

O Plano de formação de Auditoria para a época de 2021/2022, prevê um total de horas não inferior ao previsto para a época de 2020/2021, distribuída por categorias profissionais, compreendendo formação em temas tais como:

- Acceptance/Continuance;
- Audit approach;
- Audit cycle;
- Ferramentas de auditoria;
- Revisão analítica;
- ISA's;
- Abordagem de risco;
- Consolidação de contas;
- Atividade financeira (banca e seguros).

Os formadores das ações internas resultam da identificação de técnicos da Mazars que aliem as competências técnicas, as qualificações profissionais e o gosto e interesse em participar nas ações potenciadores do crescimento técnico dos colegas, assumindo essa função como parte integrante das suas funções e não como uma tarefa adicional imposta.

As ações de formação, preparadas por cada formador devem ser revistas por outro(s) técnico(s), no sentido de garantir a qualidade e rigor das matérias apresentadas. Neste sentido toma particular relevância o papel do revisor de conteúdos que preferencialmente deverá ser sempre um técnico com semelhante ou maior experiência e conhecimento das matérias específicas abordadas em cada sessão (de forma credenciada/CV).

A formação interna é complementada com formação externa, em linha com os normativos aplicáveis, oferecendo a todo o staff um ambiente fértil e a possibilidade de frequentar formação que se inscreve no desenvolvimento da firma e dos indivíduos.

Queremos trabalhar de forma a promover os nossos valores e garantir que fornecemos o melhor serviço possível para o nosso clientes, e o melhor ambiente possível para a nossa equipa.



05

Presença nacional e internacional

Presença nacional

A Mazars em Portugal

Em Portugal, a Mazars está presente 3 cidades: Lisboa, Porto e Leiria:

- Lisboa: escritório principal que oferece toda a gama de serviços da Mazars;
- Porto: escritório instalado desde o ano 2000 que oferece os serviços de Auditoria, Outsourcing e Tax;
- Leiria: escritório lançado em outubro de 2002, que oferece serviços de Auditoria.



Presença internacional

A nossa estrutura de negócio única

Operando em mais de 90 países e territórios em todo o mundo, nós basear-se na experiência de 42.000 profissionais - 26.000 num *partnership* integrado e 16.000 através da Mazars North America Alliance.



Válido a partir de 31 de agosto de 2020

- Países e territórios integrados
- Países e territórios não integrados:
Correspondentes da Mazars e escritórios representativos

América do Norte

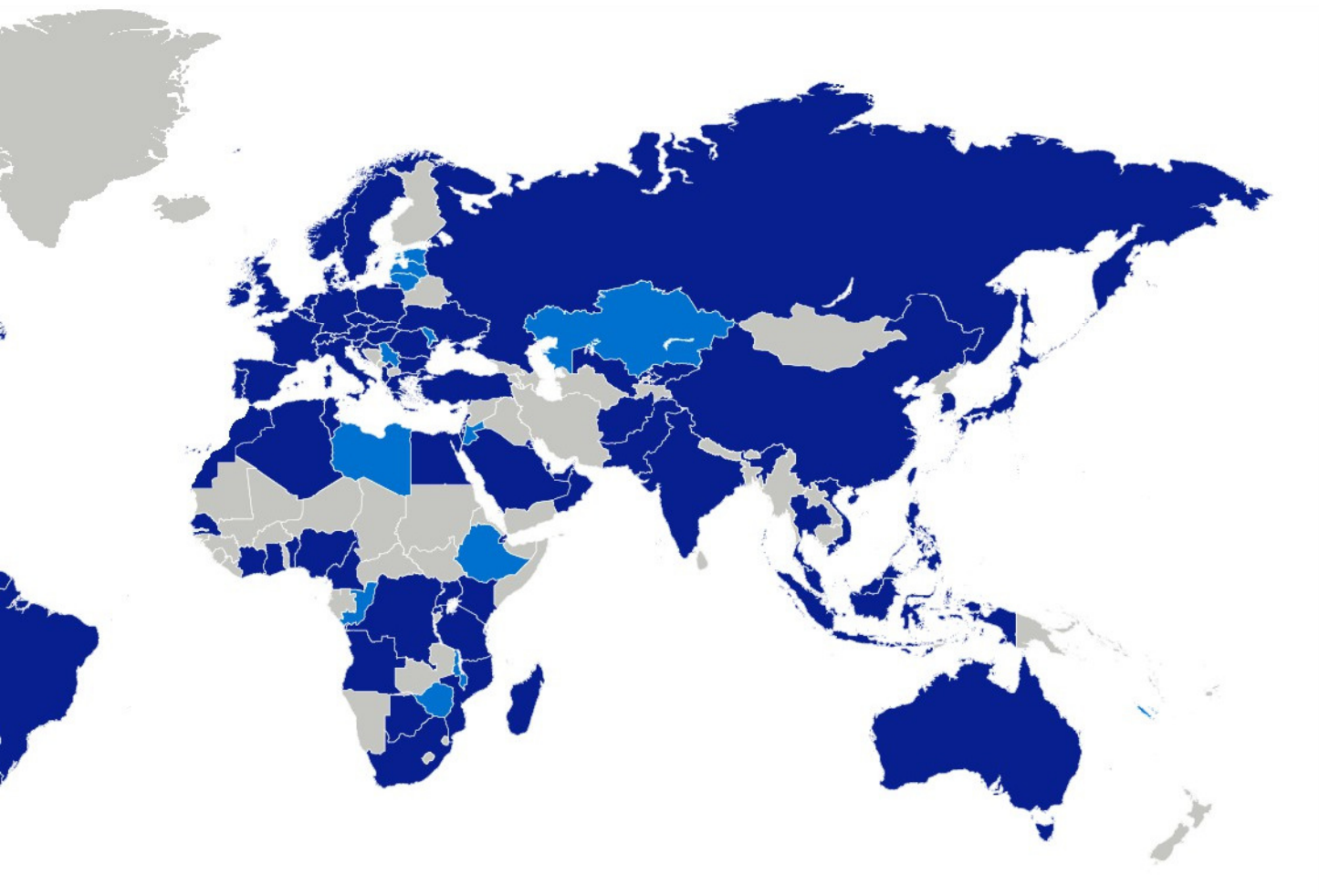
- Bermuda
- Canada
- United States

América Latina e as Caraíbas

- Argentina
- Brazil
- Cayman Islands
- Chile
- Colombia
- Dutch West Indies
- Ecuador
- Mexico
- Peru
- Uruguay
- Venezuela

África & Médio Oriente

- Algeria
- Angola
- Bahrain
- Benin
- Botswana
- Cameroon
- Congo (Brazzaville)
- Congo (Kinshasa)
- Djibouti
- Egypt
- Ethiopia
- Ghana
- Israel
- Ivory Coast
- Jordan
- Kenya
- Kuwait
- Lebanon
- Libya
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Morocco
- Mozambique
- Nigeria
- Oman
- Palestine
- Qatar
- Rwanda
- Saudi Arabia
- Senegal
- South Africa
- Tanzania
- Tunisia
- Uganda
- United Arab Emirates
- Zimbabwe



Europa

- | | | |
|-------------------|------------------|-------------------|
| ■ Albania | ■ Luxembourg | ■ Afghanistan |
| ■ Austria | ■ Malta | ■ Australia |
| ■ Belgium | ■ Moldova | ■ China |
| ■ Bulgaria | ■ Netherlands | ■ Hong Kong (SAR) |
| ■ Channel Islands | ■ Norway | ■ India |
| ■ Croatia | ■ Poland | ■ Indonesia |
| ■ Cyprus | ■ Portugal | ■ Japan |
| ■ Czech Republic | ■ Romania | ■ Kazakhstan |
| ■ Denmark | ■ Russia | ■ Korea |
| ■ Estonia | ■ Serbia | ■ Kyrgyzstan |
| ■ France | ■ Slovakia | ■ Malaysia |
| ■ Germany | ■ Slovenia | ■ New Caledonia |
| ■ Greece | ■ Spain | ■ Pakistan |
| ■ Hungary | ■ Sweden | ■ Philippines |
| ■ Ireland | ■ Switzerland | ■ Singapore |
| ■ Italy | ■ Turkey | ■ Taiwan |
| ■ Kosovo | ■ Ukraine | ■ Thailand |
| ■ Latvia | ■ United Kingdom | ■ Uzbekistan |
| ■ Lithuania | | ■ Vietnam |

Contactos

Lisboa

Rua Tomás da Fonseca – Torres de Lisboa, Torre G, 5º andar
1600-209 Lisboa
Tel: (+351) 21 721 01 80

Porto

Rua do Campo Alegre, 830, 3.º S-14
4150-171 Porto
Tel: (+351) 22 605 10 20

mazars

Leiria

Estrada de Leiria, 212
Edifício Pinus Park, Esc. Fr.X
2430-527 Marinha Grande
Tel: (+351) 24 457 49 60

A Mazars é um partnership internacional integrado, especializado em auditoria, contabilidade, consultoria, fiscalidade e assessoria jurídica*. Opera em mais de 90 países e territórios em todo o mundo e conta com a expertise de 40.400 profissionais – 24.000 no partnership integrado e 16.000 através da Mazars North America Alliance – para assistir clientes de todas as dimensões em todas as fases do seu desenvolvimento.

**quando permitido pela legislação de cada país

www.mazars.com
www.mazars.pt