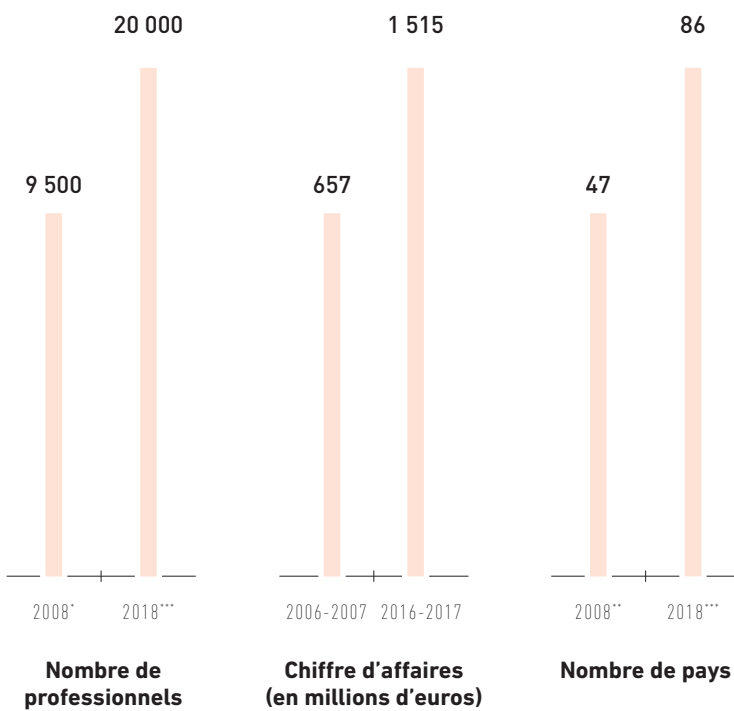


C R E A -
T I N G
S H A R E D
V A L U E

M A Z A R S
E N
B R E F
2 0 1 8

T R A N S -
F O R -
M A -
T I O N

Dix années de croissance continue et robuste



* Chiffres au 31 août 2008 / ** 1^{er} septembre 2008 / *** 1^{er} janvier 2018
 Les chiffres ci-dessus sont relatifs au *partnership* international intégré de Mazars.

À PROPOS DE MAZARS



Mazars est une organisation **internationale, intégrée et indépendante**, spécialisée dans l'**audit, le conseil** et les **services comptables, fiscaux et juridiques**.

Au 1^{er} janvier 2018, Mazars et ses correspondants sont présents dans **102 pays et territoires**, dont **86** font partie du **partnership international intégré** de Mazars, et **16** sont des correspondants et des bureaux de représentation. Le Groupe dispose d'une couverture supplémentaire dans **21** autres pays, par le biais de l'alliance internationale Praxity.

Mazars fédère les expertises de **20 000 femmes et hommes**, basés dans **300 bureaux** à travers le monde. Menés par **980 associés**, ils servent leurs clients de toutes tailles, des PME aux grands groupes internationaux, et des start-ups aux ETI et aux organismes publics, à toutes les étapes de leur développement.

Ces chiffres sont valables au 1^{er} janvier 2018.
Pour des informations toujours à jour, merci de consulter www.mazars.com/keydata.

SERVIR NOS CLIENTS DANS LE MONDE ENTIER

EUROPE	
👤 10 182	🏢 150

AMÉRIQUE DU NORD	
👤 1 022	🏢 19

ASIE-PACIFIQUE	
👤 5 246	🏢 48

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	
👤 1 186	🏢 19

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT	
👤 2 749	🏢 51

- Pays et territoires membres du *partnership* intégré
- ▣ Correspondants de Mazars et bureaux de représentation
- Zones couvertes via l'alliance Praxity
- 👤 Collaborateurs (ETP, *partnership* intégré)
- 🏢 Nombre de bureaux (*partnership* intégré)

AMÉRIQUE DU NORD

- Bermudes
- Canada
- États-Unis

AMÉRIQUE LATINE & CARAÏBES

- ▣ Antilles néerlandaises
- Argentine
- Brésil
- Chili
- Colombie
- Costa Rica
- ▣ Équateur
- Guatemala
- Honduras
- ▣ Îles Caïman
- Jamaïque
- Mexique
- Nicaragua
- Panama
- Pérou
- Porto Rico
- Uruguay
- République dominicaine
- Salvador
- Venezuela

AFRIQUE & MOYEN-ORIENT

- Afrique du Sud
- Algérie
- Angola
- ▣ Arabie Saoudite
- Bahreïn
- Bénin
- Botswana
- Cameroun
- Cap-Vert
- ▣ Congo (Brazzaville)
- Congo (Kinshasa)
- Côte d'Ivoire
- Djibouti
- Égypte
- Emirats Arabes Unis
- ▣ Éthiopie
- Ghana
- Israël
- Jordanie
- Kenya
- Koweït
- Lesotho
- Liban
- ▣ Libye
- Madagascar
- ▣ Malawi
- Maurice
- Maroc
- Mozambique
- Namibie
- Nigeria
- Oman
- Ouganda
- ▣ Palestine
- Qatar
- Rwanda
- Sénégal
- Tanzanie
- Tunisie
- ▣ Zimbabwe

EUROPE

- Albanie
- Allemagne
- Autriche
- Azerbaïdjan
- Belgique
- Bosnie-Herzégovine
- Bulgarie
- Croatie
- Danemark
- Espagne
- ▣ Estonie
- Finlande
- France
- Grèce
- Hongrie
- Islande
- Îles anglo-normandes
- Irlande
- Italie
- Kosovo
- ▣ Lettonie
- ▣ Lituanie
- Luxembourg
- Malte
- Norvège
- Pays-Bas
- Pologne
- Portugal
- République tchèque
- Roumanie
- Royaume-Uni
- Russie
- Serbie
- Slovaquie
- Slovénie
- Suède
- Suisse
- Turquie
- Ukraine

ASIE-PACIFIQUE

- Australie
- Bangladesh
- Chine
- Corée
- Hong Kong (SAR)
- Inde
- Indonésie
- Japon
- ▣ Kazakhstan
- Kirghizistan
- Malaisie
- ▣ Myanmar
- ▣ Nouvelle-Calédonie
- Nouvelle-Zélande
- Pakistan
- Philippines
- Singapour
- Sri Lanka
- Thaïlande
- Vietnam

GROUP EXECUTIVE BOARD



Le Group Executive Board ou « GEB » est l'organe de direction exécutive de Mazars. Il assure la gestion opérationnelle du *partnership* dans le cadre des grands objectifs stratégiques collectivement définis. Il concentre prioritairement son action sur la poursuite et l'accélération de la croissance dans le but d'assurer le développement du Groupe, ainsi que la qualité et la pérennité de ses activités.

Au 1^{er} janvier 2018, le GEB comprenait neuf membres :



PHILIPPE CASTAGNAC
Chairman of the Mazars
Group Executive Board
(France)



HERVÉ HÉLIAS
Chief Executive Officer
du Groupe Mazars
(France)



ANTONIO BOVER
Membre du
Group Executive Board
(Espagne)



RUDI LANG
Membre du
Group Executive Board
(Royaume-Uni)



CHRISTOPH REGIERER
Membre du
Group Executive Board
(Allemagne)



WENXIAN SHI
Membre du
Group Executive Board
(Chine)



TON TUINIER
Membre du
Group Executive Board
(Pays-Bas)



PHIL VERITY
Membre du
Group Executive Board
(Royaume-Uni)



VICTOR WAHBA
Membre du
Group Executive Board
(États-Unis)

OSER. LE PROGRÈS EST À CE PRIX



En 2016-2017, le chiffre d'affaires de Mazars a progressé de 12,8 %, pour dépasser 1,5 milliard d'euros. Cette performance témoigne d'une forte accélération de notre **croissance** au cours des 12 derniers mois, mais aussi, et de manière plus significative encore, de la vigueur de notre trajectoire de développement, avec une hausse cumulée de 45 % sur les quatre derniers exercices. Nous poursuivons ainsi notre **expansion géographique globale** : notre *partnership* intégré a presque doublé depuis 2008 pour couvrir aujourd'hui 86 pays et territoires.

Chez Mazars, nous croyons qu'une croissance continue et durable requiert la capacité de **s'adapter** et de **se transformer**. Nous sommes tout à fait conscients des changements profonds qui affectent le métier de l'audit, et nous savons que **l'innovation** sera la clé du succès. Dans un environnement en rapide évolution, nous continuerons à faire entendre notre voix pour plus de **confiance** et de **transparence**.

Nous sommes une organisation globale d'audit et de conseil. Nous n'accepterons jamais de compromettre les **valeurs** et les **principes** dont nous avons hérité. Nous poursuivrons nos efforts, pour être encore plus agiles, mais aussi plus riches de notre diversité. Nous sommes déterminés à embrasser pleinement la révolution digitale et à renforcer constamment nos expertises technologiques. À nos yeux, c'est ainsi que nous pourrions continuer à **créer de la valeur partagée** pour nos clients, nos équipes et toutes nos parties prenantes.

PHILIPPE CASTAGNAC
Chairman of the Mazars
Group Executive Board

HERVÉ HÉLIAS
Chief Executive Officer
du Groupe Mazars

NOTRE YEARBOOK 2017

TRANSFORMATION



Nous avons, cette année, conçu notre Yearbook comme la porte d'entrée vers un univers de contenus beaucoup plus étendu, accessible toute l'année sur nos plateformes digitales.

De l'*open innovation* au *stewardship* et de l'avenir de l'audit à la manière dont nos équipes se projettent dans le futur, nous avons choisi de mettre en lumière plusieurs dimensions de la notion de transformation.

Tous les contenus sont disponibles en version complète sur le site dédié « Creating Shared Value by Mazars » :

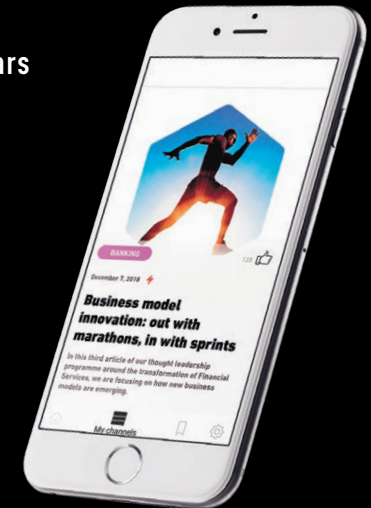
sharedvalue.mazars.com



MAZARS *LIVE!*



Votre *hub* personnel pour toutes les informations Mazars



L'application **MazarsLive!** agrège des contenus provenant de multiples sources proposées par Mazars (sites web, blogs, newsletters,...), et vous permet d'accéder uniquement aux informations qui vous intéressent.

Les chaînes d'information de **MazarsLive!** incluent :
 Accounting and Outsourcing • IFRS
 Banking • Insurance • Real Estate
 Innovation • Management and Leadership
 Opinions... et plus encore !



TÉLÉCHARGER
L'APPLICATION !

1

partnership

980

associés

86

pays
et territoires

300

bureaux

20 000

professionnels

1,5 Md€

de chiffre d'affaires

12,8 %

de croissance

Ces chiffres sont valables au 1^{er} janvier 2018.

Pour des informations toujours à jour, merci de consulter :

www.mazars.com/keydata

www.mazars.com
www.linkedin.com/company/mazars
www.twitter.com/MazarsGroup



Audit • Services comptables • Conseil • Services fiscaux • Services juridiques
20 000 professionnels • **86** pays et territoires