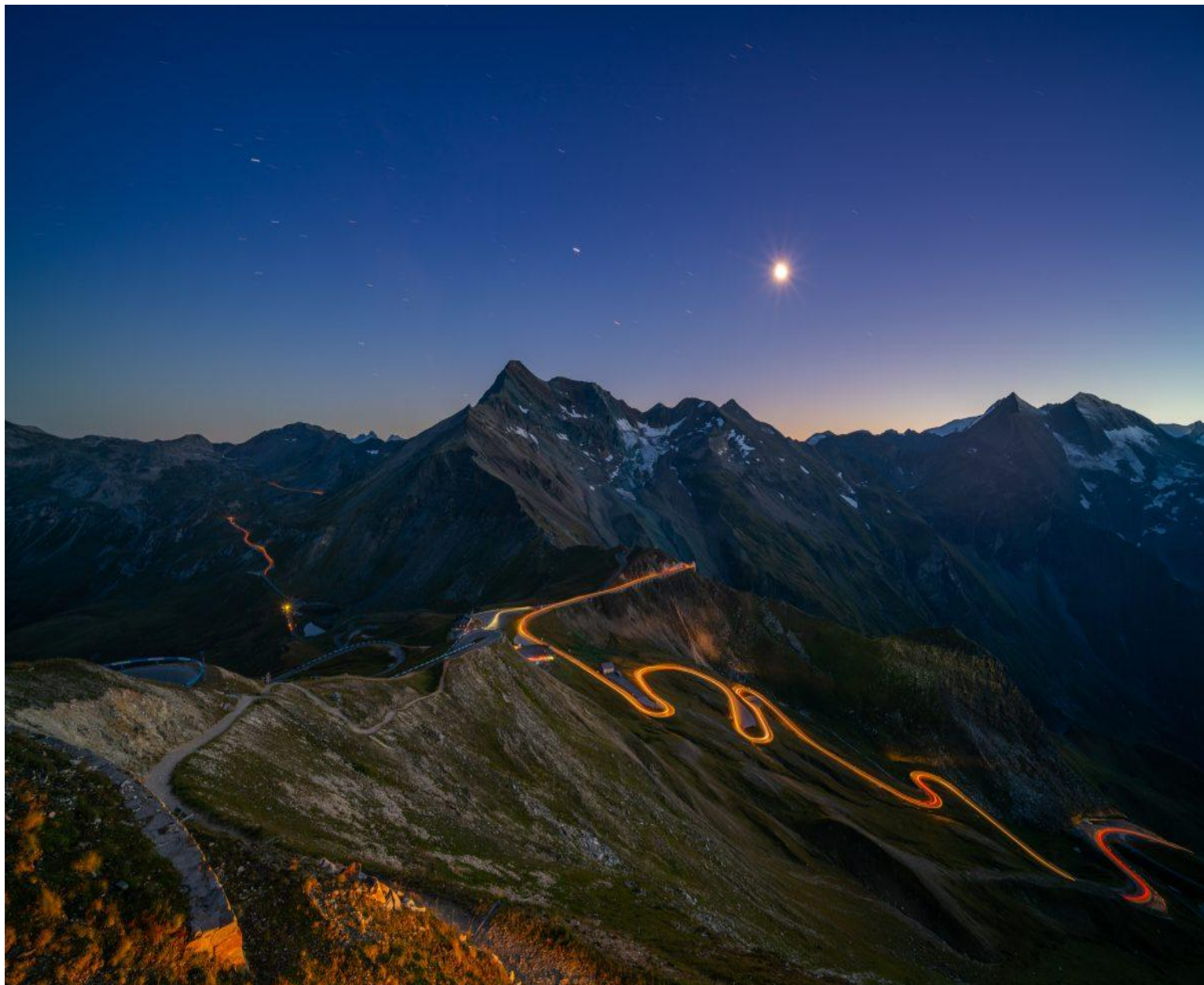




Επενδύοντας στην Ελλάδα

Greece M&A Snapshot 2026

Βασικά στοιχεία, επενδυτικές τάσεις και προοπτικές της ελληνικής αγοράς M&A

Περιεχόμενα

01	Η ελληνική αγορά με μια ματιά.....	05
02	Ελλάδα και Νότια Ευρώπη H1 2026.....	06
03	Οι μεγαλύτερες ελληνικές συναλλαγές του H1 2026.....	07
04	Τα διεθνή κεφάλαια στο επίκεντρο της ελληνικής αγοράς.....	08
05	Σε ποιους κλάδους καταγράφεται δραστηριότητα στην Ελλάδα....	09
06	Η επενδυτική δυναμική της Νότιας Ευρώπης.....	10
07	Τι θα καθορίσει την επόμενη φάση.....	11
08	Τι κρατάμε για την ελληνική αγορά.....	12
09	Μεθοδολογία & πηγές.....	13

Σχετικά με το Greece M&A Snapshot 2026

Από την αγορά M&A της Νότιας Ευρώπης στην ελληνική αγορά

Τι είναι η έρευνα;

Η έρευνα Investing in Southern Europe των Forvis Mazars και Mergermarket εξετάζει τη δραστηριότητα εξαγορών και συγχωνεύσεων (M&A) στη Νότια Ευρώπη — Ιταλία, Ισπανία, Ελλάδα, Τουρκία, Πορτογαλία και Ελβετία — σε περιφερειακό, εθνικό και κλαδικό επίπεδο.

Αναλύει τη δραστηριότητα του H1 2026, τις σημαντικότερες συναλλαγές, τη μεσαία αγορά, το Private Equity, τις διασυννοριακές ροές κεφαλαίων και τους βασικούς παράγοντες που διαμορφώνουν την αγορά σήμερα και το επόμενο διάστημα.

Τι προσθέτει η ελληνική έκθεση;

Το Greece M&A Snapshot συγκεντρώνει τα βασικά ευρήματα της μελέτης που αφορούν την Ελλάδα και τα τοποθετεί στο ευρύτερο επενδυτικό περιβάλλον της Νότιας Ευρώπης.

Στόχος της έκθεσης είναι να προσφέρει σε επιχειρήσεις, επενδυτές και στελέχη μια σύντομη και τεκμηριωμένη εικόνα της ελληνικής αγοράς, αναδεικνύοντας τη δυναμική του M&A, τις σημαντικότερες συναλλαγές, την παρουσία διεθνών κεφαλαίων και τις τάσεις που αξίζει να παρακολουθούν.

Πηγές δεδομένων & περίοδος αναφοράς

Πηγή δεδομένων	Περίοδος αναφοράς	Εύρος δεδομένων
Mergermarket	H1 2026	Νότια Ευρώπη & Ελλάδα
Ανακοινωμένες συναλλαγές M&A και αναφορές για εταιρείες προς πώληση.	Σύγκριση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2025 και με ιστορικά στοιχεία, όπου αυτά είναι διαθέσιμα.	Τα περιφερειακά στοιχεία επισημαίνονται σαφώς ώστε να διακρίνονται από εκείνα που αφορούν αποκλειστικά την Ελλάδα.



Η ελληνική αγορά σε αριθμούς

Συνολικά 48 συναλλαγές M&A ανακοινώθηκαν στην Ελλάδα το πρώτο εξάμηνο του 2026, αριθμός σχεδόν αμετάβλητος σε σχέση με τις 49 συναλλαγές του H1 2025. Ωστόσο, η συνολική γνωστοποιημένη αξία των συναλλαγών υποχώρησε κατά 43%, στα €2,5 δισ.

Παρά τη σημαντική αυτή μείωση, η ελληνική αγορά εξακολουθεί να εμφανίζει ισχυρή δυναμική ως προς τον αριθμό των συναλλαγών, ο οποίος τόσο το H1 2026 όσο και το H1 2025 συγκρατείται στους υψηλότερους που έχουν καταγραφεί στην Ελλάδα τα τελευταία σχεδόν 20 χρόνια.

Επενδυτική δυναμική της ελληνικής αγοράς

Η ελληνική αγορά M&A διατήρησε σημαντική δραστηριότητα κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026, επιβεβαιώνοντας το συνεχιζόμενο επενδυτικό ενδιαφέρον.

Η παρουσία διεθνών επενδυτών και επενδυτικών κεφαλαίων Private Equity αναδεικνύει τη σημασία της ελληνικής αγοράς ως προορισμού για στρατηγικές τοποθετήσεις και επενδυτικές συνεργασίες.

Παράλληλα, η έντονη κινητικότητα στις επιχειρήσεις μεσαίου μεγέθους (mid-market) αποτυπώνει μια αγορά που δεν εξαρτάται αποκλειστικά από μεγάλες συναλλαγές, αλλά χαρακτηρίζεται και από ευρύτερη επενδυτική δραστηριοποίηση.

Η ελληνική αγορά με μια ματιά

48
συναλλαγές
H1 2026

Σχεδόν σταθερή
δραστηριότητα έναντι
του H1 2025
(49 συναλλαγές).

€2,521 δισ.

Συνολική γνωστοποιημένη
αξία συναλλαγών στο H1
2026, έναντι €4,411 δισ.
στο H1 2025.

-43%

Η αξία των συναλλαγών
μειώθηκε κατά 43% σε ετήσια
βάση, όμως ο αριθμός των
συναλλαγών παρέμεινε
σχεδόν αμετάβλητος.

~20 χρόνια
Ιστορικά υψηλά επίπεδα

Ο αριθμός συναλλαγών των
H1 2025 και H1 2026
συγκатаλέγεται στους
υψηλότερους που έχουν
καταγραφεί στην Ελλάδα εδώ
και σχεδόν 20 χρόνια.

Διεθνή κεφάλαια
Ισχυρή παρουσία

Οι εισερχόμενες διεθνείς
επενδύσεις αποτέλεσαν
σημαντικό παράγοντα της
ελληνικής αγοράς M&A στο
H1 2026.

Ελλάδα και Νότια Ευρώπη | H1 2026

Η Ελλάδα διατήρησε σχεδόν αμετάβλητο τον αριθμό συναλλαγών της, ενώ στη Νότια Ευρώπη καταγράφηκαν λιγότερες συναλλαγές, αλλά υψηλότερη συνολική αξία.

Δείκτης	Ελλάδα	Νότια Ευρώπη
Αριθμός συναλλαγών	48 σχεδόν σταθερός YoY	1.858 -6% σε ετήσια βάση
Γνωστοποιημένη αξία	€2,521 δισ. -43%	€147,7 δισ. +37%
Εικόνα αγοράς	Ιστορικά υψηλός αριθμός συναλλαγών	Λιγότερες συναλλαγές, υψηλότερη συνολική αξία
Διεθνή κεφάλαια	Σημαντικός παράγοντας της αγοράς	€61,2 δισ. από επενδυτές εκτός Νότιας Ευρώπης

Πώς διαβάζουμε την εικόνα

Η ελληνική αγορά δεν ακολούθησε την άνοδο της συνολικής αξίας που καταγράφηκε στη Νότια Ευρώπη, ωστόσο ο αριθμός συναλλαγών παρέμεινε σχεδόν σταθερός και σε ιστορικά υψηλά επίπεδα. Αυτό υποδηλώνει ανθεκτική συναλλακτική δραστηριότητα, παρά τη χαμηλότερη συνολική αξία.

Σε επίπεδο Νότιας Ευρώπης, η συνολική αξία των συναλλαγών αυξήθηκε κατά 37%, ενώ ο αριθμός τους μειώθηκε κατά 6%. Η εικόνα αυτή δείχνει ότι η υψηλότερη συνολική αξία προήλθε από μικρότερο αριθμό συναλλαγών κατά το H1 2026.

Οι μεγαλύτερες ελληνικές συναλλαγές του H1 2026

Εταιρεία / συναλλαγή	Επενδυτής	Αξία	Συμμετοχή
Alpha Bank	UniCredit	~€1,8 δισ.	20,03%
Evropi Holdings	CrediaBank	€257 εκατ.	100%
Fraport Regional Airports	Blackstone	€200 εκατ.	10%

UniCredit – Alpha Bank

Η UniCredit απέκτησε επιπλέον ποσοστό 20,03% της Alpha Bank, έναντι περίπου €1,8 δισ., αυξάνοντας τη συνολική συμμετοχή της σε σχεδόν 30%. Σύμφωνα με το report, πρόκειται για τη 14η μεγαλύτερη συναλλαγή στη Νότια Ευρώπη κατά το H1 2026.

CrediaBank – Evropi Holdings

Η εξαγορά του 100% της Evropi Holdings από την CrediaBank, έναντι €257 εκατ., αναδεικνύει τη συναλλακτική δραστηριότητα στον ελληνικό ασφαλιστικό κλάδο.

Blackstone – Fraport Regional Airports

Η απόκτηση ποσοστού 10% της Fraport Regional Airports από την Blackstone, έναντι €200 εκατ., αναδεικνύει το επενδυτικό ενδιαφέρον για τις υποδομές.

«Οι διασυνοριακές συναλλαγές δεν αποτελούν δευτερεύουσα τάση στην ελληνική αγορά M&A. Σε συνδυασμό με μια ιδιαίτερα ενεργή μεσαία αγορά, με σημαντική παρουσία του Private Equity, οι εισερχόμενες διεθνείς επενδύσεις αποτελούν βασική κινητήρια δύναμη της συναλλακτικής δραστηριότητας.»



Χρήστος Πιτσούνης
Financial Advisory Partner,
Forvis Mazars in Greece

Τα διεθνή κεφάλαια στο επίκεντρο της ελληνικής αγοράς

Η εικόνα στην Ελλάδα

Η μελέτη χαρακτηρίζει την Ελλάδα ως μια ιδιαίτερα διεθνοποιημένη αγορά M&A. Οι εισερχόμενες διεθνείς επενδύσεις αποτελούν βασική κινητήρια δύναμη της συναλλακτικής δραστηριότητας, σε συνδυασμό με μια ενεργή μεσαία αγορά και σημαντική παρουσία του Private Equity.

Πρόσφατες μεγάλες διασυνοριακές συναλλαγές καταγράφονται στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, την ενέργεια, την υγεία και την ψυχαγωγία, ενισχύοντας τη θέση της Ελλάδας στο επενδυτικό περιβάλλον της Νότιας Ευρώπης.

Η εικόνα στη Νότια Ευρώπη

Σε επίπεδο Νότιας Ευρώπης, το Private Equity παρέμεινε ιδιαίτερα ενεργό το H1 2026, με 338 συναλλαγές συνολικής αξίας €48 δισ. Παρότι ο αριθμός των συναλλαγών μειώθηκε κατά 15% σε ετήσια βάση, η συνολική αξία τους αυξήθηκε κατά 23%.

Τα στοιχεία αυτά αφορούν τη Νότια Ευρώπη και χρησιμοποιούνται ως ευρύτερο πλαίσιο για την ελληνική αγορά.

Γιατί η περιοχή προσελκύει επενδυτές

Ανταγωνιστικές αποτιμήσεις σε σύγκριση με τη Βόρεια Ευρώπη και τις ΗΠΑ, ποιοτικές επιχειρήσεις της μεσαίας αγοράς, κατακερματισμένοι κλάδοι με δυνατότητες συγκέντρωσης και ανάπτυξης, καθώς και επιχειρήσεις που εισέρχονται σε φάση διαδοχής, δημιουργούν ένα ελκυστικό περιβάλλον για επενδύσεις.

Νότια Ευρώπη | H1 2026

338

συναλλαγές Private Equity

€48 δισ.

συνολική αξία συναλλαγών Private Equity

+23%

αύξηση αξίας σε ετήσια βάση

Σε ποιους κλάδους καταγράφεται δραστηριότητα στην Ελλάδα

Η έρευνα δεν παρέχει πλήρη κατάταξη των κλάδων στην Ελλάδα, αναδεικνύει όμως σαφείς ενδείξεις για τους τομείς στους οποίους καταγράφεται συναλλακτική δραστηριότητα.

01

Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες

Οι δύο μεγαλύτερες ελληνικές συναλλαγές του H1 2026 αφορούν τον τραπεζικό και ασφαλιστικό κλάδο.

02

Ενέργεια

Συγκαταλέγεται στους κλάδους στους οποίους καταγράφηκαν πρόσφατες μεγάλες διασυνοριακές συναλλαγές.

03

Υγεία

Περιλαμβάνεται επίσης στους κλάδους με πρόσφατη δραστηριότητα σε μεγάλες διασυνοριακές συναλλαγές.

04

Ψυχαγωγία

Αναφέρεται επίσης ως κλάδος με πρόσφατη διασυνοριακή συναλλακτική δραστηριότητα.

05

Υποδομές & μεταφορές

Η συναλλαγή Blackstone–Fraport αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα εισροής διεθνών κεφαλαίων στις ελληνικές υποδομές.

Ένδειξη μελλοντικής δραστηριότητας

9

αναφορές για εταιρείες προς πώληση.

Κεντρικό μήνυμα

Η δραστηριότητα στην Ελλάδα εκτείνεται σε διαφορετικούς κλάδους, με τις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες να ξεχωρίζουν στο H1 2026 και τα διεθνή κεφάλαια να έχουν σημαντική παρουσία σε επιμέρους τομείς της αγοράς.

Η επενδυτική δυναμική της Νότιας Ευρώπης

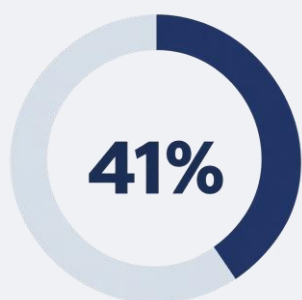
Η Ελλάδα αποτελεί μέρος μιας περιοχής που προσελκύει έντονο ενδιαφέρον από διεθνείς στρατηγικούς και χρηματοοικονομικούς επενδυτές.

€147,7 δισ.

Συνολική αξία συναλλαγών M&A στη Νότια Ευρώπη το H1 2026 | +37% σε ετήσια βάση.

1.858 συναλλαγές

Συναλλαγές M&A το H1 2026 | -6% σε ετήσια βάση.



Το 41% της συνολικής αξίας συναλλαγών M&A στη Νότια Ευρώπη — €61,2 δισ. — προήλθε από επενδυτές εκτός της περιοχής.

Η ισχυρή παρουσία διεθνών κεφαλαίων, σε συνδυασμό με ευκαιρίες συγκέντρωσης και ανάπτυξης σε κατακερματισμένους κλάδους, ενισχύει την επενδυτική ελκυστικότητα της περιοχής.

Μεσαία αγορά

Ισχυρή παρουσία επιχειρήσεων μεσαίου μεγέθους, με ελκυστικές αποτιμήσεις και σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης.

Επιχειρηματική διαδοχή

Η διαδοχή στις οικογενειακές επιχειρήσεις δημιουργεί ευκαιρίες για επενδύσεις και στρατηγικές εξαγορές.

Αποτιμήσεις

Ανταγωνιστικές αποτιμήσεις σε σύγκριση με τη Βόρεια Ευρώπη και τις ΗΠΑ.

Τι θα καθορίσει την επόμενη φάση

Οι προοπτικές για τη Νότια Ευρώπη παραμένουν θετικές, όμως η περαιτέρω διεύρυνση της συναλλακτικής δραστηριότητας θα εξαρτηθεί από τις συνθήκες χρηματοδότησης, τις αποτιμήσεις και τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Θετικοί παράγοντες

1. Ευνοϊκές συνθήκες χρηματοδότησης

Υποστηρίζουν τη συναλλακτική δραστηριότητα.

2. Αυξημένες ανάγκες επιχειρηματικής διαδοχής

Δημιουργούν περισσότερες ευκαιρίες για νέες συναλλαγές.

3. Αναδιάρθρωση εταιρικών χαρτοφυλακίων

Ενδέχεται να οδηγήσει σε πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων και νέες επενδυτικές ευκαιρίες.

4. Διαθέσιμα κεφάλαια PE και πίεση για αποεπενδύσεις

Είναι δυνατόν να ενισχύσουν τόσο τις νέες επενδύσεις όσο και τις πωλήσεις συμμετοχών.

Παράγοντες κινδύνου

1. Τιμές ενέργειας και πληθωρισμός

Η μεταβλητότητα στις τιμές της ενέργειας μπορεί να εντείνει τις πληθωριστικές πιέσεις.

2. Περαιτέρω σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής της ΕΚΤ

Μια τέτοια εξέλιξη θα μπορούσε να επηρεάσει τις συνθήκες χρηματοδότησης.

3. Υψηλότερο κόστος χρηματοδότησης

Περιορίζει δυνητικά τη δυνατότητα ολοκλήρωσης συναλλαγών.

4. Αποκλίσεις στις αποτιμήσεις και εμπορικοί δασμοί

Οι αποκλίσεις στις αποτιμήσεις ενδέχεται να δυσχεράνουν την επίτευξη συμφωνιών μεταξύ αγοραστών και πωλητών, ενώ οι εμπορικοί δασμοί μπορούν να αποτελέσουν εμπόδιο στις διασυνοριακές συναλλαγές.

«Ο παράγοντας που παρακολουθούμε στενότερα είναι οι τιμές της ενέργειας. Εάν οι γεωπολιτικές εξελίξεις διατηρήσουν τις πληθωριστικές πιέσεις, το κόστος χρηματοδότησης και οι αποτιμήσεις θα δεχθούν περαιτέρω πίεση. Αυτό μπορεί να καθορίσει εάν η συναλλακτική δραστηριότητα θα διευρυνθεί ή θα παραμείνει συγκεντρωμένη.»

Χρήστος Πιτσούνης
Financial Advisory Partner,
Forvis Mazars in Greece

Τι κρατάμε για την ελληνική αγορά

Πέντε σημεία που συνοψίζουν την εικόνα της ελληνικής αγοράς M&A στο H1 2026.

01

Ανθεκτική συναλλακτική δραστηριότητα

48 συναλλαγές, αριθμός σχεδόν αμετάβλητος σε σχέση με το H1 2025 και από τους υψηλότερους που έχουν καταγραφεί τα τελευταία σχεδόν 20 χρόνια.

02

Χαμηλότερη αξία, όχι χαμηλότερη δραστηριότητα

Η γνωστοποιημένη αξία μειώθηκε κατά 43%, χωρίς αντίστοιχη πτώση στον αριθμό των συναλλαγών.

03

Διεθνή κεφάλαια στο επίκεντρο

Οι διασυνοριακές συναλλαγές και οι εισερχόμενες διεθνείς επενδύσεις αποτελούν βασικό παράγοντα της ελληνικής αγοράς M&A.

04

Καθοριστικός ρόλος της μεσαίας αγοράς και του Private Equity

Η ελληνική αγορά συνδέεται με την ευρύτερη δυναμική της Νότιας Ευρώπης, όπου οι επιχειρήσεις της μεσαίας αγοράς και το Private Equity δημιουργούν σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες.

05

Οι μακροοικονομικές συνθήκες θα διαμορφώσουν την επόμενη φάση

Οι τιμές ενέργειας, ο πληθωρισμός, η πολιτική της ΕΚΤ, το κόστος χρηματοδότησης και οι αποτιμήσεις θα επηρεάσουν την εξέλιξη της συναλλακτικής δραστηριότητας.

Συμπέρασμα

Η ελληνική αγορά M&A διατηρεί ισχυρή συναλλακτική δραστηριότητα και έντονο διεθνή χαρακτήρα, με τη μεσαία αγορά και τα διεθνή κεφάλαια να αποτελούν βασικούς πυλώνες της. Η περαιτέρω πορεία της θα εξαρτηθεί σε σημαντικό βαθμό από τις συνθήκες χρηματοδότησης, τις αποτιμήσεις και το ευρύτερο μακροοικονομικό περιβάλλον.

Μεθοδολογία & πηγές

Η παρούσα συνοπτική έκθεση αποτελεί επιλεκτική επισκόπηση των βασικών ευρημάτων της περιφερειακής έρευνας και δεν υποκαθιστά την πλήρη έκδοσή της.

Πηγή

*Investing in Southern Europe
Why is emerging as the most attractive
destination for international investors*
Forvis Mazars × Mergermarket

Τα αριθμητικά στοιχεία, οι συναλλαγές, οι δηλώσεις και οι παρατηρήσεις για την αγορά που περιλαμβάνονται στην έκθεση προέρχονται από την περιφερειακή έρευνα.

Σκοπός της συνοπτικής έκθεσης

Να προσφέρει μια σύντομη, αξιόπιστη και εύχρηστη αποτύπωση των βασικών ευρημάτων για την ελληνική αγορά, κατάλληλη για ενημέρωση πελατών και επενδυτών, επιχειρηματική ανάπτυξη, εταιρική επικοινωνία, μέσα ενημέρωσης και ενέργειες προβολής της τεχνογνωσίας της Forvis Mazars.

Χρήση στοιχείων

Στοιχεία για την Ελλάδα
Παρουσιάζονται και επισημαίνονται ως στοιχεία που αφορούν αποκλειστικά την ελληνική αγορά.

Περιφερειακά στοιχεία
Χρησιμοποιούνται μόνο ως ευρύτερο πλαίσιο αναφοράς και επισημαίνονται σαφώς, ώστε να διακρίνονται από τα στοιχεία που αφορούν αποκλειστικά την Ελλάδα.

Εξωτερικά δεδομένα
Δεν έχουν προστεθεί εξωτερικά δεδομένα ή μη τεκμηριωμένες εκτιμήσεις.

Αναφορές για εταιρείες προς πώληση

Αποτελούν ένδειξη πιθανής μελλοντικής δραστηριότητας στην αγορά και όχι πρόβλεψη ολοκλήρωσης συναλλαγών.



Empowering your M&A journey:

preparing you for what's next
and getting there together