

MAZARS s.r.o.



Milan Prokopius, vedoucí partner společnosti Mazars

„Firmu jsem vybudoval z ničeho, byl jsem neustále posedlý jejím rozvojem. Mou prioritou bylo pracovat s mladými lidmi s vynikajícím vzděláním, kteří měli dost kuráže pracovat pro mne.“ (Ze vzpomínek Roberta Mazarse, zakladatele společnosti)

JMÉNO SPOLEČNOSTI (dle OR):	MAZARS s.r.o.
MAJITEL:	MAZARS S.A. a drobní akcionáři
ZALOŽENÍ:	1995 v ČR (1940 Francie)
PŮSOBIŠTĚ:	Pobřežní 3, 186 00 Praha 8
POČET ZAMĚSTNANCŮ:	220
SEGMENT TRHU:	Audit, daňové poradenství, účetní poradenství a outsourcing, znalectví
EXPORT:	Pravidelné umístění v soutěžích a žebříčkách nejúspěšnějších firem v ČR
OBRAT SPOLEČNOSTI (2015):	226 000 000 Kč

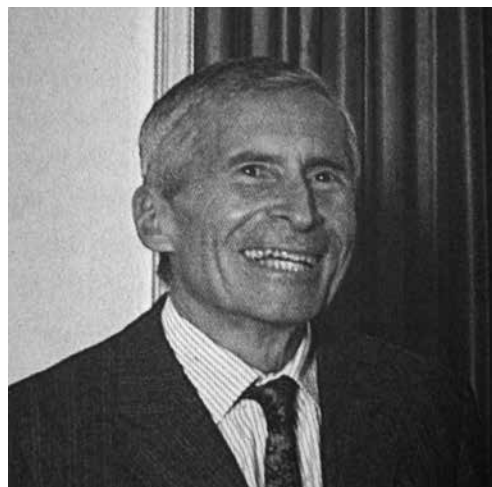


HOROLEZEC MAZARS PŘEŽIL OKUPACI FRANCIE, jeho firma dnes podniká v 77 zemích světa

Vestínu hákové kříže a potupného obsazení Francie zabouchnou nacisté před dvacetiletým Robertem Mazarsem, nadějným studentem, dveře Rouen Business School. Píše se rok 1940, Hitler a jeho armáda požírá polovinu Francie a s ním i průmyslový Rouen. „Nevzdám to, rozhodne se vášnivý horolezec.

Firmu vybudoval posedlostí

Zdánlivě bezvýhodnou situaci nakonec zachraňuje malá účetní a daňová firma,



Robert Mazars, zakladatel společnosti

kterou Mazars zakládá. Prakticky bez jediného franku v kapse a bez zkušeností. I přes válečné nesnáze se ale firmě daří během války udržet provoz i získávat nové zákazníky.

Mnoho ale nechybělo a jméno Mazars by dnes nikdo ve světě mezinárodního poradenství neznal. Robert se totiž zapojuje do protifašistického odboje, což je v okupované Francii nejrychlejší jízdenka rovnou pod gilotinu.

Nakonec přežil. A i díky vitezce odbojáře může po válce dokončit vysokou školu a získávat pro svou firmu čím dál tím více prestižních klientů. „Firmu jsem vybudoval z ničeho, byl jsem neustále posedlý jejím rozvojem. Mou

„Místo v byznysu skončil málem pod gilotinou.“

prioritou bylo pracovat s mladými lidmi s vynikajícím vzděláním, kteří měli dost kuráže pracovat pro mne,“ vzpomínal po letech Robert Mazars, jemuž vášeň k horám dala sílu překonávat i překážky ryze pozemské.



Sídlo Mazars v Praze 8

V roce 1973 se firma přesunuje ze západu Francie do Paříže a postupně otevírá svoje pobočky ve Španělsku či Německu. To už má zhruba šedesát zaměstnanců. Robert Mazars odchází do penze a jako nástupce si vybírá tehdy teprve třiatřicetiletého Patricika de Cambourga. Ten pokračuje v expanzi a otevírá nové pobočky v západní i východní Evropě, Asii, Latinské Americe či v USA.

Dvanáct státních úřaduje ve sklepě

Píše se rok 1995. Společnost Mazars je celosvětově uznávanou firmou, ale tehdejší Česká republika se světu ještě stále dívá na koncová světla z přílišné dálky.

Dnes je to těžké pochopit, ale česká pobočka Mazars se rodí ve sklepě jednoho z činžáků na pražském Smíchově. Na palubě,

či spíše v podpalubí, se tísní „dvanáct státních“, kteří začínají nabízet tehdy ještě ne tak rozšířené služby auditu.

„Ve sklepě jsme měli jen jeden notebook a dvě telefonní linky.“

„Čechů z nás bylo jenom pět, z toho jeden člověk v auditu, což jsem byl já, zelenáč, který právě vyšel ze školy,“ vzpomíná na začátky Milan Prokopius, současný vedoucí partner společnosti. „Celá firma měla k dispozici jen jeden notebook, o který jsme se dělili, a dvě telefonní linky. Jedna byla pro ředitele a druhá pro ostatní zaměstnance. Z dnešního pohledu to může působit až komicky, ale taková byla tehdejší doba, která se dynamicky vyvíjela,“ popisuje začátky.

MAZARS s.r.o. – KLÍČOVÉ OKAMŽIKY SPOLEČNOSTI



1940 – DVACETILETÝ ROBERT MAZARS ZAKLADÁ V ROUENU MALIČKOU ÚČETNÍ A DAŇOVOU FIRMU, poté co nacisté v okupované Francii zavřeli vysoké školy.



1995 – ZALOŽENÍ ČESKÉ Pobočky MAZARS V PRAZE. Prvních 12 zaměstnanců úřadovalo ve sklepě smíchovského činžáku a začalo nabízet auditorské služby.



1999 – POŽÁR SÍDLA MAZARS ČR VE ŠTĚPÁNSKÉ ULICI V PRAZE. Firma se přesouvá do ulice Na Poříčí.



2002 – STOLETÉ POVODNĚ VYHÁNĚJÍ MAZARS Z KANCELÁŘÍ NA POŘÍČÍ do současného sídla firmy v budově IBC na pražské Florenci. Společnost překonává nepřízně osudu a pokračuje v ekonomickém růstu.



Francouzská centrála Mazars sídlí v pařížské čtvrti La Défense

Útok na Rusko končí až v Číně

Zatímco se v českém podpalubí teprve začíná přikládat pod kotel, společnost Mazars pod vedením Patricka de Cambourga už dávno pluje pod plnou parou.

Z původně lokální rodinné firmy posiluje v silného mezinárodního hráče. Rozvoj přichází především v devadesátých letech. Na jejich konci Cabinet Mazars mohutně expanduje sloučením s lokálními auditorskými

společnostmi i na trzích ve Velké Británii a Nizozemí. Firma zkracuje svou obchodní značku na dnešní Mazars.

Začátkem nového tisíciletí obrací svoji pozornost také do Ruska, Asie, Latinské Ameriky, Afriky a států Středního východu, kde zakládá nové kanceláře. V roce 2010 získává silné zastoupení v USA sloučením s poradenskou společností Weiser LLP a o pět let později v Německu s německou kanceláří Roeber Broenner Susat. V roce 2016 ohlašuje strategický krok na čínském trhu, když fúzuje se společností ZhongShen Zhong Huan. V současnosti je Mazars zastoupen v sedmadesáti zemích světa a zaměstnává 17 000 odborníků.

Přežili povodně i požár

Skromné a celkem dobrodružné začátky v České republice jsou dnes už úsměvnou, ale významnou firemní kapitolou. „Francouzi

„Česká pobočka patří mezi premianty v rámci celosvětové firmy.“

znali jen francouzské předpisy a samozřejmě neuměli ani slovo česky, my jsme znali zase jen české. Trávili jsme tak hodně času po kavárnách, kde jsme si navzájem předčítali



Oslava 20 let působení Mazars v České republice

zákon. A přemýšleli nad tím, jak bychom ten audit mohli co nejlépe provést,” vzpomíná Milan Prokopius.

Během 21 let se firma musela vypořádat s řadou problémů a nesnází – například se narychlo stěhovala kvůli povodním a její kanceláře v roce 1999 vážně poškodil požár.

„Když jsme se po pár dnech přišli podívat, nevěřili jsme svým očím. Všude na stolech a na počítačích byla nejméně dvoucentimetrová vrstva černého popela, který vůbec nešel dostat dolů,” líčí dramatické chvíle Milan Prokopius.

Jinak vždy dokonale oblečení a vyhlížející poradci tehdy museli všeho nechat a pustit se do nápravy spouště, kterou oheň způso-

„Za posledních pět let vyrostla naše firma v ČR o čtvrtinu...“

bil. Byl to prý neuvěřitelný pohled, když špinaví podivní v oblecích zčernalých od sazí a vonících kouřem obcházelí realitky a popptávali nové kanceláře.

Čechům radí Maďaři i Peruánec

Ale ani zásah vyšších mocností je nesraží na kolena. Naopak. Firma, která na svém počátku nabízela klientům služby v oblasti auditu, účetnictví a mzdového účetnictví, si v roce 2002 přidává k portfoliu i daňové a transakční poradenství.

V roce 2008 zakládají Znalecký ústav a v posledních letech své služby rozšiřují i o financial advisory a oddělení převodních cen. A v budoucnu se chtějí orientovat více na consulting. Z původních „dvanácti statečných“ se česká pobočka Mazars rozrůstá na 179 odborníků. Navíc se dlouhodobě řadí mezi premianty v rámci celosvětové firemní rodiny.

„Třebaže drtivá většina zaměstnanců jsou dnes Češi, zůstáváme pořád mezinárodní firmou. Máme ve svých řadách kromě Francouzů a Slováků také Maďarky, Itala, Rakušana či Peruánce,” uzavírá Milan Prokopius.

MAZARS s.r.o. - KLÍČOVÉ OKAMŽIKY SPOLEČNOSTI



2015 – 20. VÝROČÍ ZALOŽENÍ POBOČKY SPOLEČNOSTI V ČR a 75 let od založení celé skupiny se slaví na francouzské ambasádě v Praze. Pražská kancelář MAZARS má více než 150 zaměstnanců.



2016 – MAZARS CELOSVĚTOVĚ ZAMĚSTNÁVÁ PŘES 17 000 ZAMĚSTNANCŮ V 77 ZEMÍCH SVĚTA. Skupina ohlašuje strategický krok na čínském trhu, když fúzuje se společností ZhongShen ZhongHuan.

Ze sklepa až na vrchol. Mazars prošli ohněm i povodněmi

Zažili vzestupy i pády, stoletou vodu i oheň, který jim málem vypálil kanceláře. Česká pobočka Mezinárodní poradenské a auditorské firmy Mazars přestála řádění živlů a loni oslavila 20 let od svého založení. „Dělili jsme se o jeden notebook a dvě telefonní linky,“ říká Milan Prokopius, současný vedoucí partner společnosti o začátcích firmy ve sklepech pražského činžáku.



Sídlo MAZARS ve Velké Británii

Co osobně považujete za klíč k úspěchu Mazars v České republice?

Naše podnikání stojí především na lidech a jejich know-how. Naši auditoři, daňoví poradci nebo účetní mají to nejlepší vzdělání ve svých oborech a prošli náročnými školeními, tak aby dokázali poskytovat služby podle profesních standardů a v co v nejvyšší možné kvalitě.

Takže firemní motto zní?

Obyčejně říkáme našim klientům: „Jsme dostatečně velcí na to, abychom rozuměli vašemu byznysu, abychom s ním měli zkušenosti a svoji práci udělali pořádně. Na druhou stranu jsme dostatečně malí, abychom byli dostatečně flexibilní a za peníze, které nám dáváte, Vám přinesli nějakou definovanou přidanou hodnotu.“

Který okamžik v historii vaší firmy považujete za zlomový?

Za posledních pět let vyrostla naše firma v ČR zhruba o čtvrtinu. S růstem ekonomiky a přílivem podnikatelských investic se pro nás otevírají další výrazné možnosti růstu firmy.



„Za posledních pět let vyrostla naše firma v ČR zhruba o čtvrtinu,“ říká Milan Prokopius

A kdy Vám naopak bylo nejhůř?

V roce 1999 začalo hořet v bývalém sídle firmy ve Štěpánské. Ačkoliv jsme tehdy sídlili v 6. patře a oheň kanceláře přímo nezasáhl, když jsme se tam po pár dnech přišli podívat, nevěřili jsme svým očím. Všude na stolech, na kobercích, na počítačích byla nejméně dvoucentimetrová vrstva černého popela, který vůbec nešel dostat dolů.

Ani v nových prostorech Na Poříčí jsme však dlouho nevydrželi, protože přišla v roce 2002 povodeň a museli jsme se znovu stěhovat. Tentokrát do budovy IBC Na Florenci, kde sídlíme dosud.

Jak jste se s tím vypořádali?

Tehdy se sice zpomalil či v některých službách zastavil růst firmy, ale žádný výrazný dopad jsme nepocítili.

A vaše cíle do budoucna?

Největší potenciál vidíme v daňovém oddělení a oddělení financial advisory, která chceme do budoucna personálně i investičně posilovat. Ukazuje se čím dál tím více, že najít klienta není tak těžké jako najít kvalifikované manažery do auditu či do daní. To je nyní z našeho pohledu rozhodně těžší.

5 TAJEMSTVÍ ÚSPĚCHU

PODNIKAJÍ TRANSPARENTNĚ.

Mazars jako první společnost v rámci mezinárodních poradenských firem již od finančního roku 2004/2005 veřejně vydává a publikuje Výroční zprávu skupiny. A to včetně konsolidované účetní závěrky, ověřované nezávislými auditory.

ODBORNÁ DOKONALOST.

Firma striktně prosazuje Profesionalitu a odbornou dokonalost svých služeb jako jedny ze základních principů ve svém podnikání.

INVESTUJÍ DO KVALITNÍCH ZAMĚSTNANCŮ.

“Mou prioritou bylo pracovat s mladými lidmi s vynikajícím vzděláním, kteří měli dost kuráže pracovat pro mne,“ prohlásil zakladatel firmy Robert Mazars. Toto pravidlo platí dodnes.

5 TAJEMSTVÍ ÚSPĚCHU

ODLIŠUJÍ SE OD KONKURENCE.

Mazars poskytují inovativní služby a globální řešení na míru. A to i přes omezení národního trhu, na němž působí: příliš konzervativního a roztržitého pro malé a střední podniky. A naopak příliš koncentrovaného pro velké korporace.

TRADICE A DOBRÁ POVĚST.

Skupina je od svého vzniku postavena na určitých základních hodnotách. Všechny hodnoty jsou specifikovány v Chartě Mazars, kterou se zavázali dodržovat jednotliví partneři skupiny Mazars.