

brandstory

Mazars - spolehlivý auditor a poradce slaví 75 let, v Česku 20



Centrum byznysu.
Pařížská centrála sídlí již přes osm let v obchodní čtvrti La Défense

vzpomínal na něj jeden z jeho nejbližších spolupracovníků.

Z regionální firmy mezinárodním hráčem

„Svoji firmu jsem vybudoval z ničeho, byl jsem neustále posedlý jejím budováním. Mou prioritou bylo pracovat s mladými lidmi s vynikajícím vzděláním, kteří měli dost kuráže pracovat pro mne,“ dodává k tomu po letech Robert Mazars. Vzhledem k rostoucí prestiži získává postupně celou řadu významných klientů a věhlas firmy přesahuje celý Normandský region. V roce 1973 začíná společnost přesouvat některé služby do Paříže, kam Robert Mazars a jeho kolegové zpočátku dojíždějí každý den vlakem z Rouenu. V tuto dobu také začíná období prudkého rozmachu firmy. Mezi její klienty patří významné společnosti a instituce, o nichž se jí ještě před pár lety ani nesnilo, jako jsou ministerstva, velké banky, pojišťovny či energetické koncerny.

O několik let později čeká firmu další expanze. Z regionální firmy se stává mezinárodní společnost, která otvírá svoje pobočky ve Španělsku a v Německu. S rozvojem firmy její majitel klade velký důraz na výběr vhodných lidí. Neméně důležitými kritérii jsou vedle vzdělání a entuziasmu také jejich smysl pro etiku a solidaritu. Profesní růst jedinice ve firmě je dán pouze

Píše se rok 1940. Francie je zachvácená válečným požárem. Západofrancouzské průmyslové město Rouen obsazuje německý wehrmacht a okupační moc brzy vydává dekret, kterým zavírá vysoké školy. Rozhodnutí se dotkne i Rouen Business School, kde studuje tehdy dvacetiletý Robert Mazars, vášnivý horolezec a mladý začínající účetní.

Protože sám sobě potřebuje rychle zajistit obživu, zakládá účetní a daňovou kancelář. Začí-

ná prakticky od nuly, bez větších zkušeností s účetní praxí. Svoje první peníze vydělá, když pro několik malých živnostníků připraví daňová přiznání. Fungování jeho kanceláře s několika zaměstnanci je ale s postupem válečného vývoje ovlivněno spojeneckým bombardováním Rouenu a také působením několika zaměstnanců kanceláře, včetně jeho samotného, ve francouzském odboji. Přesto získává stále více nových klientů a stává se respektovaným odborníkem.

Poválečný rozvoj pod náročným šéfem

V poválečných letech se společnost rychle rozvíjí a postupem času se stává známou svým zaměřením na profesní dokonalost a vysokou kvalitu služeb. Robert Mazars dokončuje vysokou školu, přednáší, publikuje a zasedá ve vedení profesních organizací. Jako jeden z čelných představitelů Francouzského institutu účetních vytváří zákonná pravidla pro provádění auditu účetní závěrky. V roce 1965 vzniká

společnost Cabinet Robert Mazars, která nabízí komplexní služby v oblasti auditu, účetnictví a daňového poradenství. Majitel firmy je svými spolupracovníky charakterizován jako obávaná a zároveň obdivovaná autorita a také jako nesmírně pracovitý člověk. „Když jsem ráno vstal, cítil jsem se hrozně provinile, když jsem si uvědomil, že můj šéf je už v práci od půl páté, a v momentě, když přijdu do práce, bude mít už půl pracovního dne za sebou,“

jeho schopnostmi a výkonností, nikoli jeho věkem či odslouženými roky.

Nová úspěšná éra

V roce 1983 má firma zhruba 60 zaměstnanců a Robert Mazars se ve věku 63 let rozhodne odejít do penze a předat svým nástupcům většinu rozhodujících pravomocí. Jako nástupce si vybírá teprve třiatřicetiletého Patricka de Cambourga. Krátce po odchodu z firmy vzkazuje ze svého alpského sídla v Chamonix: „Tahle profese se kompletně změnila a já jsem si plně vědom, jaké jsem měl v životě štěstí. Kromě toho jsem rád, že se mi podařilo toto štěstí zvětšit, že se mi podařilo vybudovat něco opravdu solidního.“ Patrick de Cambourg je mladý perspektivní manažer, který se až na vrchol ve firmě vypracoval z nejnižší pozice za pouhých devět let.

Pod vedením Patricka de Cambourga společnost pokračuje v modernizaci z původně lokální rodinné firmy v silného mezinárodního hráče. Rozvoj přichází především v devadesátých letech. Společnost otevírá nové pobočky v západní i východní Evropě. V této době vzniká

Milan Prokopius: Stejně jako Robert Mazars klademe důraz na kvalitu služeb a výběr nejlepších zaměstnanců, protože v našem oboru stojí úspěch především na lidech.

česká kancelář. Na konci devadesátých let Cabinet Mazars mohutně expanduje sloučením s lokálními auditorskými společnostmi i na trzích ve Velké Británii a Nizozemsku a firma mění obchodní značku s jednotným názvem Mazars.

Začátkem nového tisíciletí obrací svoji pozornost také



Česká kancelář.
Během dvaceti let se firma v Česku rozrostla z původních 12 zaměstnanců na současných zhruba 180

Mazars v číslech:

Obrat skupiny: **1081** milionů eur
Počet zaměstnanců: **15** tisíc
Počet zemí, ve kterých firma působí: **73**

do

Ruska, Asie, Latinské Ameriky, Afriky a států Středního východu, kde zakládá nové kanceláře. V roce 2010 získává silné zastoupení v USA sloučením s poradenskou společností Weiser LLP a o pět let později v Německu s německou kanceláří Roever Broenner Susat. V současnosti je Mazars zastoupen v 73 zemích světa a zaměstnává zhruba 15 tisíc odborníků.

Začátky v České republice

V České republice začínal Mazars ve velmi skromných podmínkách ve sklepních prostorách jednoho smíchovského činžáku. Ve firmě v prvním roce pracovalo pouhých 12 zaměstnanců. „Čechů z nich bylo jenom pět, z toho jeden člověk v auditu, což jsem byl já, zelenáč, který právě vyšel ze školy,“ vzpomíná na začátky Milan Prokopius, současný vedoucí partner společnosti. „Celá firma měla k dispozici jen jeden notebook, o který jsme se střídali, a dvě telefonní linky, z čehož jedna byla pro ředitele a druhá pro ostatní zaměstnance. Z dnešního

pohledu to může působit až komicky, ale taková byla tehdejší doba, která se dynamicky vyvíjela,“ dodává.

Během 20 let se firma musela vypořádat s řadou problémů a nesnází. Musela se narychlo stěhovat kvůli povodním a její kanceláře byly poškozeny požárem. „Když jsme se po pár dnech přišli do kanceláří podívat, nevěřili jsme svým očím. Všude na stolech, na počítačích byla nejmeně dvoucentimetrová vrstva černého popela, který vůbec nešel dostat dolů. Museli jsme nechat všechno vyčistit a narychlo shánět náhradní prostory. Pikantní bylo, že od vyklizení prostor jsme byli všichni hrozně špinaví a ve špinavých oblecích jsme pak obcházel realitky a po-

ptávali nové kanceláře,“ doplňuje Milan Prokopius.

Zaměstnanci i služby se diametrálně změnil

Firma na počátku nejprve nabízela klientům služby v oblasti auditu, účetnictví a mzdového účetnictví. „Francouzi znali jen francouzské předpisy a samozřejmě neuměli ani slovo česky, my jsme znali zase jen české. Trávili jsme tak hodně času po kavárnách, kde jsme si navzájem předčítali zákony a přemýšleli nad tím, jak bychom ten audit mohli co nejlépe provést. Samozřejmě dnes je už doba úplně jiná,“ dodává Prokopius. V roce 2002 přibýlo ke službám daňové poradenství a s tím souvisel postupně i příchod specialistů

na transakční poradenství. V roce 2008 byl založen Znalecký ústav a v posledních letech se služby rozšířily o financial advisory a oddělení převodních cen. Současné vedení se hodlá v budoucnu orientovat více na consulting.

Během dvaceti let se změnila i struktura zaměstnanců. Z původních 12 se firma rozrostla na současných zhruba 180. „Profil zaměstnanců se za tu dobu velmi změnil. Zvýšilo se jejich vzdělání, přístup k využívání moderních technologií i motivace,“ říká Milan Prokopius a doplňuje: „Stejně jako Robert Mazars klademe velký důraz na kvalitu našich služeb a výběr těch nejlepších zaměstnanců, protože v našem oboru stojí úspěch především na lidech. I když jejich výběr a udržení ve firmě je stále těžší, z těchto hodnot prostě nemůžeme slevit. Já jsem třeba ve firmě poznal svoji manželku, se kterou žijeme ve šťastném manželství už 12 let. A to je zkrátka důkazem, že Mazars vybírá opravdu ty nejlepší lidi,“ uzavírá Milan Prokopius.

Prezentaci připravil Pavel Joska

Jak šel čas

Robert Mazars otevírá malou účetní praxi v Rouenu ve Francii



1940

Vzniká společnost Cabinet Mazars

1965

Společnost se stěhuje z Rouenu do Paříže

1973

Mazars začíná svou mezinárodní expanzi otevřením kanceláří v Německu a ve Španělsku

Mazars definuje své firemní hodnoty

1980

Robert Mazars odchází do penze, vedení firmy se ujímá Patrick de Cambourg (na snímku)

1983



Je založena kancelář Mazars v České republice

1995

Mazars rozšiřuje svoji působnost do Asie, Afriky a Jižní Ameriky

2000



Firma se stěhuje do nových prostor v pařížské čtvrti La Défense

2006

Mazars se stává jedinou globální firmou transparentně publikující své konsolidované závěrky

Americká firma Weiser se stává součástí skupiny

2010

Mazars se připojuje do prestižní skupiny Výjimečných patronů muzea Louvre

2012



Mazars slaví 75 let! Mazars ČR slaví 20!

2015