



# Zpráva o průhlednosti 2022/2023

## Mazars v České republice

mazars

<b>03</b>	Předmluva
<b>04</b>	Úvod
<b>06</b>	Kdo jsme
<b>22</b>	Globální systém řízení kvality
<b>44</b>	Poskytování kvalitních auditních služeb
<b>52</b>	Prohlášení o shodě
<b>53</b>	Přílohy

## Předmluva

Mazars Audit s.r.o. vydává Zprávu o transparentnosti za účetní období 1. 9. 2022 až 31. 8. 2023 včetně, v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a o změně některých zákonů („zákon o auditorech“), ve znění pozdějších předpisů ve smyslu požadavků článku 13 Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 ze dne 16. dubna 2014 o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu a o zrušení rozhodnutí Komise 2005/909/ES („nařízení“).



V Praze, 30. listopadu 2023

Pavel Škraňka  
Vedoucí partner oddělení auditu  
Mazars Audit s.r.o.

## Úvod

### Rok, ve kterém jsme dosáhli mnoha úspěchů

**Ve stále složitějším prostředí, ve kterém působíme, roste také důležitost pevného a důkladného přístupu k poskytování kvalitních zakázek ve všech oblastech našich služeb, který se opírá o solidní rámec interní kontroly kvality.**

V uplynulém roce jsme byli svědky dalšího vývoje, který ovlivnil náš obor, včetně boje o talenty, nových norem a požadavků a rychlého tempa technologických změn. Na pozadí těchto skutečností zůstává kvalita základem, na kterém stojí naše profesionální reputace, a je jedním ze stěžejních pilířů naší strategie One24.

Pod vedením Skupinové rady pro kvalitu a řízení rizik (Q&RM) jsme v průběhu roku zaznamenali mnoho úspěchů a významných milníků, kterých jsme dosáhli, a řadu iniciativ a změn, které se podařilo uskutečnit. V roce 2023 jsme zejména posílili naši kulturu zaměřenou na kvalitu a rizika, zavedli globální nástroje a technologie, zdokonalili řízení Q&RM a realizovali související transformační iniciativy.

I nadále jsme se zaměřovali na zavádění nového rámce řízení kvality Mazars, který je v souladu s Mezinárodním standardem pro řízení kvality 1 (ISQM1), a prosazovali jsme celosvětově konzistentní přístup. Každá členská firma skupiny Mazars přijímá globální základní materiály sladěné s ISQM1 a následně je přizpůsobuje a upravuje svým individuálním podmínkám. V letošním roce jsme byli ve všech zemích svědky výrazného zaměření na zlepšení a posílení systémů řízení kvality (SoQM) a souvisejícího kontrolního rámce, testování účinnosti kontrolního prostředí a navrhování, zavádění a provozování nových postupů z toho vyplývajících.

Na globální úrovni pokračujeme ve zdokonalování procesů, aktualizaci zásad, zlepšování našeho systému řízení a lepším vyjádření odpovědnosti vůči našim vedoucím pracovníkům a našim lidem – opatření, která nás převedou do další fáze naší cesty neustálého zlepšování.

Tato zpráva představuje řadu způsobů, díky nimž jsme během roku dosáhli zlepšení; mezi některé významné prvky patří:

- Aktualizovaný manuál Q&RM odrážející nové postupy a kontroly zavedené s implementací ISQM1 a významný pokrok směrem ke spuštění globální digitální platformy pro manuály postupů a pravidel.

- Nové globální školení o etickém kodexu zaměřené na pochopení a řešení nevědomých předsudků s cílem podpořit etické chování a rozhodování
- Nepřetržitě vylepšování našeho stávajícího nástroje pro kontrolu nezávislosti a konfliktů WeCheck, který je nyní plně implementován v 86 zemích a zahrnuje integraci nové funkčnosti „poznej svého klienta“ (KYC) zabudované do tohoto nástroje.
- Navrhování a zavádění inovativního globálního nástroje ISQM1 do všech firem pro usnadnění procesů hodnocení rizik a testování a hodnocení SoQM každé firmy.
- Zahájení revidovaného přístupu k našim globálním monitorovacím programům s cílem maximalizovat přínos globálního nástroje ISQM1, zpřesnění našeho přístupu k ukazatelům kvality a rizik a zavedení vylepšené metodologie na podporu provádění analýzy kořenových příčin nedostatků kvality.
- Posílení našich Q&RM týmů a dovedností na úrovni skupin i zemí.

Toto je první zpráva o průhlednosti od vstupu ISQM1 v platnost. Využili jsme proto této příležitosti, abychom přezkoumali a obnovili náš přístup nejen k tomu, jak řídíme kvalitu a rizika, ale také k tomu, jak o těchto tématech informujeme. Uvědomujeme si pokračující význam poskytování transparentnosti a zajištění pochopení našeho systému SoQM a naší výkonnosti v této oblasti. Po interním a externím srovnávání našeho přístupu jsme se letos rozhodli postavit naši zprávu na hlavních pilířích našeho SoQM. Některé z širších informací, které jsme zahrnuli do předchozích zpráv týkajících se dalších spolupráce se zainteresovanými stranami a společností obecně, budou i nadále uváděny v naší výroční zprávě o udržitelnosti.

V průběhu roku jsme dosáhli významného pokroku a těšíme se, že získané poznatky zapracujeme do naší snahy o neustálé zlepšování. Jsme obzvláště hrdí na tvrdou práci a odhodlání našich vedoucích a podpůrných týmů Q&RM, které investovaly značný čas a úsilí do zavádění vylepšení našeho systému řízení kvality. Na vlastní kůži jsme se přesvědčili o síle otevřeného myšlení zaměřeného na kvalitu a spolupráci, která využívá rozmanité a široké škály dovedností, které existují v rámci našeho partnerství. V průběhu realizace posledního roku naší strategie One24 si klademe vysoké nároky a hodnotíme se podle této vysoké úrovně, abychom zajistili pokračující úspěch v krátkodobém, střednědobém i dlouhodobém rámci. Naše zaměření na pokračující zvyšování kvality od nás vyžaduje, abychom se neustále zlepšovali a byli otevřeni změnám - a těšíme se na další pokračování této cesty.

**mazars**

Kdo jsme

**Stručně**

**Mazars je přední mezinárodní auditorská, daňová a poradenská firma. Pracujeme jako integrované partnerství a jsme hrdí na to, že jsme jiný druh firmy – firma, která přispívá ke spravedlivému a prosperujícímu světu tím, že pečuje o úspěch svých lidí a klientů, zdraví finančních trhů a poctivost naší profese.**



## Kdo jsme

### Mazars SC v kostce

#### Globální integrované partnerství

Mazars je multikulturní a integrované partnerství se společnými cíli, hodnotami a standardy služeb po celém světě. Působíme ve více než 100 zemích a teritoriích a spolupracujeme jako jeden, jednotný a propojený tým se shodnými zájmy, konzistentními modely poskytování služeb a společným závazkem k dodržování nejvyšších standardů kvality a transparentnosti.

#### Řídíme se našimi hodnotami

Všichni naši partneři a zaměstnanci se řídí našimi společnými hodnotami, které jsou postaveny na základech položených ve 40. letech minulého století naším zakladatelem. Více informací o našich sdílených hodnotách a chování, které se očekává od všech zaměstnanců a partnerů Mazars, naleznete v našem globálním etickém kodexu.

#### Naše sdílené hodnoty a související chování

- Poctivost - jednejte čestně
- Odpovědnost - buďte zodpovědní
- Rozmanitost a respekt - respektujte lidi
- Odborná dokonalost - poskytněte nejvyšší kvalitu
- Nezávislost - myslete samostatně
- Správcovství - utvářejte budoucnost

#### Široká nabídka služeb

Jako přední mezinárodní auditorská, daňová a poradenská firma pomáháme našim klientům maximálně využívat příležitostí, transparentně fungovat a sebevědomě a zodpovědně růst. Náš multidisciplinární přístup je klíčem k podpoře měnících se potřeb našich klientů a pomáhá jim dosáhnout udržitelného růstu.

#### Vyvážená nabídka

- Audit
- Poradenství
- Finanční poradenství
- Právní poradenství
- Outsourcing
- Udržitelnost
- Daňové poradenství

**mazars**

Kdo jsme

## Mazars SC v kostce

### **Poskytujeme služby řadě klientů**

Ať už se jedná o jakýkoli problém, odvětví nebo fázi vývoje, přinášíme odborné znalosti, pružnost a porozumění, abychom poskytli odpovědi a zkušenosti, které jsou pro každého klienta vhodné. Poskytujeme služby organizacím všech velikostí, od podniků vlastněné jednotlivci a soukromými osobami až po velké a kótované společnosti, veřejné orgány a nevládní organizace napříč zeměmi. Poskytujeme služby klientům v různých odvětvích, přičemž hluboce rozumíme specifickým odvětvovým prostředím, problémům a trendům.





Kdo jsme

## Klíčová fakta a údaje

**Mazars pracuje jako jeden integrovaný tým napříč zeměmi a využívá odborné znalosti, rozsah a kulturní porozumění pro poskytování výjimečných a na míru šitých služeb v oblasti auditu a účetnictví, jakož i daňového a finančního poradenství, konzultací, poradenství týkajícího se udržitelnosti a právních služeb.<sup>1</sup>**

- Globální klíčové ukazatele výkonnosti, které budou prezentovány:
  - 1 mezinárodní integrované partnerství
  - Příjmy ve výši 2,8 miliard eur<sup>2</sup>
    - 13 % meziroční růst
  - 1 200+ partnerů Mazars SC
  - 50 000+ odborníků<sup>3</sup>
  - obrat podle jednotlivých služeb
    - 42,9 % Audit
    - 11,8 % Poradenství
    - 7,8 % Finanční poradenství
    - 2,2 % Právní poradenství
    - 17,4% Outsourcing
    - 0.3% Udržitelnost
    - 17,6% Daňové poradenství
  - obrat podle regionů
    - 5% Afrika a Blízký východ
    - 14% Amerika
    - 16% Asie-Oceánie
    - 65% Evropa

---

<sup>1</sup> Pokud to povolují zákony dané země.

<sup>2</sup> Tržby skupiny Mazars ve finančním roce 2022-2023 včetně dat za společnosti ZhongShen ZhongHuan a ZhongShen Yatai practices. Údaje ke dni 31. srpna 2023, není-li uvedeno jinak.

<sup>3</sup> Hodnota obsahuje 33 000+ v rámci skupiny Mazars a 17 000+ v rámci aliance Mazars Severní Amerika.

Kdo jsme

## Různorodá a inkluzivní firma

**Diverzita a inkluze jsou jádrem Mazars utvářející moderní firmu, kterou se snažíme být. Usilujeme o to, aby Mazars byla organizací, kde jsou rovné podmínky pro všechny, aby inkluzivní chování bylo vzorem pro všechny a aby naši zaměstnanci odráželi naše klienty a komunity a aby se všichni cítili, že k nám patří, a byli na naši inkluzivní firmu hrdí.**

Ženy představují:

**53 %**

zastoupení v počtu pracovníků celosvětově

**46 %**

zastoupení celosvětově v seznamu talentů

**31 %**

zastoupení celosvětově ve vedoucích pozicích

**43 %**

zastoupení celosvětově v řídicích orgánech

**22 %**

partnerů Mazars SC

Působíme ve více než 100 zemích a teritoriích po celém světě a využíváme odborných znalostí více než 50 000 odborníků - více než 33 000 v rámci integrovaného partnerství Mazars a 17 000 v rámci Mazars North America Alliance - a poskytujeme služby podnikům všech velikostí, od soukromých podniků a soukromých osob až po velké a kótované společnosti, veřejné orgány a nevládní organizace, napříč hranicemi a odvětvími.

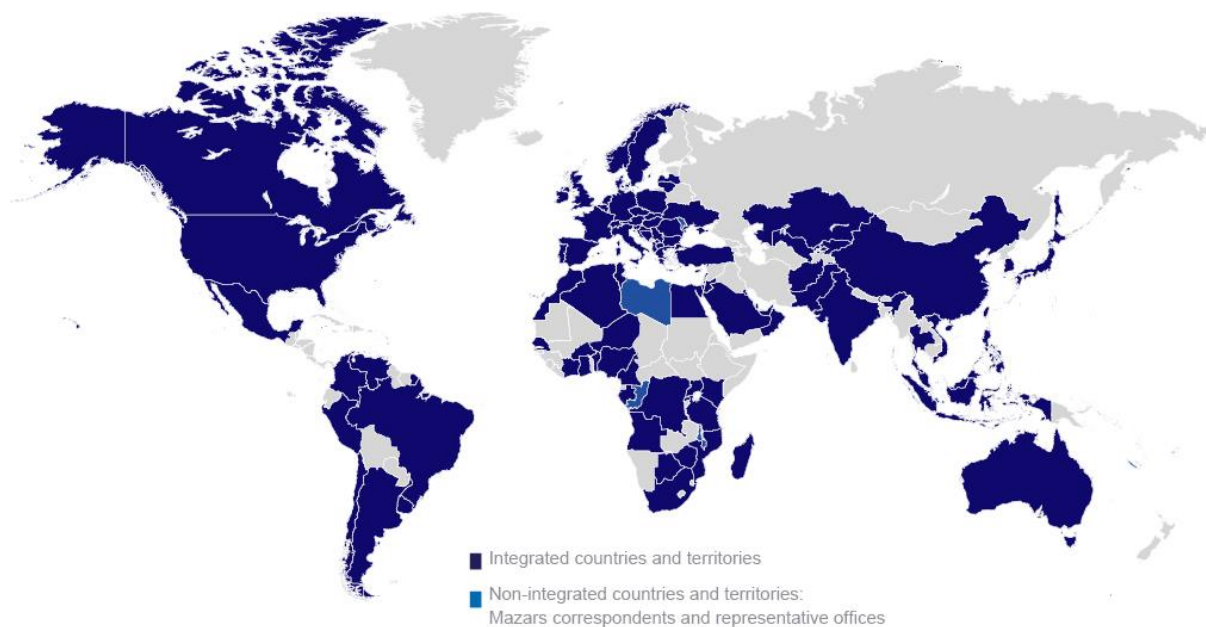
100

zemí a teritorií

300+

kanceláří

Platné k 31. srpnu 2023



Kdo jsme

## Mazars v České republice – naše lokální přítomnost

V České republice je Mazars zastoupen prostřednictvím tří samostatných právních subjektů Mazars s.r.o., Mazars Audit s.r.o. a Mazars Consulting s.r.o., které jsou spoluvlastněné MAZARS SA. auditorskou a konzultační společností se sídlem v 92400 Courbevoie - La Defense, 61 Rue Henri Renault.

Obchodní korporace Mazars Audit s.r.o. (dále jen „Společnost“), IČ: 63986884, DIČ: CZ63986884, společnost s ručením omezením, je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze - oddíl C, vložka 38404, se sídlem v International Business Center, Pobřežní 620/3, 186 00 Praha. Hlavním předmětem činnosti společnosti je poskytování služeb v oblasti auditu a ekonomického a organizačního poradenství. Výše základního kapitálu společnosti činí 400 000 CZK. Hospodářský rok společnosti začíná 1. září a končí 31. srpna následujícího roku. Společnost Mazars Audit s.r.o. je členem samosprávné profesní organizace sdružující auditory působící v České republice, Komory auditorů České republiky.

Kdo jsme

## Naše globální struktura, vedení a správa

**Od roku 1995 jsme organizováni jako globální integrované partnerství. Pracujeme jako jeden tým a sdílíme stejné hodnoty, pracovní etiku a cíl poskytovat našim zainteresovaným stranám služby nejvyšší kvality.**

### Mazars SC

Naše integrované partnerství ztělesňuje Mazars SC, kooperativní subjekt založený v Belgii. Úkolem Mazars SC je definovat strategické cíle organizace a koordinovat realizaci těchto cílů na úrovni jednotlivých zemí a propagovat a hájit značku Mazars.

Každý člen na úrovni jednotlivých zemí působí prostřednictvím jedné nebo více samostatných právnických osob, které jsou členskými firmami Mazars SC. Všichni partneři jsou akcionáři/podílníci členských firem a společností Mazars SC. Finanční výkazy Mazars SC jsou dobrovolně konsolidovány s výsledky členských firem.

Jako akcionář Mazars SC bere každý partner na vědomí vnitřní pravidla (stanovy) a další institucionální dokumenty a zásady, kterými se naše organizace řídí. To mu umožňuje hlasovat na valném shromáždění partnerů, které řídí klíčové rozhodovací procesy ve vedení a správních orgánech Mazars. Řídící struktura Mazars je tedy založena na demokratickém a transparentním modelu, v němž se každý partner podílí na strategických rozhodnutích o budoucnosti partnerství.

Nejsme tedy pouhým souborem národních firem. Jsme integrovanou organizací profesionálů, kteří sdílejí závazky na globální úrovni s ohledem na investice do technické dokonalosti, služby našim klientům, rozvoj našich týmů a vytváření společné hodnoty.

Naše dva hlavní globální řídicí a správní orgány jsou Výkonná rada skupiny (GEB) a Rada pro správu a řízení skupiny (GGC).

### Výkonná rada skupiny

GEB je výkonným orgánem společnosti Mazars. Je zodpovědná za operativní řízení partnerství s ohledem na kolektivně definované strategické cíle pod dohledem GGC. GEB se zaměřuje na realizaci a urychlování růstu a zároveň zajišťuje kvalitu a udržitelnost našich činností. Tato rada je volena každé čtyři roky. Mandát současné GEB začal v prosinci 2020, příští volby rady GEB se by se měly konat v prosinci 2024.

Předsedu a jeho tým, který tvoří GEB, volí valné shromáždění partnerů na čtyřleté funkční období. K 31. srpnu 2023 sestávala rada GEB společnosti Mazars z 11 členů.

Rada GEB se schází nejméně jednou měsíčně. Dále se dvakrát ročně setkává s řídicími partnery v jednotlivých zemích nebo se seniorními partnery na „národních konferencích“ a jednou ročně se všemi regionálními partnery. Každý člen GEB je pověřen konkrétní geografickou odpovědností, funkčními rolemi a/nebo dohledem nad strategickými projekty, např. inovacemi, řízením kvality a rizik, rozvojem podnikání nebo udržitelností společnosti.

Současná rada GEB byla zvolena v roce 2020. Další volby do rady GEB by se měly uskutečnit v prosinci 2024. K 31. srpnu 2023 sestávala rada GEB z 11 členů.

### **Členové rady GEB 2022-2023**

1. Hervé Hélias – Globální generální ředitel a předseda GEB (Francie)
2. Pascal Jauffret (Švýcarsko)
3. Mark Kennedy (Irsko)
4. Rudi Lang (Spojené království)
5. Julie Laulusa (Čína)
6. Taïbou M'Baye (Senegal)
7. Christoph Regierer (Německo)
8. Véronique Ryckaert (Belgie)
9. Ton Tuinier (Nizozemí)
10. Phil Verity (Spojené království)
11. Victor Wahba (USA)

### **Rada pro správu a řízení skupiny**

Rada pro správu a řízení skupiny je dozorčím orgánem skupiny. Od prosince 2011 jsou jejími členy nezávislí externí členové zvolení partnery na valném shromáždění partnerů. Rada GGC je volena na stejné čtyřleté období jako GEB a vykonává obecnou kontrolní funkci nad činnostmi GEB v oblasti řízení rizik a provozu. Jak je uvedeno v základací listině partnerství, GGC má konkrétní povinnosti, mezi které patří:

- monitorování a aktualizace právních povinností partnerů a členských firem,
- schvalování kandidátů na partnerství a externích růstových operací,
- hodnocení členů GEB a určování jejich odměn,
- schvalování disciplinárních opatření stanovených radou GEB.

Rada GGC se schází jednou za dva měsíce, dvakrát až třikrát ročně fyzicky a v ostatních případech virtuálně. Za účelem zvýšení její efektivity a zaměření dohledu je rada GGC organizována do podvýborů pro rizika, rozvoj partnerství a odměňování.

Současná rada GGC byla zvolena v roce 2020. Další volby do rady GGC by se měly uskutečnit v prosinci 2024. K 31. srpnu 2023 sestávala rada GGC z 12 členů včetně dvou externích nezávislých členů.

**Členové GGC 2022-2023**

1. Tim Hudson – předseda rady GGC (Spojené království)
2. Juliette Decoux – místopředseda rady GGC (Francie)
3. Asa Andersson Eneberg (Švédsko)
4. Gertrud R. Bergman (Německo)
5. Maria Cabodevilla (Španělsko)
6. Fabrice Demarigny (Francie)
7. Chris Fuggle (Spojené království)
8. Michelle Olckers (Spojené království)
9. Wendy Stevens (USA)
10. Liwen Zhang (Čína)
11. Frank Bournois – externí člen
12. Denise Fletcher – externí člen

Kdo jsme

## Mazars v České republice – lokální struktura, vedení a správa

Ve společnosti Mazars Audit s.r.o. došlo v průběhu finančního roku 2022-2023 ke změně vlastnické struktury. Novým společníkem společnosti se stal Jiří Šimek.

Vlastnická struktura vypadá takto:

- 70 % MAZARS S.A.;
- 10 % Milan Prokopius, jednatel společnosti;
- 10 % Pavel Škraňka, jednatel společnosti
- 10 % Jiří Šimek, jednatel společnosti.

### Kompetence a odpovědnost vrcholového managementu Mazars Audit s.r.o.

#### Milan Prokopius, Řídící partner organizace Mazars v České republice

Milan Prokopius je partnerem organizace Mazars na mezinárodní úrovni. Nese odpovědnost za výsledky organizace Mazars v Česku, včetně strategie týkající se rozvoje společnosti Mazars v České republice a přenos strategických plánů z úrovně řídicího výboru skupiny Mazars na úroveň lokální a jejich implementaci v České republice.

Má na starosti operativní monitoring obchodních aktivit všech jednotlivých právních entit v České republice.

Vůči skupině navíc ve finančním roce 2022-2023 nesl odpovědnost za koordinaci činnosti těchto klíčových systémových funkcí:

- Finance a IT (Finance & IT);
- Vedení korporátních záležitostí a komunikace (General Secretariat & Communications).

Je statutárním auditorem zapsaným u Komory auditorů České republiky. Má oprávnění podepisovat statutární zprávy auditora pro klienty Mazars Audit s.r.o.

#### Pavel Škraňka, vedoucí partner Mazars Audit s.r.o.

Má odpovědnost za vedení oddělení auditu. Na úrovni České republiky také odpovídá za oblast Marketingu a komunikace (Marketing & Communications). Od září 2010 je partnerem organizace Mazars na mezinárodní úrovni.

Je statutárním auditorem zapsaným u Komory auditorů České republiky. Má oprávnění podepisovat statutární zprávy auditora pro klienty Mazars Audit s.r.o.

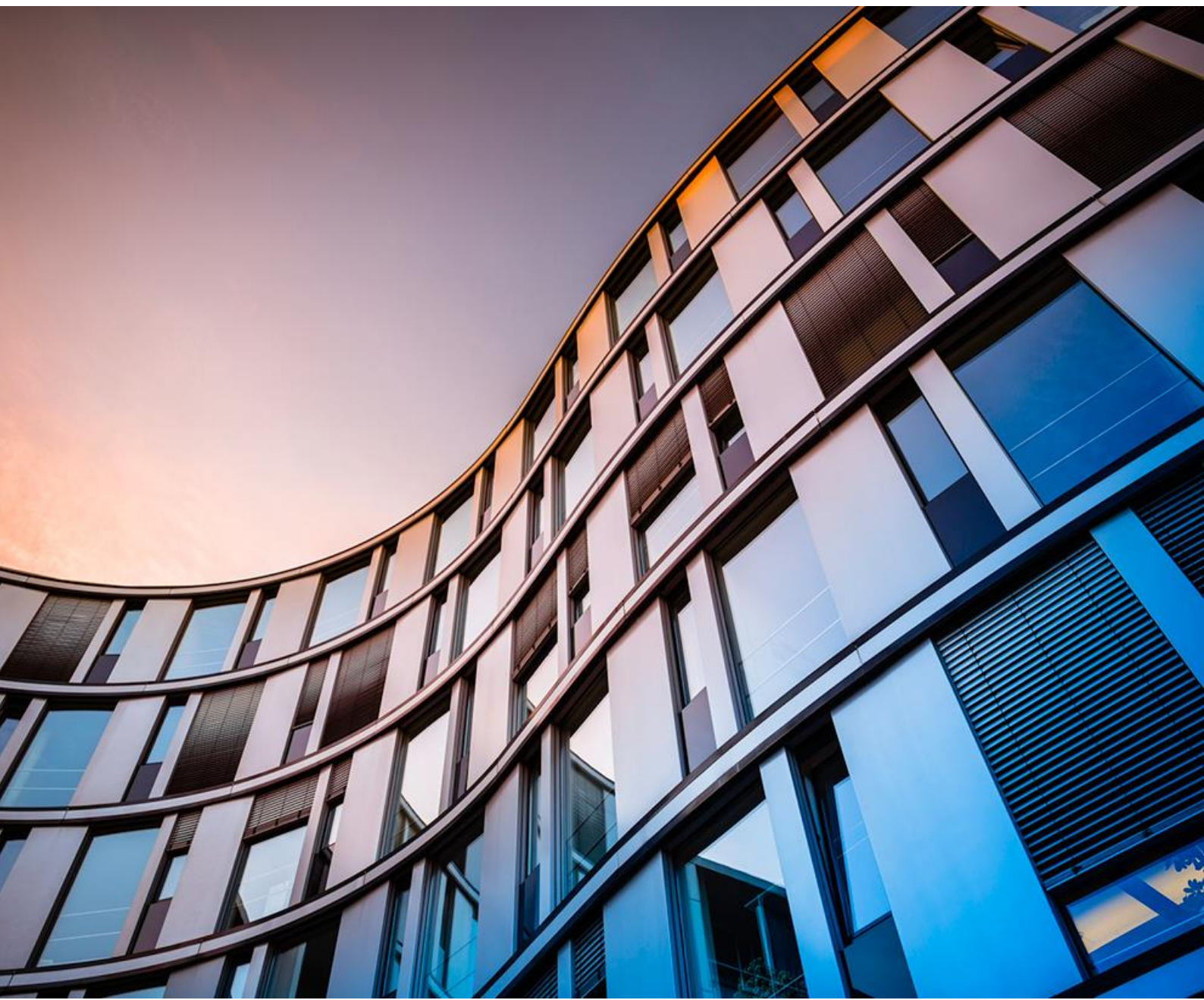




V rámci Mazars Audit s.r.o. působilo ve finančním roce 2022-2023 průměrně 52 zaměstnanců na plný úvazek, a to včetně dvou mezinárodních partnerů, kteří mají oprávnění podepisovat statutární zprávy auditora pro klienty.

Mazars Audit s.r.o. v rámci interních procedur delegace odpovědnosti měl k 31. srpnu 2023 celkem 7 českých licencovaných auditorů, členů KAČR, z toho tři mezinárodní partneři, jeden lokální partner, jeden senior manažer a dva manažery.

V příloze Prohlášení o shodě poskytujeme prohlášení o souladu s povinnostmi odborného vzdělávání.



Kdo jsme

## Naše globální struktura řízení kvality a rizik

**Řízení kvality a rizik (Q&RM) je jednou z našich strategických priorit a na úrovni skupiny na ně dohlíží globální rada pro Q&RM, kterou zaštiťují dva členové GEB.**

### Organizace a odpovědnosti

Globální rada pro Q&RM je odpovědná za stanovení celkového rámce řízení kvality a rizik Mazars, monitorování klíčových rizik a reakcí na ně, stanovení očekávání v oblasti zajištění kvality a dohled nad dodržováním norem a zásad v rámci celé skupiny.

V roce 2023 jsme nadále věnovali značné úsilí a zdroje našim globálním týmům Q&RM, investovali jsme do lidí, nástrojů a procesů, abychom poskytli konzistentní a integrované systémy všem firmám ve skupině Mazars a splnili naše sliby.

Využili jsme příležitosti, kterou nám poskytl standard ISQM1, abychom obnovili náš závazek v oblasti Q&RM, a restrukturalizovali jsme globální radu Q&RM a přístup. Po jmenování ředitele skupiny pro kvalitu a souladu s předpisy v roce 2022 jsme vybudovali revidovanou strukturu pro Q&RM, která nám umožní v posledním roce našeho strategického období One24 nadále pokračovat ve zlepšování způsobů zajišťování Q&RM a zároveň nás připraví na další potřebné kroky a navázání na naše předchozí úspěchy.

Během roku předsedali globální radě pro Q&RM společně vedoucí skupiny pro řízení kvality a souladu s předpisy a ředitel skupiny pro kvalitu a souladu s předpisy. Jejími stálými členy jsou vedoucí pracovníci pro oblasti Q&RM z větších firem a vedoucí pracovníci oborů poskytovaných služeb, regionální vedení Q&RM a vedoucí funkcí Q&RM.

Globální rada pro Q&RM řídí a dohlíží jménem GEB na činnosti v oblasti řízení kvality a rizik a na strategický plán skupiny.

### Globální výbory pro Q&RM

Globálnímu výboru pro Q&RM pomáhá šest výborů pro řízení kvality a rizik, které jej podporují při plnění úkolu. Klíčové odpovědnosti jednotlivých výborů jsou uvedeny níže:

- **Výbor skupiny pro nezávislost a akceptaci (GIAC)** je odpovědný za všechny záležitosti týkající se nezávislosti a akceptace. Posláním výboru GIAC je zachovávat související politiku a provádět a monitorovat přísný proces akceptace a nezávislosti Mazars po celém světě, což přispívá k udržitelnému globálnímu růstu firmy a zároveň minimalizuje riziko poškození pověsti skupiny a usnadňuje dodržování příslušných profesních standardů a zákonných požadavků.

- **Mezinárodní výbor pro řízení kvality (IQMC)** je zodpovědný za návrh a fungování průběžného mezinárodního programu monitorování kvality (IQM), budování a udržování vysokých standardů kvality, nezávislosti, etiky a odborné způsobilosti, za udržování a trvalé zlepšování kvality a za prosazování konzistence v rámci celé skupiny.
- **Výbor pro metodologii** je odpovědný za řízení a dohled nad vývojem skupinových metodik auditu a ověření, včetně návrhu a údržby auditorského manuálu Mazars (MAM), metodiky rady pro dohled nad účetnictvím veřejných společností (PCAOB) a metodiky ověřování Udržitelnosti (SAM).
- **Výbor pro kulturu kvality a etiku** je odpovědný za budování a udržování konzistentní kultury kvality v celé skupině Mazars a zajišťuje, aby nejvyšší standardy kvality a chování byly zakotveny ve všem, co děláme, a to i prostřednictvím návrhu a udržování globálního etického kodexu a souvisejících školení.
- **Výbor skupiny pro systém řízení kvality (SoQMC)** je odpovědný za návrh, implementaci a fungování standardu ISQM1 v rámci celé skupiny. To zahrnuje pochopení požadavků ISQM1 a jejich promítnutí do globálního rámce řízení kvality a prosazování konzistentnosti návrhu v rámci celé skupiny Mazars prostřednictvím společných metodik a školení.
- **Výbor pro řízení podnikových rizik (Risk Co)** je zodpovědný za komunikaci mezi zeměmi, regiony a globálním výborem pro Q&RM o tématech ERM, jakož i za analýzy a diskuse umožňující mapování a konsolidaci pro skupinové účely.

## Vedení oborů poskytovaných služeb

Naše největší globální obory služeb jsou zastoupeny v globálním výboru pro Q&RM. Zástupci oborů služeb pomáhají zajistit konzistentní komunikaci a implementaci skupinových iniciativ v oblasti kvality.

Jelikož jsme multidisciplinární firma, naše zásady řízení kvality platí stejně pro každý z našich oborů služeb. Každý obor služeb převzal naši globální definici kvality a přizpůsobil ji svým specifickým činnostem prostřednictvím implementace programů Q&RM specifických pro jednotlivé obory služeb.

V oblasti **auditů** věříme v konstruktivní výzvu založenou na vzájemné důvěře a respektu, budujeme důvěru v to, jak organizace podávají zprávy svým zainteresovaným stranám. Poskytování kvalitního auditu znamená poskytovat vhled do problematiky, podporovat transparentnost a uplatňovat profesionální skepticismus. V oblasti služeb auditu probíhá také řada klíčových projektů, které jsou zaměřeny na zvýšení kvality služeb poskytovaných organizacím všech velikostí a ve všech odvětvích. Tyto projekty jsou podrobněji popsány v části této zprávy "Zajištění kvality auditu".

V oblasti **poradenství** spolupracují naši odborníci v rámci jednoho integrovaného mezinárodního týmu a podporují naše klienty při dosahování jejich rozhodujících obchodních cílů, a to od strategie až po realizaci, ať už působí kdekoli. Abychom dále podpořili náš závazek ke kvalitě, bylo v oblasti poradenství vyvíjeno několik let úsilí o vytvoření a aktualizaci globálních metodik a nástrojů pro poskytování služeb, které našim odborníkům umožní poskytovat konzistentní a vysoce kvalitní služby v každé části světa, kde se naši klienti obrazejí na Mazars s žádostí o pomoc.

V oblasti **finančního poradenství (FA)** jsme se během roku nadále zaměřovali na rozvoj pevného rámce řízení kvality a rizik. Po loňském spuštění našeho prvního mezinárodního programu monitorování kvality (IQM), v rámci kterého jsme prověřovali postupy FA ve čtyřech zemích, jsme pokračovali v zavádění programu IQM a v průběhu roku jsme prověřili další čtyři země. Do budoucna byly určeny zdroje na rozšíření programu IQM, aby bylo možné každoročně prověřovat více zemí. Náš interní systém udělování licencí je plně zakotven v naší praxi a po celém světě je více než 270 držitelů licence FA. Dodržování našich licenčních postupů je pravidelně přezkoumáváno a pro naši komunitu FA je zajištěno školení o jeho účelu a uplatňování. V neposlední řadě jsme v průběhu roku provedli také revizi našich stávajících manuálů postupů FA. V rámci naší práce jsme zjistili, že postupy řízení kvality a rizik jsou napříč naší praxí společné a že je třeba vytvořit konzistentní rámec. To vedlo k vytvoření zastřešujícího globálního manuálu postupů FA, který je použitelný pro celou praxi FA - manuál byl úspěšně uveden v průběhu roku.

V oblasti **právních služeb** poskytujeme našim klientům po celém světě komplexní odborné právní poradenství přizpůsobené jejich potřebám v široké škále obchodněprávních záležitostí. Jsme zastánci inovativních a chytrých řešení složitých právních otázek a úzce spolupracujeme s našimi klienty, abychom jim pomohli přijímat lepší a informovanější rozhodnutí. Jak ve složitých právních záležitostech, tak v jejich každodenních potřebách pomáháme našim klientům být trvale úspěšnější. Klíčem k tomu je vynikající kvalita našich právních služeb. Základem je vynikající práce, hluboké porozumění potřebám našich klientů, přesná analýza jejich právních problémů a náš integrovaný, kooperativní, pragmatický a obchodně orientovaný přístup.

V oblasti **outsourcingu** poskytujeme podporu klientům nejrůznějšími způsoby, včetně globální podpory zajištění souladu s předpisy a mezinárodní mzdové agendy. V uplynulém roce pomohl náš centralizovaný přístup, podporovaný mezinárodními dodavatelskými centry (vysvětleno níže), dosáhnout dvouciferného procentuálního růstu tržeb a zlepšit kvalitu a efektivitu dodávek v prostředí, kde jsou v některých zemích zdroje omezené. Tento přístup také usnadnil zvýšení konzistence kvality našich procesů a systémů.

V oblasti **daní** úzce spolupracujeme s klienty na vytváření transparentních a integrovaných daňově efektivních řešení, která klientům dodávají důvěru a pomáhají jim vyniknout a zároveň jít udržitelnou cestou. Pro naši globální daňovou praxi znamená kvalita několik věcí. Patří sem neustálé posilování významu etiky a profesionálního chování a udržování přísného systému interních kontrolních mechanismů kvality a monitorovacích postupů. Kvalita dále zahrnuje také rozvoj dovedností, znalostí a schopností našich týmů prostřednictvím průběžných, na míru šitých příležitostí k profesnímu a osobnímu rozvoji. Zatřetí to znamená také velké investice do inovací a nových technologií přizpůsobených specifickým potřebám naší oblasti daňových služeb.

A konečně, naše služby v oblasti **udržitelnosti** staví na našich hlubokých zkušenostech z auditu a poradenství, abychom pomáhali společnostem na jejich cestě k udržitelnosti. Zde se kvalita projevuje kombinací spokojenosti zainteresovaných stran, odborných znalostí, inovací a příspěvku k řádnému podnikání.

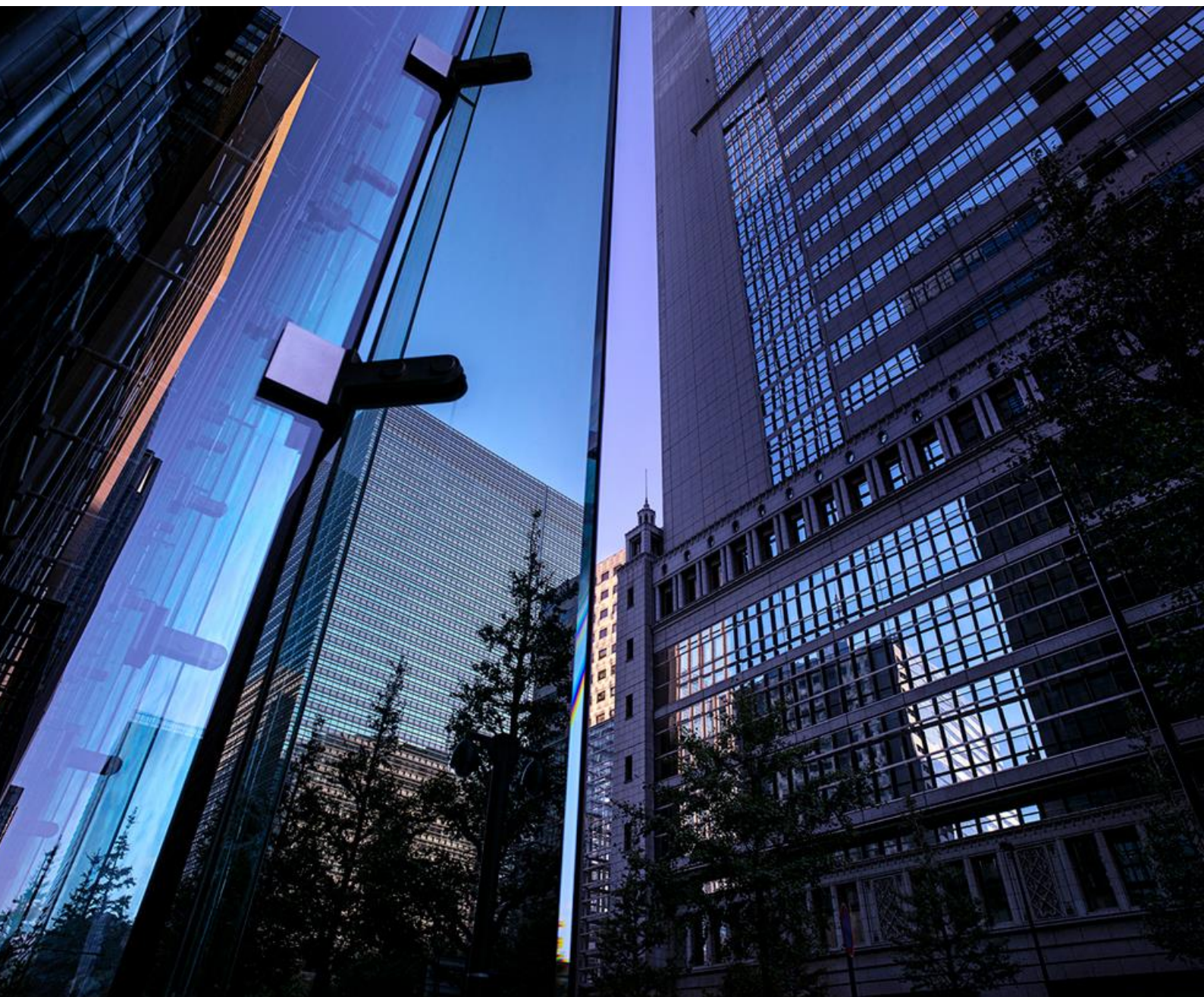
### Q&RM organisational structure 2023



**mazars**

## Globální systém řízení kvality Globální standardy

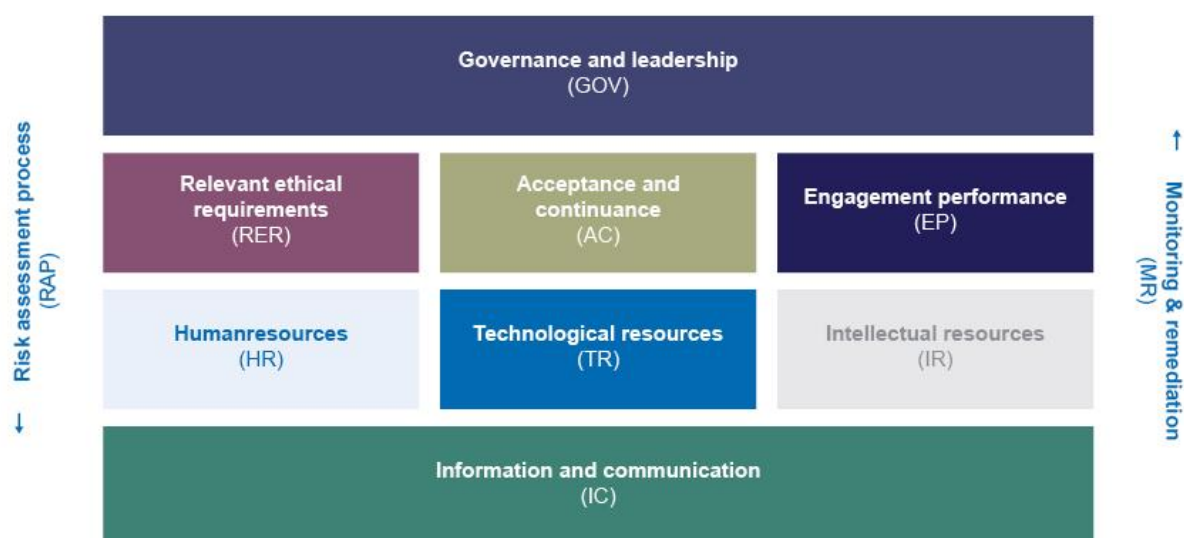
**Globální standardy jsou stanoveny na úrovni skupiny a všechny firmy musí navrhnout, implementovat a provozovat lokální systém SoQM, který zmírní identifikovaná rizika kvality a pokryje všechny globálně předepsané kontroly. Tyto zásady jsou kodifikovány v příručce zásad skupiny (GPM), která byla v průběhu roku aktualizována.**



## Globální systém řízení kvality ISQM1

Abychom poskytovali globálně konzistentní, pevný, proaktivní a efektivní přístup k řízení kvality, zavedli jsme aktualizovaný globální systém řízení kvality (SoQM). To je v souladu s požadavky mezinárodního standardu pro řízení kvality 1 (ISQM1).

Mazars System of Quality Management



### Implementace a hodnocení ISQM1

Ke dni 15. prosinci 2022, tj. platnosti nového mezinárodního standardu řízení kvality (ISQM1), nejvyšší vedení Mazars v České republice úspěšně implementovalo příslušné součásti ISQM1. V období od 1. září 2022 do 14. prosince 2022 se postupovalo v souladu s mezinárodním standardem pro řízení kvality (ISQC1).

ISQM1 zavádí nový proces hodnocení rizik (RAP) pro řízení kvality. Zatímco řada procesů a kontrol existovala již podle předchozího mezinárodního standardu pro řízení kvality (ISQC1), zavedení nového standardu a uplatnění tohoto nového RAP vedlo k vylepšení stávajících kontrol, procesů a související politiky, zavedení nových kontrol, jasné odpovědnosti za SoQM a zlepšení dokumentace.

Kromě toho jsme zmodernizovali testování účinnosti kontrolního prostředí v naší firmě tak, aby bylo v souladu s požadavky ISQM1, a zdokonalili jsme naše procesy monitorování a nápravy, včetně analýzy příčin nedostatků, aby byly v souladu s novými požadavky ISQM1.

Mazars Česká republika přijal skupinové IT řešení pro oblast ISQM1 - inovativní globální nástroj, který obsahuje celosvětově konzistentní základní soubor cílů kvality, rizik kvality a souvisejících základních kontrolních mechanismů v souladu s ISQM1, které mohou firmy doplňovat o další související metodiky ISQM1. Kromě toho nástroj ISQM1 usnadňuje:

- dokumentaci výstupů RAP firmy;
- zaznamenávání výsledků testování účinnosti kontrolních mechanismů ISQM1 ve firmě a
- Evidenci celkového ročního hodnocení SoQM firmy.

První hodnocení a závěr ISQM1: První hodnocení systému řízení kvality firmy musí být provedeno do jednoho roku od 15. prosince 2022. Mazars Česká republika provedla první hodnocení Systému řízení kvality k 31. srpnu 2023.

V celkovém hodnocení byly zohledněny výsledky testování provozní účinnosti provedeného za rok končící 31. srpna 2023.

Mazars Česká republika provedl hodnocení v souladu s ISQM1 a použil Skupinový manuál Mazars pro testování a hodnocení. Mazars Česká republika přitom dospěl k závěru, že SoQM v České republice poskytuje přiměřenou jistotu, že cílů SoQM je k 31. srpnu 2023 dosahováno.



## Globální systém řízení kvality

# Zakotvení kvality v naší kultuře prostřednictvím našich hodnot

**Naše hodnoty nás vedou k tomu, abychom dělali správné věci a chovali se způsobem, který prokazuje náš závazek ke kultuře kvality a transparentnosti.**

### **Globální plán kultury kvality**

S vědomím důležitosti našeho chování spojeného s kvalitou jsme vypracovali plán kultury kvality, který zahrnuje různé projekty odpovídající našemu záměru zakotvit kvalitu v naší kultuře.

### **Zprávy o kvalitě a rizicích partnerů**

V roce 2023 jsme zavedli globální rámec zpráv o riziku kvality partnerů (PQRR), který jsme zahrnuli do hodnocení výkonnosti našich partnerů na konci roku. Zpráva obsahuje různé metriky a klíčové ukazatele výkonnosti, které měří chování a činnost ve třech oblastech, a to přínos ke kvalitě, výkonnost v oblasti kvality a rizikové prostředí. Zpráva má být vyplněna za všechny partnery napříč všemi obory poskytovaných služeb a byla částečně zavedena v roce 2023, přičemž úplné zavedení se očekává v roce 2024. Shromážděné informace jsou zohledněny v rozhodnutích o povýšení i v odměňování partnerů, což dokládá náš závazek podporovat správné chování v oblasti kvality, odměňovat vynikající kvalitu a v případě potřeby postihovat nedostatky v kvalitě.

### **Náš globální kodex chování**

Náš globální etický kodex nám pomáhá pochopit, jaké chování očekáváme od našich partnerů a zaměstnanců, aby každodenně naplňovali naše hodnoty. V průběhu roku jsme zahájili druhou sérii školení o etickém kodexu, která se zaměřuje na nevědomé a jiné předsudky, jimž jsme vystaveni, a které zažíváme. Školení je povinné pro všechny partnery a zaměstnance a jeho konečný termín dokončení je 31. prosince 2023.

**Posouzení rizik je jádrem našeho systému SoQM a umožňuje nám implementovat zásady, postupy a kontrolní mechanismy, které řeší rizika, na základě povahy a okolností našich firem a zakázek, které realizujeme.**

### **Náš přístup k řízení rizik**

Každá firma ve skupině Mazars je v konečném důsledku zodpovědná za návrh, implementaci a fungování svého lokálního systému SoQM. Základem je globální proces hodnocení rizik Mazars, který stanovuje globální základní minimální kontrolní mechanismy, zásady a reakce. Na základě této základní linie jsou pak firmy povinny:

- identifikovat cíle kvality a rizika kvality spojená s dosažením těchto cílů,
- navrhnout a realizovat reakce a kontrolní mechanismy ke zmírnění těchto rizik při zohlednění povahy, okolností a složitosti lokální firmy v souladu s globálními základními minimálními kontrolními mechanismy a zásadami,
- prověřit návrh, implementaci a provozní účinnost kontrolních mechanismů.

Náš proces globálního hodnocení rizik je každoročně se opakující činnost, která zohledňuje výsledky testování účinnosti v každém roce, zvažuje a analyzuje informace o relevantních podmínkách a událostech, přezkoumává dostupné ukazatele kvality a rizik, zvažuje dopady na cíle a rizika pro další cyklus a podle potřeby provádí změny.

### **Řízení podnikových rizik**

V roce 2023 náš globální program řízení podnikových rizik (ERM) navíc zajistil pravidelné zapojení největších zemí a regionů v rámci skupiny s cílem sdílet osvědčené postupy a diskutovat o vývoji rizik, trendech, potřebách trhu a regulačních požadavcích.

Tento konzultační proces ve spojení s externím zapojením pomáhal po celý rok identifikovat nejvýznamnější rizika pro skupinu, mezi která patřilo i řízení kvality jako jedno z klíčových rizik, kterým naše podnikání čelí.

**Naše vedení prokazuje svůj závazek vytvářet prostředí podporující kvalitu důrazem na důležitost odpovědnosti ve všech aspektech podnikání.**

**Komunikace**

Pěstujeme kulturu, která je komunikativní a podporuje etiku a hodnoty podniku, stejně jako kulturu, která posiluje náš závazek ke kvalitě, a to jak interně, tak externě. Vedoucím týmů připomínáme jejich odpovědnost, pokud jde o náborový směr vedení, a zásadní roli, kterou hraje při udržování etického a odpovědného prostředí.

**Zakotvení etiky a integrity**

Naše vedení chápe, že pro úspěch podniku musí být etika a integrita součástí naší DNA. Zdůrazňuje význam kvality nad komerčními hledisky. Naše hodnoty vytvářejí platformu pro to, co podle našeho názoru povede k dlouhodobému a udržitelnému úspěchu organizace. Chceme pracovat způsobem, který podporuje naše hodnoty, a zajistit, abychom našim týmům poskytli co nejlepší prostředí pro jejich rozvoj.

**Povzbuzování k promluvení**

Zavázali jsme se, že budeme zodpovědně, otevřeně a profesionálně řešit obavy, které mohou mít partneři nebo členové týmů ohledně možných pochybení v rámci naší globální organizace. Upozorňování na jakékoli obavy je povzbuzováno a podporováno prostřednictvím našeho globálního procesu whistleblowingu a linek pro podávání zpráv.

**Zajištění odpovědnosti**

Začali jsme vytvářet rámec odpovědnosti, který definuje klíčové ukazatele kvality pro různé vedoucí funkce. Použili jsme konzultační přístup, abychom zajistili hluboké pochopení toho, že konečná odpovědnost za kvalitu leží na různých úrovních v rámci vedoucích rolí a že tyto klíčové ukazatele výkonnosti musí být zakotveny v profilech rolí, aby byla zajištěna odpovědnost.

**Závazek rozmanitosti a začlenění**

Náš výbor GEB se zavázal k rozmanitosti a inkluzi a k zajištění toho, aby byly zohledněny ve všem, co děláme.

**Dalším klíčovým aspektem našeho přístupu k řízení kvality jsou informace, které získáváme, vytváříme, používáme a sdílíme. Bez přesných a včasných informací nemůžeme přijímat informovaná rozhodnutí ani účinně monitorovat naši výkonnost.**

### **Komunikace s kolegy**

Naše globální změna značky, která byla realizována v roce 2020, kladla velký důraz na kvalitu, konzistenci a dokonalost ve všem, co souvisí s naší značkou. Od té doby jsme zahájili řadu globálních komunikačních kampaní, které pomáhají podporovat, vzdělávat a informovat všechny partnery a zaměstnance Mazars o některých různých prvcích kvality. Mezi nejvýznamnější akce z minulého roku patří následující.

### **Proč dělají dobří lidé špatná rozhodnutí?**

Na podporu spuštění aktualizovaného školení o našem etickém kodexu jsme zahájili celosvětovou kampaň, jejímž cílem je odpovědět na otázku: „Proč dělají dobří lidé špatná rozhodnutí?“ Kampaň upozornila na některé předsudky, ke kterým můžeme být všichni náchylní, a poskytla pohled na témata, jako jsou nevědomé předsudky, přílišná sebedůvěra a konformita.

Cílem kampaně a souvisejícího školení bylo zvýšit povědomí o těchto (a dalších) předsudcích, poskytnout podporu, abychom těmto předsudkům nepodléhali, a zajistit, aby všichni naši partneři a zaměstnanci byli vybaveni k tomu, aby na ně v podpůrném prostředí upozornili, pokud je u druhých zpozorují.

### **Vlastní zkušenosti ve společnosti Mazars**

Jedním ze základních prvků naší kultury je to, že všem našim lidem nabízíme lidské, pečující a moderní pracovní prostředí. Během roku 2023 jsme se o to podělili v rámci celé skupiny prostřednictvím kampaně nazvané „Vlastní zkušenosti ve společnosti Mazars“. Ta ukazovala partnery a zaměstnance Mazars, kteří se podělili o skutečné příběhy týkající se budování kariéry, chytrého způsobu práce, vynakládání maximálního úsilí a realizace svého potenciálu.

### **Gen You, příští generace auditorů Mazars**

Také v roce 2023 jsme realizovali globální kampaň na podporu značky zaměstnavatele zaměřenou na propagaci atraktivity auditu pro mladé lidi ve věku 18-25 let. Kampaň, která probíhala po celý rok 2023 a bude pokračovat i v roce 2024, zdůrazňuje důležitou roli, kterou

audit hraje ve společnosti, transformační povahu této profese, nekonečné možnosti vzdělávání a kariéry a v neposlední řadě i to, proč je kariéra v oblasti auditu ve společnosti Mazars chytrou volbou. Jedná se o multikanálovou kampaň, která využívá digitální i tištěné formy komunikace.

V kampani vystupovali naši vlastní auditoři a my jsme zvolili regionální přístup, když jsme ji v březnu 2023 zahájili nejprve v Evropě a Severní Americe. Po úspěchu v těchto regionech bude kampaň od října 2023 spuštěna v Asii a Oceánii a v lednu 2024 v Africe a na Blízkém východě. Zkoumáme také, jak využít koncept Gen You napříč obory poskytovaných služeb, aby se stal naší globální kampaní pro mladou cílovou skupinu.

### **Mazars Impact Awards**

V roce 2022 vyhlásila společnost Mazars ocenění Mazars Impact Awards, jejichž cílem je ocenit mimořádné úspěchy v šesti kategoriích: značka a komunikace, obchodní výhry, inovace v podnikání, udržitelnost podniku, kvalita a talent a lidé. Partneri Mazars hlasují o finalistech a první vítězové byli vyhlášeni na výročním valném shromáždění partnerů roku 2023 a představili některé z vysoce kvalitních projektů, které byly v naší firmě realizovány v předchozím roce.

### **Vysílání globálního generálního ředitele**

Dalším klíčovým bodem v letech 2022-2023 bylo spuštění vysílání globálního generálního ředitele pro všechny zaměstnance, které poskytuje našemu globálnímu generálnímu řediteli platformu pro přímou komunikaci se všemi zaměstnanci a udává názorový směr a postoje v zásadních otázkách pro firmu. Živé vysílání globálního generálního ředitele je důležitou událostí pro zapojení zaměstnanců, jejímž cílem je vzdělávat a inspirovat naše zaměstnance, vytvářet pocit sounáležitosti s jednou mezinárodní firmou a v konečném důsledku vést výkonnost ke společným cílům. Tato akce probíhá dvakrát ročně.

### **Porozumění našim klientům**

Porozumění potřebám, vnímání a zkušenostem našich klientů nám pomáhá poskytovat a neustále zlepšovat kvalitu našich služeb. Jedním ze způsobů, jak toho dosahujeme, je náš program naslouchání klientům, což je formální program zpětné vazby od klientů, který v roce 2023 obdržel odpovědi od soukromých klientů a klientů z řad organizací z celé řady průmyslových odvětví ve všech regionech světa.

V rámci tohoto průzkumu jsou klienti požádáni, aby ohodnotili služby, které jim Mazars poskytl, v porovnání s řadou atributů souvisejících s celkovou kvalitou. Tyto otázky měří metriky běžně používané v oboru, včetně čistého skóre propagace (NPS) a skóre spokojenosti zákazníků (CSAT).

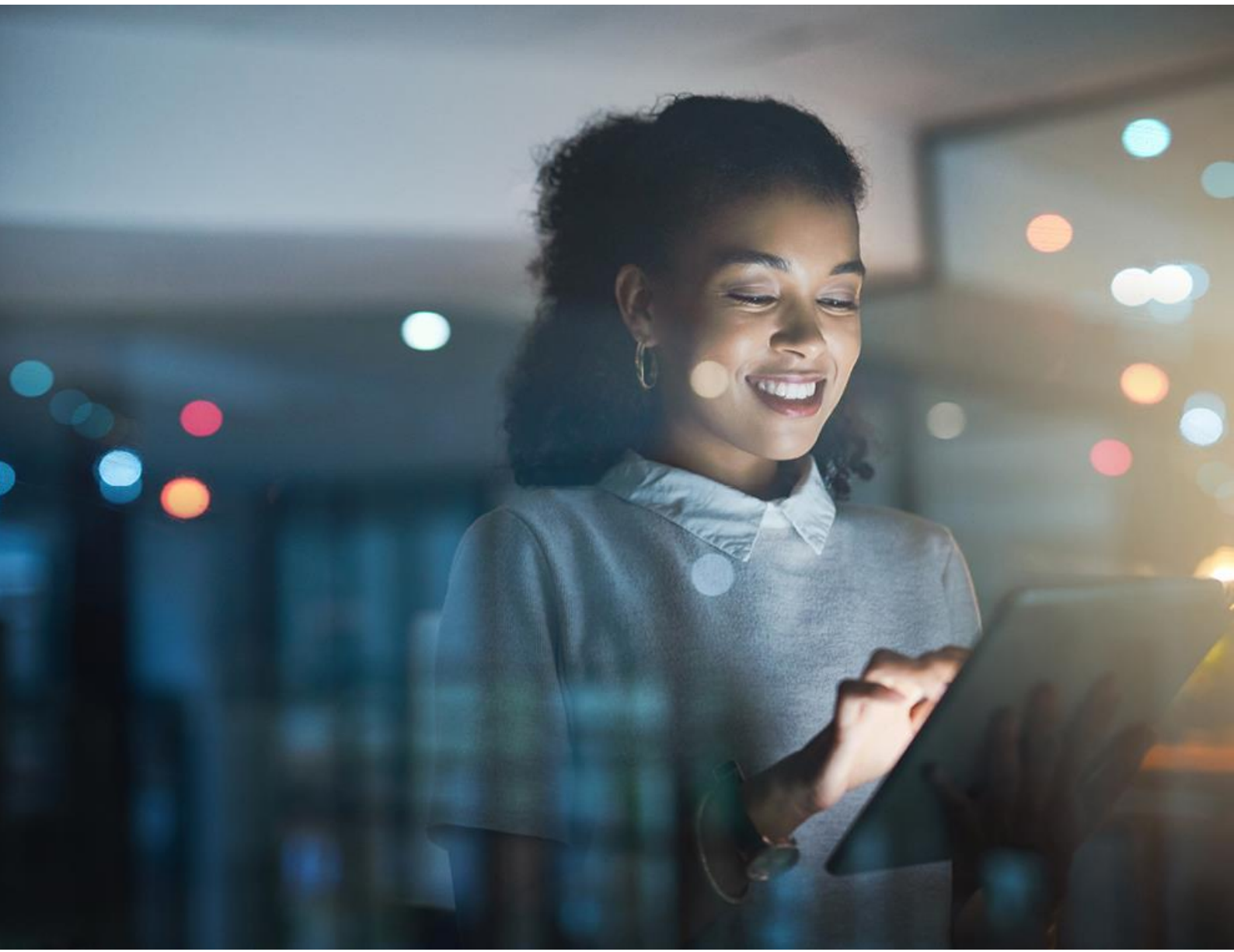
Na základě výsledků této zpětné vazby chápeme, kde si vedeme dobře a kde máme příležitosti ke zlepšení, což nám pomáhá identifikovat a řešit problémy a neustále zlepšovat služby poskytované našim klientům.

Více informací o dalších způsobech, kterými zajišťujeme, že našim klientům poskytujeme kvalitní služby, naleznete v části této zprávy „Plnění poskytovaná našim klientům“.

### Globální průzkum

Interní průzkumy angažovanosti zaměstnanců jsou skvělým způsobem, jak dát našim lidem možnost vyjádřit se a jak zjistit, co si skutečně myslí o životě v Mazars. Dříve se takové průzkumy prováděly místně na úrovni jednotlivých zemí. V roce 2023 jsme investovali značný čas a prostředky do vývoje globálního průzkumu (GPS), který bude spuštěn v roce 2024.

GPS byl navržen pod vedením řídicího výboru složeného ze zástupců zemí, které mají zkušenosti s realizací průzkumů angažovanosti zaměstnanců. Bude shromažďovat poznatky o souboru vědecky ověřených otázek týkajících se angažovanosti a kvality zaměstnanců. Jakmile budou tyto poznatky shromážděny, budou výsledky interpretovány tak, aby poskytly hloubkovou analýzu napříč oblastmi, na základě čehož budou definovány akční plány podpořené sadami nástrojů a požadavky na odpovědnost.



## Globální systém řízení kvality

### Rozvoj talentovaných týmů

**V odvětví, které je náročné na znalosti, jsou naši lidé rozhodující pro poskytování kvality. Získání, udržení, vzdělávání a rozvoj talentovaných týmů znamená, že jsme schopni trvale plnit a překonávat požadavky všech našich zainteresovaných stran.**

#### **Rozvoj našeho partnerství**

Na základě slibu zaměstnavatele „chytrá volba“ podporuje náš globální rámec lidských zdrojů vešchny naše země v získávání, udržení a rozvoji nejlepších lidí.

Celkově byl rok 2023 rokem aktivního rozvoje jak pro naši vedoucí skupinu, tak pro širší partnerství. Došlo k trvalému nárůstu počtu partnerů, přičemž se zvýšila genderová diverzita, a naše programy partnerství a rozvoje vedoucích pracovníků přivítaly rekordní počet účastníků, přičemž se zvýšila jejich globální přítomnost.

V rámci našich stěžejních programů se semináře pro Ženy na vedoucích místech zúčastnilo 175 účastnic z 51 zemí (nárůst o 48 % oproti roku 2022), programu Executive MBA se zúčastnilo 60 partnerů z 28 zemí, 25 účastníků absolvovalo TheNextMBA, programu LEAD se zúčastnilo 110 budoucích partnerů (nárůst o 30 % oproti roku 2022) a modernizovaný program U-Spring realizovaný na místě byl vyprodán a zúčastnilo se ho 60 partnerů z 22 zemí.

Kromě toho se během roku více než 200 kolegů zúčastnilo 65 živých webových seminářů. Díky hlavnímu zaměření na obsah školení Web 3.0 pomáháme našim vedoucím pracovníkům připravit se na pokročilé výzvy v oblasti řízení.

Souběžně s tím posílila Mazars School of Excellence implementaci naší digitálně podporované vzdělávací strategie prostřednictvím naší globální platformy U-learn a zvýšila individuální registrace na 33 000 účastníků (z 18 000 v roce 2022).

#### **Politika odměňování partnerů**

Pod dohledem rady GGC a na základě doporučení obdrženy od vedoucích pracovníků v jednotlivých zemích se zisk Mazars SC rozděluje mezi partnery podle počtu přidělených „základních bodů“ (BP).

Hodnota bodů BP se počítá na základě celkových výsledků Mazars SC i výsledků členské firmy, do které partner přispívá. Obě kritéria mají stejnou váhu. Body BP jsou partnerům

## mazars

přidělovány po dobu čtyř let podle celkové průměrné výkonnosti země a individuální výkonnosti každého partnera v předchozím roce.

Některé země zavedly pro partnery také dodatečné bonusové systémy založené na individuálním výkonu.





## Globální systém řízení kvality

### Dodržování etických norem

**Jako multidisciplinární firma poskytující odborné služby jsme povinni jednat ve veřejném zájmu a dodržovat příslušné etické normy. Ty zahrnují platné zákony a předpisy všude, kde působíme, požadavky našich regulačních orgánů a standardy, které si sami stanovujeme.**

#### **Zachování nezávislosti**

Jsme důvěryhodní poradci. Zachování naší nezávislosti je pro nás zásadní, abychom si udrželi důvěru zainteresovaných stran a zajistili, že můžeme poskytovat nestranné a objektivní poradenství. Neustále usilujeme o dosažení nejvyšší úrovně objektivnosti a nezávislosti při všech našich úkolech a vypracovali a zavedli jsme zásady a postupy, jejichž cílem je zajistit, aby všichni partneři a zaměstnanci dodržovali příslušné standardy, ať už působí kdekoli.

Jedním z klíčových interních dokumentů podporujících kolegy v dodržování těchto standardů je Kodex chování pro nezávislost a objektivitu (CCOI). Kodex CCOI je v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro profesionální účetní (IESBA) přijatým Mezinárodní radou pro etické standardy pro účetní a zavádí další specifické požadavky pro firmy a zaměstnance Mazars. V průběhu roku byl aktualizován tak, aby odrážel nejnovější změny v Kodexu IESBA.

#### **Zvládání hrozeb pro naši nezávislost**

Na naši práci v oblasti nezávislosti a akceptace dohlíží na úrovni skupiny Výbor skupiny pro nezávislost a akceptaci (GIAC), který je jednou z funkcí řízení kvality a rizik skupiny uvedených v části „Globální struktura řízení kvality a rizik“ této zprávy.

#### **Identifikace střetu zájmů**

Střety zájmů, ať už osobní nebo profesní, ohrožují naši nezávislost a mohly by zpochybnit naše úsudky. Kodex CCOI popisuje přístup, který je třeba zaujmout v případě identifikace potenciálních střetů zájmů a ohrožení naší nezávislosti, včetně případů, kdy je třeba zavést vhodná ochranná opatření.

#### **Ceny za poskytnuté služby a jiné druhy odměn**

Při sjednávání cen za poskytnuté služby s klienty může docházet ke vzniku vlastních zájmů a k zastrašování. Kodex CCOI poskytuje všem zaměstnancům pokyny ohledně příslušných faktorů, které je třeba zvážit při hodnocení hrozeb nezávislosti a zajištění vhodných

ochranných opatření, včetně zajištění vhodných kontrolorů, případného informování klientů a minimálních požadavků přezkumu kvality v případě vysoké míry závislosti na sjednaných cenách.

### **Pobídky, dary a pohostinnost**

Dary a pohoštění mohou být účinným způsobem budování profesních vztahů; je však třeba dbát na to, aby nebyly poskytovány nebo přijímány pobídky, které by mohly být nevhodné nebo by mohly nevhodně ovlivnit jednání.

Firmy Mazars stanovují místní limity pro poskytování a přijímání pobídek, včetně darů, pohoštění a zábavy, které zohledňují příslušné zákony a předpisy. Obecným pravidlem je, že firmy nebo členové auditorského týmu nesmějí přijímat žádné dary ani pohoštění od klienta, pro kterého je prováděn audit nebo ověřování, pokud hodnota takových darů není považována za triviální a bezvýznamnou.

### **Finanční zájmy**

Kodex CCOI poskytuje jasný návod, kdo může a nemůže mít určité finanční zájmy u klientů. To zahrnuje přímé i nepřímé finanční zájmy. Pokud se objeví potenciální finanční zájmy u klientů, musí být každý případ samostatně analyzován lokálním partnerem odpovědným za etiku a musí být zavedena vhodná ochranná opatření.

### **Obchodní vztahy**

Obchodní vztahy s klienty mohou mít podstatný vliv na naši objektivitu, a proto mohou také ohrožit naši nezávislost. Naše pravidla pro členské firmy a členy ověřovacích týmů (a jejich nejbližší rodinné příslušníky) jsou stanovena v kodexu CCOI v souvislosti se společnými podniky, dohodami o kombinaci služeb nebo produktů, distribučními a marketingovými dohodami a vlastnickými podíly. Pro řízení a zmírnění těchto potenciálních hrozeb musí vedoucí pracovníci v jednotlivých zemích definovat příslušná lokální ochranná opatření, která je třeba zavést.

### **Rodinné a osobní vztahy**

Rodinné a osobní vztahy s klienty mohou také vytvářet potenciální nebo domnělé hrozby pro naši nezávislost. I v tomto případě stanoví kodex CCOI pravidla, která musí být aplikována globálně, aby se zajistilo, že se jednotlivci nedostanou do situace, kdy by osobní zájmy mohly být v rozporu se zájmy společnosti Mazars a s požadavkem jednat ve veřejném zájmu z důvodu jejich osobních nebo rodinných vztahů. Takové vztahy by měly být uvedeny v našem každoročním prohlášení o nezávislosti (vysvětleno níže).

### **Zaměstnání a spojení s klientem auditu/ověření**

V zájmu zachování naší nezávislosti nesmí partneři a odborní pracovníci působit jako členové auditorského nebo ověřovacího týmu, pokud v období, na které se vztahuje zpráva o auditu, působili jako vedoucí pracovníci nebo ředitelé klientů auditu nebo ověřování. Stejně tak partneři a odborní pracovníci nesmějí působit jako ředitelé nebo vedoucí pracovníci klientů společnosti Mazars, pro které je prováděn audit nebo ověřování.

Dodržování těchto požadavků je řízeno lokálně prostřednictvím zásad a postupů, které vyžadují, aby členové auditorského týmu informovali firmu, pokud vstoupí do jednání o zaměstnání u klienta auditu.

### **Přechodné úkoly personálu**

Zapůjčení zaměstnanců Mazars klientům auditu může také vytvářet hrozby prověřování sebe sama, obhajování nebo známosti. Máme proto zavedenu řadu zákazů, abychom těmto praktikám zabránili. Taková zapůjčení jsou povolena pouze za výjimečných okolností a v těchto případech musí být zavedena ochranná opatření ke zmírnění uvedených hrozeb.

### **Dlouhá spolupráce personálu (včetně rotace partnerů) s klientem auditu/ověření**

Používání stejného personálu u zakázek po delší dobu může vést k ohrožení naší nezávislosti z důvodu vytvoření známosti a vlastního zájmu. Na globální úrovni máme jasná pravidla, abychom zajistili, že po delších „dobách zapojení“ následují dostatečné „doby na vychladnutí“, v souladu s našimi globálními požadavky a osvědčenými postupy. Mnoho zemí má lokálně přísnější pravidla, která musí být podle potřeby aplikována.

### **Poskytování neauditorských služeb klientům v oblasti auditu/ověření**

Poskytování neauditorských služeb klientům auditu/ověření může rovněž ohrozit naši nezávislost. Proto jsou takové služby zakázány zejména u subjektů veřejného zájmu (SVZ). V případech, kdy jsou neauditorské služby povoleny, máme k dispozici jasné pokyny usnadňující informované rozhodování, které zahrnují řadu různých faktorů, jež mohou být relevantní. V případě poskytování více neauditorských služeb musí být posouzení provedeno jak na individuální, tak na kombinované úrovni.

### **Zajištění důvěrnosti**

Naši klienti a zainteresované strany nám svěřují velké množství informací, z nichž mnohé jsou důvěrné. Máme etické, právní a profesní povinnosti zajistit, aby se s údaji zacházelo opatrně a důvěrně a aby byly používány pouze k zamýšleným účelům. Za zajištění dohledu, politiky a strategického řízení v oblasti informačních rizik a kybernetické bezpečnosti odpovídá ředitel skupiny pro informační bezpečnost (CISO). Další informace o ochraně osobních údajů a bezpečnosti informací jsou uvedeny v části této zprávy nazvané „Zabezpečení naší digitální nabídky“.

### **Spolupráce s třetími stranami a klienty, kteří sdílejí naše hodnoty**

Zavazujeme se, že budeme spolupracovat pouze s třetími stranami a klienty, kteří sdílejí naše hodnoty. Naše rozhodnutí, zda navázat nebo pokračovat v již existujících vztazích s klienty, jsou založena na informovaném posouzení integrity a etických hodnot případné třetí strany. To zahrnuje zajištění toho, aby finanční a provozní priority nevedly k nesprávným úsudkům.

Zavedli jsme globální nástroje a postupy nazvané „poznej svého klienta“ (KYC) a „hloubková kontrola klienta“ (CDD), které pokrývají řadu témat, včetně boje proti praní špinavých peněz (AML), podvodům, korupci, ekonomickým a obchodním sankcím a daňovým deliktům, jakož i kontroly nezávislosti a identifikaci skutečných vlastníků. V případě, že jsou prostřednictvím

našich procesů CDD identifikovány politicky exponované osoby, jsou zavedena další ochranná opatření, která zajišťují vhodnost vztahu a veškerých závazků, včetně provádění zesílené hloubkové kontroly (EDD).

Rozhodnutí o pokračování vztahů s klienty je pravidelně přezkoumáváno. Obecně platí, že toto rozhodnutí musí být přezkoumáno každoročně, ale je také vyžadováno vždy, když nastanou významné rozhodující události (např. restrukturalizace, fúze nebo akvizice nebo jiné události, které podstatně mění rizikový profil klienta).

### Kontroly střetu zájmů

Před přijetím jakékoli odborné zakázky zajišťujeme, aby byly identifikovány potenciální střety zájmů, a týmy realizující zakázky jsou požádány, aby použily test „rozumné osoby“ a zvážily, zda by rozumný a informovaný pozorovatel se znalostí všech skutečností mohl pocítit, že by naše objektivita v dané záležitosti mohla být oslabena.

Náš globální nástroj pro kontrolu nezávislosti nazvaný WeCheck je k dispozici pro pomoc s kontrolou konfliktů u potenciálních i stávajících klientů a pro ochranu nezávislosti Mazars.

### Roční prohlášení o nezávislosti

Všichni partneři a zaměstnanci každoročně vyplňují dotazník prohlášení o nezávislosti. Dotazník vychází z požadavků kodexu CCOI a případných dalších místně platných pravidel a předpisů. Výsledky jsou hlášeny výboru GIAC a radě GEB, aby byl zajištěn globální dohled.

Všichni nově přijatí zaměstnanci a partneři vyplňují prohlášení o nezávislosti v rámci začátku jejich vztahu s Mazars. Partneři a zaměstnanci pracující na auditorských zakázkách jsou rovněž povinni vyplnit další osobní potvrzení o nezávislosti pro potenciální klienty a při zahájení každé nové zakázky.

### Integrace nových zemí do Mazars SC

Všechny nové země připojující se k Mazars SC mají přísné nástupní programy, které zahrnují speciální školení o nezávislosti a akceptaci, aby byla zajištěna úplná integrace do naší kultury, systémů a procesů.

### Porušení etických standardů

V případě zjištění porušení etických standardů jsou zavedeny jasné globální procesy, které zajistí, aby byla co nejdříve přijata opatření k uspokojivému vyřešení dané záležitosti. Musí být připravena dokumentace shrnující danou záležitost a závěry, ke kterým se dospělo.

Země jsou povinny každoročně vypracovat shrnutí všech nahlášených porušení a zaslat je akceptačnímu týmu skupiny. Výsledky jsou hlášeny výboru GIAC a radě GEB, aby byl zajištěn globální dohled.

**Kvalitní plnění zakázek je základem našeho přístupu. Naše realizační týmy a partneři se snaží, aby naši klienti od nás vždy obdrželi vynikající práci.**

### **Dohled nad realizací**

Od partnerů podílejících se na realizaci zakázky se očekává, že budou chápat a plnit své povinnosti týkající se řízení a dosahování kvality v rámci každé zakázky a že budou v průběhu zakázky náležitě zapojeni.

Po partnerech, kteří se na zakázce podílejí, požadujeme, aby v různých fázích každé zakázky realizovali řadu úkolů. Ve fázi plánování zakázky to zahrnuje navázání vztahu s klientem, převzetí odpovědnosti za strategii zakázky, získání vhodně kvalifikovaných, školených a kompetentních zdrojů a stanovení přiměřeného rozpočtu a časového harmonogramu. Během realizační fáze zakázky se od nich očekává, že budou řídit vztah s klientem, řešit vzniklé otázky a zajišťovat mimo jiné průběžné dodržování metodik, zásad a platných standardů. V závěrečné fázi zakázky patří mezi klíčové povinnosti přezkoumání dosažených závěrů, schválení výstupů a předložení výstupů managementu klienta.

Dohled a dozor nad zakázkou se neomezuje pouze na partnery podílející se na zakázce. Naše postupy vyžadují, aby práce prováděná méně zkušenými kolegy byla řízena, kontrolována a případně přezkoumávána zkušenějšími kolegy.

### **Uplatňování odborného úsudku a profesní skepse**

Od našich realizačních týmů se očekává, že budou při všech zakázkách uplatňovat náležitý odborný úsudek a profesní skepticismus.

### **Konzultace**

V případě obtížných nebo problematických záležitostí očekáváme a podporujeme kulturu konzultací s cílem dohodnout se na vhodných závěrech, které pak mohou být realizačními týmy provedeny. Na podporu tohoto postupu jsou země povinny poskytnout kompetentní osoby, které jsou schopny řešit odborné otázky. Záznamy o konzultacích musí být případně zahrnuty do dokumentace o zakázce a měly by obsahovat všechna přijatá rozhodnutí, podklady pro jednotlivá rozhodnutí a způsob jejich realizace.

### **Mezinárodní realizační platformy**

Naším globálním službám a podpůrným funkcím dále pomáhá při včasném a kvalitním plnění zakázek osm mezinárodních dodavatelských platforem. Díky více než 800 zaměstnancům v našich dodavatelských centrech jsme schopni poskytnout odborné znalosti a centra excelence, která podporují lokální realizace naší práce. V roce 2023 využívalo práce těchto mezinárodních dodavatelských platforem přibližně 30 zemí napříč skupinou, a to v oblastech, jako je digitální oblast, audit a outsourcing.

### **Řešení názorových rozdílů**

V případě rozdílných názorů máme zavedeny mechanismy usnadňující jejich řešení, včetně eskalačních procesů.

### **Dokumentace k zakázce**

Poskytování kvalitního plnění zakázek je závislé na kvalitní dokumentaci k zakázce, která je sestavena včas a v souladu s našimi interními předpisy. Zajišťujeme také, aby dokumentace k zakázce byla vhodně vedena a uchovávána tak, aby vyhovovala našim potřebám a byla v souladu s příslušnými zákony, předpisy, etickými požadavky a profesními standardy. To zahrnuje zásady a postupy, které zajišťují bezpečné uložení veškeré dokumentace k zakázce.

Naše realizační týmy jsou povinny připravit dokumentaci, která je dostatečně podrobná, aby umožnila nezávislé straně pochopit provedenou práci a způsob, jakým bylo dosaženo závěrů nebo doporučení.

### **Prověrky kvality zakázky**

Náš proces prověrky kvality zakázky umožňuje, aby objektivní hodnocení významných úsudků učiněných realizačním týmem provedla osoba s odpovídajícím služebním zařazením a odbornými znalostmi, která není členem týmu realizujícího zakázku.

**Používání technologií nás může vystavit interním i externím hrozbám. Proto zavádíme přísné protokoly pro bezpečnost informací a ochranu dat, abychom zachovali integritu a důvěrnost všech údajů, za které jsme zodpovědní.**

### **Jak používáme technologie**

Používáme různé technologie, které podporují naše zaměstnance při poskytování kvality v rámci našeho podnikání. Pokud se nám nepodaří efektivně řídit technologické zdroje, bezpečnost informací a požadavky na správu, vystavujeme se řadě rizik, včetně finančních ztrát, poškození dobrého jména, rizik spojených s kvalitou a kontinuitou poskytování služeb a snížené konkurenceschopnosti. Proto všechny naše technologické zdroje splňují přísné kontrolní mechanismy řízení IT a minimální bezpečnostní standardy IT definované na globální úrovni.

V průběhu roku jsme zahájili program sjednocení našeho globálního IT prostředí, abychom umožnili větší spolupráci mezi našimi členskými firmami.

### **Školení a vzdělávání**

Abychom všem našim zaměstnancům pomohli udržet si přehled o nejnovějších požadavcích, pořádáme každoroční školení a vzdělávací programy týkající se technologických zdrojů a vyžadujeme, aby všichni noví zaměstnanci potvrdili, že si přečetli a porozuměli bezpečnostním zásadám Mazars v oblasti IT. Stávající zaměstnanci jsou povinni každoročně potvrdit, že tyto standardy i nadále dodržují.

### **Bezpečnost informací**

Abychom zajistili dostatečnou ochranu informací, zpřístupňujeme je pouze oprávněným pracovníkům. Naše globální standardy zajišťují, že jsou zavedeny lokální zásady na ochranu bezpečnosti informací. Tím se minimalizuje riziko, že informace, které máme v držení, budou ohroženy neúmyslnou ztrátou nebo poškozením.

Naše globální požadavky na bezpečnost informací pro jednotlivé země se staly během roku 2023 povinnými pro všechny členské firmy. Posílili jsme také naše provozní a řídicí struktury pro bezpečnost informací na globální úrovni přesunutím řízení této funkce do globálního řízení rizik, abychom zajistili větší nezávislost v našem dohledu nad bezpečností informací. V tomto roce jsme integrovali naše klíčové ukazatele výkonnosti v oblasti bezpečnosti informací do

## mazars

hodnocení výkonnosti a přidělování základních bodů (BP) řídicím partnerům v jednotlivých zemích.

Celosvětový program kybernetické informovanosti má k dnešnímu dni 55% míru dokončení, což je pozitivní začátek, ale naznačuje, že je stále co zlepšovat. Jednou z oblastí, která byla v průběhu roku obzvláště úspěšná, byla phishingová kampaň, která prokázala výrazně nižší počet kolegů, kteří zadávali své údaje v reakci na řízené phishingové testy.

### Ochrana osobních údajů

Ochrana osobních údajů je v každé zemi řízena v souladu s místními a mezinárodními předpisy, které se na ni vztahují. Tento decentralizovaný přístup je podpořen globálními požadavky a pokyny poskytovanými týmem skupiny pro ochranu osobních údajů.

V průběhu roku byla vytvořena nová politika ochrany osobních údajů, která byla implementována jako součást GPM.





## Globální systém řízení kvality

### Monitorování a zlepšování

**Vytvoření našeho systému řízení kvality je pouze prvním krokem. Abychom zajistili splnění našich strategických cílů, neustále monitorujeme, prověřujeme a snažíme se zlepšovat náš přístup, kdekoli je to nutné.**

#### **Globální monitorovací programy (inspekce)**

Funkce mezinárodního monitorování kvality (IQM) skupiny působí jako třetí linie obrany v našem přístupu založeném na rizicích, který zajišťuje spolehlivé a konzistentní poskytování kvality na globální úrovni. Globální tým je podporován regionálními týmy pro monitorování kvality, které poskytují oporu monitorovacím programům na úrovni jednotlivých zemí.

Tým IQM zavedl dva typy přezkoumání kvality. Prvním je každoroční sebehodnocení země, pokud jde o její systém SoQM a podávání zpráv. Druhým jsou pravidelné kontroly prováděné nezávislými hodnotiteli Mazars z různých zemí. Tyto kontroly se v každé zemi provádějí zpravidla jednou za tři až pět let a zahrnují přezkoumání SoQM na úrovni země a hloubkový přezkoumání realizovaný na místě u vzorku zakázek, které jsou vybrány na základě přístupu založeného na hodnocení rizik.

Účelem prověrek dokumentace zakázky (označované také jako „cold reviews“) je monitorování kvality práce partnerů podílejících se na zakázce. Tým IQM každoročně vydává pokyny/školení a dotazníky pro prověrky dokumentace zakázky, které obsahují otázky týkající se postupů při přijímání a pokračování zakázky, aspektů týkajících se etiky a nezávislosti, přidělování zdrojů, kompetencí a dokumentace zakázky.

Je plánováno přibližně 91 kontrol dokumentací týkajících se práce provedené v roce 2023 a zahrnujících naše služby v oblasti auditu, daní, outsourcingu a finančního poradenství. Z toho se 22 kontrol týká konkrétně systému SoQM. Kromě toho bylo 54 % zemí podrobeno globálně koordinovanému internímu prověření kvality, které se týkalo nejméně jednoho druhu jimi poskytovaných služeb.

#### **Monitorovací programy na úrovni firem**

Všechny firmy jsou povinny zavést monitorovací programy, které poskytují relevantní, spolehlivé a včasné informace o návrhu, implementaci a fungování lokálního SoQM. Monitorovací programy se rovněž zaměřují na neustálé zlepšování a jsou schopny doporučit vhodné postupy v reakci na identifikovaná zjištění a nedostatky, aby bylo zajištěno jejich včasné řešení.

Aby byla zajištěna kvalita, musí na program dohlížet osoba, která má odpovídající nadřazené postavení a je nezávislá na návrhu a provádění SoQM, a musí být prováděn osobami, které jsou dostatečně objektivní, pokud jde o prováděné monitorovací činnosti.

### **Identifikace a náprava známých problémů**

Zjištění identifikovaná v rámci globálních monitorovacích postupů jsou analyzována v souladu s globálními standardy. Pokud jsou zjištěny nedostatky, je provedena další analýza s cílem určit, zda se jedná o systémové nebo opakující se nedostatky. Jsou schváleny plány nápravných opatření s jasným časovým rozvrhem pro zlepšení a příslušným zainteresovaným stranám je přidělena odpovědnost, aby bylo zajištěno včasné řešení.

### **Analýza hlavních příčin**

V případě zjištění nedostatků souvisejících s fungováním SoQM provádějí firmy analýzu hlavních příčin (RCA), aby zjistily příčinu (příčiny). Nápravná opatření jsou prováděna v souladu s naší globální metodikou RCA.

### **Externí monitorování a regulační přezkumy**

Všechny firmy, které podléhají externímu dohledu, mají zavedeny procesy pro reakci na požadavky jakékoli externí kontroly nebo přezkumu ze strany regulačního nebo dozorového orgánu. To zahrnuje určení příslušných pracovníků, kteří budou ve styku s regulačními orgány.

**mazars**

Poskytování kvalitních auditních služeb  
**Služba veřejnému zájmu**

**Při provádění auditu a ověřování podporujeme transparentnost a sdílíme poznatky. Prostřednictvím konstruktivních výzev založených na vzájemné důvěře a respektu budujeme důvěru v podnikovém výkaznictví. Právě tento rozhodný přístup zajišťuje, že audit Mazars přináší plný užitek společnosti, jejím akcionářům a dalším zainteresovaným stranám. Zajišťuje také maximální přínos pro společnost a přispívá k rozvoji udržitelného podnikání a ekonomik.**



## Poskytování kvalitních auditních služeb **Globální řízení auditu**

Naše auditorské služby řídí globální rada pro audit (GAB), které předsedá globální generální ředitel Mazars a kterou tvoří 16 členů z deseti zemí pokrývajících všechny regiony. Členové zastupují globální funkce včetně kvality, vzdělávání v oblasti auditu, talentů, transformace a metodiky, jakož i podniky vlastněné jednotlivci (POB) a trhy SVZ. Rada GAB je podporována čtyřmi výbory, které se konkrétně zaměřují na: regiony, našich pět největších zemí, kvalitu a projekty.



## Poskytování kvalitních auditních služeb Náš závazek ke kvalitě auditu

**Kvalita je to, co dělá audit relevantním. Aktivně rozvíjíme naši metodiku, přezkoumáváme doporučení týkající se kvality a zjištění regulačních kontrol a zlepšujeme dovednosti a znalosti našich odborných pracovníků. Neustále zvyšujeme naše nároky na kvalitu auditu, protože ta se neustále vyvíjí v souladu se společenskými změnami.**

Naše auditorské služby zahrnují osobitý, na člověka zaměřený přístup, který přesahuje rámec dodržování předpisů, s integrovanou strukturou, která nám umožňuje bezproblémově pracovat jako jeden tým po celém světě. Poskytujeme služby regionálním, národním i mezinárodním společnostem všech velikostí a struktur tím, že pro každou zakázku kombinujeme správné lidi se správnými dovednostmi, využíváme našich kolektivních znalostí a používáme konzistentní nástroje a metodiky.

Klíčovými prioritami rady GAB v roce 2023 byly technologie a nástroje, řízení talentů a kvalita. Níže jsou shrnuty nejdůležitější události roku.

### **Atlas NextGen**

Atlas je naše globální platforma pro audity. V průběhu roku jsme zahájili přenos naší globální platformy z Atlasu 1 na Atlas NextGen. Atlas NextGen reviduje uživatelské rozhraní a uživatelskou zkušenost, což vede ke zvýšení efektivity pro naše auditory. Architektura platformy byla také modernizována, aby nabídla reaktivnější a pohotovější aplikaci, a standard ISA 315R byl jádrem vývojových prací, aby byl zajištěn trvalý soulad s novými předpisy pro všechny naše zakázky.

System Atlas NextGen byl vytvořen v souladu s normou ISO 27001 a byl nyní certifikován. System bude každoročně podrobován pen-testům, aby byla zajištěna další bezpečnost IT dat a údržba platformy.

### **Globální struktura a rámec kompetencí**

Zavádí se globální struktura a rámec kompetencí, aby se zajistila konzistence mezi regiony, zeměmi a pobočkami.

## mazars

### Globální vzdělávací program pro audit

Náš globální vzdělávací program pro audit je průběžně aktualizován tak, aby zahrnoval povinná školení pro naše auditory týkající se klíčových odborných témat. Implementace globálního vzdělávacího programu pro audit ve všech zemích je sledována jako ukazatel kvality auditu.

### Průzkum kvality auditu

Výsledky našeho průzkumu kvality auditu zaměřeného na skupinové audity jsou monitorovány a sdělovány příslušným zainteresovaným stranám s cílem usnadnit diskusi mezi týmy provádějícími audity a neustále zlepšovat kvalitu skupinových auditů.



## Poskytování kvalitních auditních služeb Zásady a metodika auditu

**Auditorský manuál Mazars (MAM) stanoví metodiku auditu Mazars v souladu s mezinárodními standardy pro audit (ISA) vydanými Radou pro mezinárodní auditorské a ověřovací standardy (IAASB) Mezinárodní federace účetních (IFAC). Je doplněn o platné místní regulační a právní požadavky pro všechny země.**

Manuál MAM se vztahuje na všechny audity prováděné integrovanými společnostmi Mazars. Je doplněn pokyny k aplikaci, slovníčkem pojmů, často kladenými dotazy a nástroji pro auditory.

Používání společné metodiky nám umožňuje globálně aplikovat jednotný přístup a úroveň kvality u všech klientských zakázek bez ohledu na velikost a mezinárodní přítomnost klienta. Manuál MAM nám umožňuje ujistit naše nadnárodní klienty o kvalitě našich auditů napříč zeměmi. V souvislosti se skupinovými audity, včetně využívání jiných auditorů a spoléhání se na ně, jsou zavedeny zvláštní zásady a postupy.

V návaznosti na práci, kterou jsme zahájili v roce 2022, pokračujeme ve vývoji inovativní a moderní metodiky auditu udržitelnosti (SAM), abychom zajistili úroveň kvality, která splňuje očekávání regulačních orgánů a širšího spektra zainteresovaných stran. S ohledem na tento cíl máme zastoupení v normotvorných, poradních a regulačních orgánech a pravidelně s nimi komunikujeme. Rovněž pravidelně diskutujeme s odborníky z interní praxe a aktivně se snažíme o jejich účast s cílem, aby naše metodika a související řešení splňovaly očekávání uživatelů.

### Globální ukazatele kvality auditu

V průběhu roku byly definovány globální ukazatele kvality auditu (AQI), které byly sděleny zemím k dalšímu zvážení, pokud jde o spolehlivost a relevanci informací. Tyto ukazatele AQI zahrnují informace o dohledu, zpětnou vazbu z průzkumů u klientů, zpětnou vazbu od vedoucích auditorů v jednotlivých zemích, výsledky interních a externích kontrol a dodržování globálního vzdělávacího programu pro audit.

V České republice

- 80 hodin školení v průměru na jednoho auditora (75 hodin v roce 2022).
- Nezávislý dohled nad auditem (regulační inspekce) se uskutečnil naposledy v roce 2022.

## Poskytování kvalitních auditních služeb Týmy dvou partnerů a rotace

V některých zemích jsou za všechny velké zakázky zodpovědní nejméně dva partneři. Účast týmů partnerů na zakázkách posiluje objektivitu a přináší do zakázky širší odborné znalosti, což je ku prospěchu našich klientů.

Klíčoví partneři auditu se u auditorských zakázek subjektů veřejného zájmu střídají v souladu s vnitrostátními a unijními zákony a předpisy, směrnici EU o povinném auditu a kodexem IESBA. Tato rotace snižuje riziko „blízkosti“ k auditované společnosti a riziko narušení nezávislosti. Umožňuje také auditorovi větší objektivitu při řešení záležitostí klienta a při vyjadřování výroku k účetní závěrce.

## Očekávání v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a správy věcí veřejných

Se zavedením povinných auditů v oblasti environmentálního, sociálního a správního výkaznictví (ESG) v Evropě a dalších částech světa se role auditora mění a musí přesahovat tradiční účetní dovednosti. To představuje jak příležitost k další podpoře našich klientů, tak i výzvu pro řízení rizik, protože existuje možnost výrazného nárůstu kontroverzí souvisejících s ESG a soudních sporů týkajících se greenwashingu, před kterými auditoři pravděpodobně nebudou imunní. V neposlední řadě jsme také pevně přesvědčeni, že zajištění plného zapojení našich klientů do vykazování ESG je v souladu s povinností auditora sloužit veřejnému zájmu tím, že přispívá ke spolehlivějším, relevantnějším a transparentnějším informacím ve veřejném výkaznictví.

V loňském roce Mazars, věrný své DNA, výrazně investoval do budování základů naší linie služeb v oblasti udržitelného rozvoje, zejména s ohledem na poskytování "ujištění". Na globální úrovni jsme vytvořili technické funkce v oblasti udržitelnosti, které se skládají z týmu zabývající se standardy výkaznictví v oblasti udržitelnosti, týmu pro audit v oblasti udržitelnosti, týmu pro řízení kvality v oblasti udržitelnosti a pracovní skupiny pro akceptaci ESG. Očekává se, že tato struktura bude replikována ve všech hlavních zemích.

Současně zavádíme globální školicí programy a nástroje (např. o evropských standardech pro zprávy o udržitelnosti (ESRS) a metodikách auditu ESG) pro členy našich týmů pro udržitelnost ve všech hlavních zeměpisných oblastech. To zahrnuje také přípravu tradičních finančních auditorů na nové výzvy, kterým budou čelit.



## Poskytování kvalitních auditních služeb Naše příspěvky k veřejnému zájmu

**Jsme hrdí na to, že jsme jiný druh firmy - firma, která přispívá ke spravedlivému a prosperujícímu světu tím, že se stará o úspěch našich lidí a klientů, o zdraví finančních trhů a o integritu naší profese.**

Pro auditory se objevují nová posláná, která by měla mít významný dopad na naši společnost a ekonomiku. Vzhledem k tomu, že společnosti musí stále častěji vykazovat své výsledky v nových strategických oblastech, jako je ESG/udržitelnost a využívání digitálních nástrojů, čelí auditoři rostoucím požadavkům na poskytování ujištění v těchto oblastech. Je to náročná a vzrušující doba a razíme cestu a pomáháme utvářet nové přístupy k úplnějšímu pochopení výkonnosti společností, včetně stanovení nových měřítek v těchto rychle se vyvíjejících oblastech.

Proto se podílíme na diskuzích o budoucnosti auditu a potřebě přizpůsobit předpisy, standardy a rámce auditu novému kontextu. Sdílíme naše odborné znalosti, zkušenosti a zpětnou vazbu ohledně nejučinnějších nástrojů ke zlepšení kvality auditu a budování důvěry prostřednictvím spolupráce s klíčovými zúčastněnými stranami a regulačními orgány prostřednictvím našeho zapojení do profesních organizací, klíčových pracovních skupin a institucí po celém světě. V roce 2023 to zahrnovalo např.:

- členství v představenstvu IFAC a IAASB, mezinárodních orgánů pro tvorbu auditorských standardů.
- členství v představenstvu a předsednictví pracovních skupin v Accountancy Europe a Evropské skupině mezinárodních účetních sítí a asociací (EGIAN), profesních organizacích, které zastupují asociace auditorů a účetních v celé Evropě
- účast v různých klíčových pracovních skupinách národních auditorských institucí po celém světě.

Aktivně se účastníme rozhovorů o reformách auditu v různých jurisdikcích a na různých fórech a snažíme se přispět k řešení společných problémů, kterým čelí auditorská profese na celém světě. Mezi tyto výzvy patří otázky týkající se kvality auditu, které vyplynuly z významných auditorských skandálů, jež měly značný dopad na ekonomiku, finanční stabilitu, drobné akcionáře a důvěru v profesi, a dále rostoucí požadavky na audit v různých oblastech spolu se snižujícím se počtem auditorů a auditorských společností schopných tyto výzvy řešit.

V Mazars se těchto rozhovorů účastníme tím, že sdílíme své názory a reagujeme na veřejné konzultace na národní, regionální i globální úrovni. Mezi naše klíčová doporučení patří např.:

- podněcování otevření trhu auditu subjektů veřejného zájmu dalším auditorským subjektům s cílem vybudovat důvěru a kvalitu auditu a řádně reagovat na nové požadavky a nová očekávání.
- zajistit, aby společnosti měly skutečnou možnost volby a rozhodování o svých auditorech, a tím je chránit před riziky, která jsou vlastní koncentrovanému trhu.
- zajistit, aby největší subjekty měly prospěch z principu "čtyř očí" a křížových kontrol, což jsou klíčové prvky společných auditů.
- umožnění auditorům využívat co nejširší kvalifikaci a zajištění multidisciplinárního modelu v rámci stávajících ochranných opatření.
- zavedení povinných rovných podmínek pro vykazování udržitelnosti zavedením spolehlivých, konzistentních a srovnatelných standardů udržitelnosti, jako jsou ESRS v členských státech EU a Mezinárodní standardy finančního výkaznictví pro zveřejňování informací o udržitelnosti v jiných jurisdikcích.

Naše příspěvky k těmto debatám jsou veřejné a dostupné na speciální webové stránce globálních webových stránek Mazars i na webových stránkách institucí, které tyto konzultace vedou.

## Prohlášení o shodě

### **Prohlášení o účinnosti systému kontroly kvality**

System kontroly kvality skupiny Mazars a společnosti Mazars Audit s.r.o. je navržen tak, aby poskytoval přiměřenou jistotu, že firma, její partneři a zaměstnanci splňují profesionální standardy, regulační a právní požadavky, že práce jsou prováděny trvale na vysoké úrovni a že zprávy firmou vydávané jsou odpovídající.

Vedení skupiny Mazars a Mazars Audit s.r.o. vyjadřují svou spokojenost, že systém udržování a zlepšování kvality auditu je účinný. K tomuto názoru dospěli posouzením výsledků provedených inspekcí.

### **Prohlášení o účinnosti našich systémů k ochraně naší objektivitě a nezávislosti**

Provoz a účinnost systémů na ochranu objektivitě a nezávislosti skupiny Mazars a společnosti Mazars Audit s.r.o. jsou součástí posuzování systému kontroly kvality.

Na základě důkazů zjištěných v tomto posouzení potvrzuje vedení společnosti Mazars s přiměřenou mírou jistoty, že byly zavedeny nezávislé postupy a praxe a že systém zajištění nezávislosti je účinný. Vedení dále potvrzuje, že postupy byly podrobeny internímu posouzení.

### **Prohlášení o naplňování závazku odborného vzdělávání**

Registrovaní auditoři jsou povinni absolvovat nejméně 120 hodin nebo rovnocenných vzdělávacích jednotek příslušné profesní rozvojové činnosti v každém tříletém klouzavém období.

## Příloha 1

**Finanční informace Mazars Audit s.r.o. za období  
1. 9. 2022 - 31. 8. 2023 za povinný audit**

<b>Příjmy Mazars Audit s.r.o. za finanční rok končící 31. 8. 2023</b>	<b>v tis. CZK</b>
Povinný audit ročních a konsolidovaných účetních závěrek subjektů veřejného zájmu a subjektů patřících do skupiny podniků, jejichž mateřský podnik je subjektem veřejného zájmu	46 751
Povinný audit ročních a konsolidovaných účetních závěrek jiných subjektů	57 240
<b>Celkové příjmy z povinných auditů</b>	<b>103 991</b>
Povolené neauditorské služby auditovaným účetním jednotkám	6 780
Neauditorské služby poskytované neauditovaným účetním jednotkám	13 355
<b>Celkové příjmy</b>	<b>124 126</b>

## **Auditované subjekty veřejného zájmu společností Mazars Audit s.r.o.**

Tento seznam uvádí subjekty veřejného zájmu, ve kterých Mazars Audit s.r.o. prováděl statutární audit v období od 1. 9. 2022 do 31. 8. 2023 ve smyslu ustanovení článku 13, odstavce 2 (f) Nařízení.

Subjekty veřejného zájmu (podle novely zákona č. 221/2015 Sb., kterým se měnil zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů):

### **a) Pojišťovny nebo zajišťovny podle zákona upravujícího činnost pojišťoven a zajišťoven (nad rámec již uvedených v předchozích odstavcích)**

- Pojišťovna VZP, a.s

### **b) Penzijní společnosti podle zákona upravujícího důchodové spoření nebo doplňkové penzijní spoření**

- žádné

### **c) Společnosti, které vydaly převoditelné cenné papíry přijaté k obchodování na regulovaném trhu**

- Phillip Morris ČR a.s

### **d) Zdravotní pojišťovny**

- Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky
- RBP, zdravotní pojišťovna

## Příloha 3

### Právnícké osoby

K 31. srpnu 2023 byly právnícké osoby kvalifikované jako statutární auditoři v rámci skupiny následující.

Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby
Afrika & východ	Blízký	Algeria Mazars Audit Algérie	Audit, AOS
Afrika & východ	Blízký	Angola Mazars Angola - Auditores & Consultores, Lda.	AOS, Audit, Consulting, Tax
Afrika & východ	Blízký	Bahrain Mazars Chartered Accountants (Bahrain)	AOS, Audit, Consulting
Afrika & východ	Blízký	Benin MAZARS BENIN	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Botswana MAZARS PARTNERSHIP(BOTSWANA)	Audit
Afrika & východ	Blízký	Burkina Faso Mazars au Burkina Faso	Audit, Consulting, AOS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Cameroon MAZARS CAMEROUN	AOS, Audit, Consulting, FAS
Afrika & východ	Blízký	Congo (Kinshasa) Mazars République Démocratique du Congo SARL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Egypt Mazars Mostafa Shawki & Co	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Egypt Mostafa Shawki Consulting For Corporate Finance & Securities SAE	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Gabon Mazars Gabon	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal
Afrika & východ	Blízký	Ghana Mazars Ghana	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Ivory Coast MAZARS COTE IVOIRE	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Jordan International Professional Bureau Consulting & Audit Co.	AOS, Audit, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Kenya Mazars Kenya	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Afrika & východ	Blízký	Kenya Emu Registrars	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Kuwait Accounting Center Certified Public Accountants	AOS, Audit, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Lebanon MAZARS SAADE SAL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Madagascar CABINET MAZARS FIVOARANA	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Mauritius MAZARS LIMITED	Audit
Afrika & východ	Blízký	Mauritius Mazars LLP	Audit
Afrika & východ	Blízký	Morocco MAZARS AUDIT ET CONSEIL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Mozambique Mazars, Lda	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Niger International Audit & Consulting, I.A&C Niger	Audit, Consulting
Afrika & východ	Blízký	Nigeria MAZARS PROFESSIONAL SERVICES	Audit
Afrika & východ	Blízký	Oman Mazars For Consultancy And Audit SPC	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Afrika & východ	Blízký	Oman Mazars Chartered Accountants LLC	Audit
Afrika & východ	Blízký	Palestinian Territory Mazars Chartered Accountants and Consultants	AOS, Audit, Consulting, Tax
Afrika & východ	Blízký	Qatar Mazars Consultants Auditors and Partners	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Afrika & východ	Blízký	Qatar Mazars LLC (Qatar)	Audit, Consulting, Legal, Tax

Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby	
Afrika & Blízký východ	Rwanda	Mazars Rwanda	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax	
Afrika & Blízký východ	Saudi Arabia	AL KHARASHI CERTIFIED ACCOUNTANTS & AUDITORS	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax	
Afrika & Blízký východ	Senegal	MAZARS SENEGAL	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax	
Afrika & Blízký východ	South Africa	Mazars Port Elizabeth	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Services Trust	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Cape Town	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Central Inc	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Durban	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Gauteng	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Empowerment Investments (Pty) Ltd	AOS, Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Financial Services Africa (Pty) Ltd	AOS, Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars International Services Pty Ltd	Audit, AOS	
Afrika & Blízký východ		Mazars Gauteng Inc	Audit, Consulting, AOS, Tax	
Afrika & Blízký východ		Tanzania	Mazars Tanzania	AOS, Audit, Consulting, Tax
Afrika & Blízký východ		Tunisia	ECC MAZARS	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Afrika & Blízký východ	STRATEGY AND BUSINESS CONSULTING INTERNATIONAL		AOS, Audit, Consulting, FAS, Other	
Afrika & Blízký východ	Uganda	Mazars BRJ	Audit	
Afrika & Blízký východ	United Arab Emirates	Mazars Chartered Accountants	Audit	
Afrika & Blízký východ		Mazars Tax Consultants	AOS, Audit, Tax	
Afrika & Blízký východ		MAZARS CHARTERED ACCOUNTANTS LLC	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax	
Afrika & Blízký východ		MAZARS ADVISORY LIMITED-000005585	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other	
Afrika & Blízký východ	Zimbabwe	KLM Chartered Accountants	AOS, Audit, Consulting, Tax	
Afrika & Blízký východ		KLMCA Advisory Services	AOS, Audit, Consulting, Tax	
<b>Celkem Afrika &amp; Blízký východ</b>	<b>34</b>	<b>53</b>		
Amerika	Argentina	ESTUDIO URIEN & ASOCIADOS	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax	
Amerika		ESTUDIO URIEN S.R.L.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax	
Amerika	Bermuda	Mazars Limited, Bermuda	Audit	
Amerika	Brazil	MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES LTDA.	Audit	
Amerika		MAZARS AUDITORES LTDA.	Audit	
Amerika		Mazars, s.e.n.c.r.l.	AOS, Audit, Consulting, FAS	
Amerika	Canada	9089-1060 Québec inc.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax	
Amerika		Mazars Canada inc.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax	
Amerika	Cayman Islands	Mazars Cayman	Audit	
Amerika		Mazars Limited	Audit	
Amerika	Chile	Mazars Chile Ltda	Audit, Consulting	
Amerika		Mazars Auditores Consultores Spa	Audit, Consulting	
Amerika	Colombia	Mazars Colombia S.A.S BENEFICIO E INTERES COLECTIVO-BIC	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax	

Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby
Amerika		MAZARS AUDITORES, S. DE R.L. DE C.V.	Audit
Amerika	Mexico	MAZARS GUADALAJARA, S. DE R.L. DE C.V.	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Amerika		MAZARS MEXICALI S. DE R.L. DE C.V.	AOS, Audit, Consulting, Tax
Amerika	Peru	Contreras y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada	Audit
Amerika	United States	Mazars USA LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Amerika	Uruguay	MARTINEZ BERNIE LUIS Y GONZALEZ COLMAN PATRICIA ROSMARI SOCIEDAD CIVIL	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Amerika	Venezuela	ADRIANZA RODRIGUEZ CEFALO & ASOCIADOS	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Amerika		Mazars Venezuela	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
<b>Celkem Amerika</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	
Asie- Ocenánie	Afghanistan	Mazars Afghanistan Limited	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Asie- Ocenánie		MAZARS RISK & ASSURANCE PTY LIMITED	Audit
Asie- Ocenánie	Australia	Mazars Melbourne Pty Ltd	Audit, Consulting, Tax
Asie- Ocenánie		Mazars Assurance Pty Ltd	Audit
Asie- Ocenánie	China	MAZARS CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS.	Audit
Asie- Ocenánie		Mazars (Beijing) Certified Public Accountants	Audit
Asie- Ocenánie	Hong Kong S.A.R., China	Mazars CPA Limited	Audit, Consulting
Asie- Ocenánie		Kalyaniwalla Mistry and Associates	Audit
Asie- Ocenánie	India	Kalyaniwalla & Mistry LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Asie- Ocenánie		Mazars Advisory LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Asie- Ocenánie		S. N. DHAWAN & CO LLP	Audit
Asie- Ocenánie	Indonesia	KAP Aria Kanaka & Rekan	Audit
Asie- Ocenánie	Japan	Mazars Audit LLC	Audit
Asie- Ocenánie	Malaysia	Mazars PLT	Audit
Asie- Ocenánie		Mazars Risk Management Sdn Bhd	AOS, Audit, Consulting
Asie- Ocenánie	Pakistan	MAZARS M.F. & CO.	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Asie- Ocenánie	Philippines	YU VILLAR TADEJA AND CO	Audit
Asie- Ocenánie	Singapore	MAZARS LLP (SINGAPORE)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax, Other
Asie- Ocenánie	South Korea	Mazars Sebit Korea	AOS, Audit, FAS, Tax, Other
Asie- Ocenánie	Taiwan	Mazars Taiwan CPAs (瑪澤聯合會計師事務所)	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Asie- Ocenánie		Mazars Limited (Based in Thailand)	Audit, FAS
Asie- Ocenánie	Thailand	MZT Partners Ltd	AOS, Audit, Consulting
Asie- Ocenánie		Mazars Holding (Thailand) Ltd	AOS, Audit, Consulting, FAS
Asie- Ocenánie	Vietnam	Mazars Vietnam Co Ltd	AOS, Audit
<b>Celkem Asie- Ocenánie</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	



Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby
Evropa	Albania	Mazars Shpk	AOS, Audit, Consulting, Tax
Evropa		Mazars Tax Advisory GmbH	AOS, Audit, Tax
Evropa	Austria	Mazars Austria GmbH	AOS, Audit
Evropa		Mazars IT Services GmbH	AOS, Audit
Evropa	Belgium	Mazars Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises	Audit
Evropa	Bosnia and Herzegovina	Mazars d.o.o	Audit, Tax
Evropa	Bulgaria	MAZARS OOD	Audit, FAS
Evropa	Croatia	Mazars Cinotti Audit d.o.o.	Audit
Evropa	Cyprus	Mazars Limited (Cyprus)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Evropa	Czech Republic	Mazars Audit s.r.o.	Audit
Evropa	Denmark	MAZARS statsautoriseret revisionspartnerselskab	Audit
Evropa		Mazars SA	Audit, Consulting, FAS, Legal
Evropa		Mazars & Associés	AOS, Audit
Evropa		Mazars Uniconseils	AOS, Audit
Evropa		CBA	AOS, Audit
Evropa		Mazars Experts et Conseils	AOS, Audit
Evropa		Mazars (Lyon)	AOS, Audit
Evropa		Mazars Hauts de France	AOS, Audit
Evropa		Mazars (Rouen)	AOS, Audit
Evropa		Mazars (Bezannes)	AOS, Audit
Evropa		Mazars (Labège)	AOS, Audit
Evropa		Mazars (Strasbourg)	AOS, Audit
Evropa		Mazars Bourgogne Franche-Comté	AOS, Audit
Evropa		Mazars Data	AOS, Audit
Evropa	France	Mazars Dijon	AOS, Audit
Evropa		Mazars Pontarlier	AOS, Audit
Evropa		Mazars Lons	AOS, Audit
Evropa		MAZARS & SEFCO	AOS, Audit
Evropa		Mazars Valence Experts & Conseils	AOS, Audit
Evropa		Mazars Gourgue	AOS, Audit
Evropa		Mazars Haguenau	AOS, Audit
Evropa		Mazars Entrepreneurs (Lyon)	AOS, Audit
Evropa		Mazars Développement	AOS, Audit
Evropa		Mazars D.D.A	AOS, Audit
Evropa		Mazars CPA	AOS, Audit
Evropa		Mazars SARL	AOS, Audit
Evropa		AGEC	AOS, Audit
Evropa		Mazars Galet Oldra	AOS, Audit

Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby
Evropa	Germany	Mazars GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	AOS, Audit, Tax
Evropa	Gibraltar	Mazars (Gibraltar) Limited	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax, Other
Evropa	Greece	MAZARS CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS BUSINESS ADVISORS SA	Audit, Consulting
Evropa	Hungary	MAZARS Könyvszakértő és Tanácsadói Korlátolt Felelősségű Társaság	AOS, Audit, FAS, Tax
Evropa	Ireland	Mazars	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Evropa	Israel	Bri Rotbart Raz Mazars Israel	Audit
Evropa		FS AUDIT SERVICES	AOS, Audit, Consulting, Legal, Tax
Evropa	Italy	Professionisti Associati Società Semplice	Audit, Other
Evropa		Mazars Italia S.p.A	Audit, Consulting, FAS
Evropa	Kazakhstan	'Mazars' Limited Liability Partnership	Audit
Evropa	Kosovo	MAZARS KOSOVA SH.P.K	AOS, Audit, Consulting, Tax
Evropa	Kyrgyzstan	Mazars Limited Liability Company	AOS, Audit
Evropa		'Mazars Audit' Limited Liability Company	Audit
Evropa	Latvia	Mazars Audits	Audit
Evropa	Lithuania	Persense	Audit, Consulting, Legal, Tax
Evropa		Mazars Lithuania Audit	Audit
Evropa	Luxembourg	MAZARS Luxembourg	Audit
Evropa	Macedonia	Mazars Revizija DOO	Audit
Evropa	Malta	Mazars Malta	Audit
Evropa	Netherlands	Mazars Accountants N.V.	Audit
Evropa	Norway	Mazars AS	Audit
Evropa	Poland	Mazars Audyt Sp. z o.o.	Audit
Evropa	Portugal	MAZARS & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, S.A.	Audit
Evropa	Romania	Mazars Romania SRL	Audit
Evropa	Serbia	MAZARS d.o.o. Beograd	Audit, FAS, Tax, AOS
Evropa	Slovakia	Mazars Slovensko, s.r.o.	Audit, Consulting, FAS
Evropa	Slovenia	MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.	Audit
Evropa		MAZARS IT, DRUZBA ZA INFORMACIJSKE STORITVE, D.O.O.	Other, AOS, Audit
Evropa	Spain	Mazars Auditores S.L.P.	Audit
Evropa	Sweden	BSM Revisionsbyrå AB	Audit
Evropa		KlöverRevision i Limhamn AB	Audit
Evropa		Körö Revisionsbyrå AB	Audit
Evropa		Dagermark Revision AB	Audit
Evropa		Grebneke Advisory AB	Audit
Evropa		Anders SportsMan AB	Audit
Evropa		MBO Revision AB	Audit
Evropa		SPA Revisionsbyrå AB	Audit

Region	Země	Název	Obory poskytovaných služby
Evropa		Anders Persson Revisionsbyrå Ystad AB	Audit
Evropa		Stenskottet AB	Audit
Evropa		Saltsjökvärns Revision AB	Audit
Evropa		Norrhagens Revision AB	Audit
Evropa		Optimus Ekonomikonsult AB	Audit
Evropa		Flora Revision AB	Audit
Evropa		Ö Rev i Hbg AB	Audit
Evropa		Himmelsblå Revision AB	Audit
Evropa		MBR Revision AB	Audit
Evropa		Helleklint Revisionsbyrå AB	Audit
Evropa		Revisio Jan Håkansson AB	Audit
Evropa		Mak Revision AB	Audit
Evropa		Persson Audit AB	Audit
Evropa		eMeMeM AB	Audit
Evropa		Mazars AB	Audit
Evropa		Mazars KB	Audit
Evropa		Endeavour Auditing AB	Audit
Evropa		HMAB Konsult AB	Audit
Evropa		Den vita valen AB	Audit
Evropa		M F Revision i Stockholm AB	Audit
Evropa		Lilla Ego Revision AB	Audit
Evropa		Mazarinen AB	Audit
Evropa		Mak Revision & Rådgivning AB	Audit
Evropa		MAZARS SA (Suisse)	AOS, Audit, Consulting, FAS, Tax
Evropa	Switzerland	Aunexis AG	Audit, Consulting
Evropa		Mazars SA	Audit
Evropa	Turkey	Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Audit
Evropa	Ukraine	'Audit Firm 'Mazars Ukraine' LLC	Audit
Evropa	United Kingdom	Mazars LLP	AOS, Audit, Consulting, FAS, Legal, Tax
Evropa	Uzbekistan	Limited Liability Company 'Mazars Advisory'	AOS, Audit, Consulting
<b>Celkem Evropa</b>	<b>40</b>	<b>105</b>	
Celkem	101	203	

# Kontakt

Mazars

International Business Center  
Pobřežní 3  
186 00 Prague 8  
Czech Republic

Mazars je mezinárodně integrované partnerství specializující se na audit, daňové poradenství, mzdové účetnictví a účetní outsourcing, transakční poradenství, znalectví a právní poradenství. Působíme ve více než 100 zemích a teritoriích po celém světě a čerpáme z odborných znalostí 50 000 profesionálů: 33 000 v integrovaném partnerství Mazars a 17 000 v Alianci Mazars North America - abychom asistovali klientům všech velikostí v každé fázi jejich vývoje

© Listopad 2023

[www.mazars.cz](http://www.mazars.cz)