

APOYO PARA DEFENSA DE SU NEGOCIO ANTE LA PANDEMIA COVID-19

 MAZARS CHILE

ABRIL 2020

LO AYUDAMOS A TOMAR DECISIONES EFECTIVAS Y SUSTENTABLES PARA SU NEGOCIO

COVID-19 ha tenido un efecto sin precedentes en la economía Chilena está afectando a empresas de todos los tamaños, en una serie de sectores.

Para ayudar a proteger a su negocio y a su gente, muchos buscarán reducir los costos operativos y buscar algún apoyo financiero de los préstamos y reembolsos del Gobierno.

La ley acceso al seguro de desempleo, recientemente introducida por el gobierno, así como otras opciones existentes, debe ser analizada detenidamente, entender el quién, qué y cómo se implementa y el impacto que esto tendrá en su negocio y en las personas.



¿COMO LO PODEMOS APOYAR?

Podemos trabajar con usted para ayudar a entender las opciones disponibles y las que mejor se adaptan a su negocio.

Con tantas iniciativas y esquemas que surgen puede ser abrumador por lo que es fundamental pensar en los impactos a corto y largo plazo de las opciones.

Estamos llevando a cabo talleres virtuales de trabajo con personas claves de la empresa para ayudarlo a:

- Realizar test de estrés en el flujo de caja y analizar alternativas disponibles
- Comprender el impacto de estas opciones tanto a corto como a largo plazo;
- Determinar qué opciones son más ventajosas para su negocio;
- Ayudarlo en la realización de reportes independientes
- Planificar la puesta en marcha;
- Delinear conjunto guiado de próximos pasos y acciones para que el negocio emprenda;
- Actualizar planes de contingencia y documentar lecciones aprendidas.

¿CÓMO MAZARS PUEDE APOYARLO EN ESTA CRISIS PROVOCADA POR EL COVID-19?

- **Mazars en Chile ha desarrollado una mesa de apoyo al negocio que puede asesorar a su empresa en el marco de esta pandemia y sus consecuencias.** Está usted en un firma nacional o sea parte de una firma internacional activa en Chile, nuestros especialistas están disponibles para atender sus consultas.

GESTION NORMATIVA Y TRIBUTARIA

- Seguimiento e interpretación de los cambios tributarios;
- Resumen de esos cambios, adaptado a su industria;
- Detalle de los beneficios, cuantificación, y modelización sobre el flujo de caja a corto plazo;

GESTION DEL FLUJO DE CAJA

- Soporte a la planificación de corto plazo del negocio;
- Entendimiento de los requerimientos de caja por la pandemia según escenarios de duración;
- Valorización de acciones para cerrar brechas de caja;
- Modelación y revisión de Covenants financieros;
- Modelación de proyectos, transacciones y sus impactos, ya sea por postergación de estos, refinanciamiento o sensibilización de diversos escenarios macroeconómicos.

GESTION LABORAL

- Entender sus opciones y las consecuencias financieras, legales y reputacionales de cada una de ellas;
- Análisis de empleados elegibles para suspensión laboral y evaluar el impacto en la empresa y en los empleados;
- Revisar procedimientos que deben ser adaptados;
- Planificar cuándo y cómo reintegrar a los empleados;

PLAN DE CONTINUIDAD Y RESILIENCIA

- Constitución de un Centro de Comando para gestión de crisis;
- Identificación de procesos críticos y mitigación para mantener la continuidad y seguridad de la operación;
- Identificación de acciones rápidas de reducción de costo y gastos tales como renegociación de obligaciones, suspensión temporal de contratos de trabajo y redistribución de funciones;
- Preparación de plan de implementación y comunicación;



¿CÓMO MAZARS PUEDE APOYARLO EN ESTA CRISIS PROVOCADA POR EL COVID-19?

- El Presidente de la República y el Ministro de Hacienda, anunciaron medidas extraordinarias para proteger la salud, el trabajo y los ingresos en el contexto del COVID 19. Mazars tiene expertos que lo pueden asesorar en cómo implementar de la mejor forma estas medidas en su firma.

GESTION NORMATIVA Y TRIBUTARIA

SU DESAFIO

- Medidas referentes a créditos blandos;
- Medidas referentes al Impuesto a la Renta;
- Medida referente al Impuesto a las Ventas y Servicios (IVA);
- Medida referente al Impuesto de Timbres y Estampillas;
- Deudas con Tesorería General de la República
- Flexibilidad en Plazos Declaraciones Juradas, presentación de Estados Financieros y otros cumplimientos normativos

NUESTRO APOYO

- Seguimiento e interpretación de los cambios tributarios y legales;
- Resumen de esos cambios, adaptado a su industria y la realidad de su empresa;
- Detalle de los beneficios, cuantificación, y modelización sobre el flujo de caja a corto plazo



¿CÓMO MAZARS PUEDE APOYARLO EN ESTA CRISIS PROVOCADA POR EL COVID-19?

- El Coronavirus está causando que los empleados no estén disponibles, que las cadenas de suministro se interrumpan, que los clientes cancelen o pospondrán pedidos, todo lo cual está afectando el flujo de caja y la confianza. Ayudamos a las organizaciones a mitigar el impacto en su flujo de caja durante eventos pandémicos.

GESTION DEL FLUJO DE CAJA

SU DESAFIO

- Revisión del negocio en términos de capital, crédito y flujo de caja
- Liberar recursos y postergar proyectos;
- Enfrentar presión de los proveedores;
- Medir el riesgo cliente;
- Identificar y negociar fuentes de financiamiento para cubrir brechas de caja;

NUESTRO APOYO

- Soporte a la planificación de corto plazo del negocio;
- Entendimiento de los requerimientos de caja por la pandemia según escenarios de duración;
- Valorización de acciones posibles para cerrar brechas en necesidades de caja;
- Preparación del flujo de caja resultante del plan de saneamiento;
- Modelación y revisión de *Covenants* financieros;
- Modelación de proyectos, transacciones y sus impactos, ya sea por postergación de estos, refinanciamiento o sensibilización de diversos escenarios macroeconómicos
- Preparación de reportes a ser entregados a terceros para levantar capital, conseguir financiamiento u obtener incentivos fiscales

¿CÓMO MAZARS PUEDE APOYARLO EN ESTA CRISIS PROVOCADA POR EL COVID-19?

- El Presidente de la República y el Ministro de Hacienda, anunciaron medidas extraordinarias para proteger la salud, el trabajo y los ingresos en el contexto del COVID 19. Mazars tiene expertos que lo pueden asesorar en cómo implementar de la mejor forma estas medidas en su firma.

GESTION LABORAL

SU DESAFIO

- Definir medidas referentes a la protección de los ingresos laborales y de los puestos de trabajo, en base a opciones disponibles:
 - Suspensión de contrato de pleno derecho
 - Pacto de suspensión laboral de contrato
 - Pacto de reducción temporal de jornada de trabajo
- Adaptarse a Marco legal del teletrabajo y mejorar su productividad
- Prepararse para reintegración laboral

NUESTRO APOYO

- Entender sus opciones y las consecuencias financieras, legales y reputacionales de cada una de ellas a corto y largo plazo;
- Análisis de empleados elegibles para suspensión laboral y evaluar el impacto en la empresa y en los empleados;
- Apoyo en redacción de solicitud de suspensión laboral y documentos de preguntas y respuestas;
- Revisar procedimientos que deben ser adaptados;
- Planificar cuándo y cómo reintegrar a los empleados;
- Sugerir adaptaciones a la estructura y cultura organizacional

¿CÓMO MAZARS PUEDE APOYARLO EN ESTA CRISIS PROVOCADA POR EL COVID-19?

- La Pandemia ya llegó y es tarde para confeccionar planes de continuidad y recuperación ante desastres. Sin embargo, se requiere estructurar actividades de respuesta rápida así como también repensar su organización para que esté mejor preparada ante futuros eventos. Lo podemos ayudar a ordenar sus prioridades y preparar una respuesta adecuada.

PLAN DE CONTINUIDAD Y RESILIENCIA

SU DESAFIO

- Mantener disponibilidad y seguridad de las personas;
- Asegurar la cadena de suministro y logística de despacho a clientes;
- Cumplimiento de obligaciones legales y administrativas
- Mantener la comunicación con los empleados, los clientes, proveedores y otros stakeholders claves;
- Adaptar la cultura a formas de trabajo remoto;
- Prepararse para un escenario de mayor duración de la crisis (más de 6 meses)

NUESTRO APOYO

- Constitución de un Centro de Comando para la gestión de crisis;
- Identificación de procesos críticos y mitigación para mantener la continuidad y seguridad de la operación en la cadena de valor desde abastecimiento a los clientes;
- Identificación de acciones rápidas de reducción de costo y gastos tales como renegociación de obligaciones, suspensión temporal de contratos de trabajo y redistribución de funciones y jornadas;
- Preparación de plan de implementación y plan de comunicación con stakeholders claves: empleados, clientes, proveedores, etc;
- Recomendaciones de cambio en la organización, el modelo de negocio, la cultura y procesos en un escenario de mayor duración de la crisis (más de 6 meses).



MAZARS CHILE
CERRO EL PLOMO 5680, OF. 301 LAS CONDES, SANTIAGO – CHILE
FONO: (56-2) 2963 3300 – WEB: WWW.MAZARS.CL

Serge Tempel

Consultoría en Gestión, Riesgo y Cumplimiento

serge.tempel@mazars.cl

Pierre-Yves Rica

Asesoría en Servicios Financieros

pierre-yves.rica@mazars.cl

Felipe Yáñez

Asesoría en Impuestos y Legal

felipe.yanez@mazars.cl