

The

MAZARS

modern

EN BREF

firm

# Auditeurs. Consultants. Entrepreneurs.

---

Mazars est aujourd'hui un partnership mondial, qui regroupe 18 000 collaborateurs dans 79 pays, et un **challenger influent** sur la scène internationale. Notre réussite, que nous concevons comme un défi permanent, est largement due, nous en sommes convaincus, à notre **modèle multiculturel**, qui nous a permis de créer la seule organisation d'audit intégrée réellement internationale par son modèle de gouvernance et son respect des cultures locales. C'est aussi le fait d'un ADN dont l'appétence pour l'**entrepreneuriat**, la création de valeur et le développement durable est l'un des principaux marqueurs.

Plus qu'une association de firmes, Mazars est ainsi un **partnership de femmes et d'hommes**, rassemblant 950 associés de nationalités et de parcours très divers. Ces associés sont autant de leaders, de chefs

d'entreprise, dont l'objectif commun, au-delà de l'excellence technique, est d'être le conseiller de confiance pour tous les acteurs économiques, des TPE aux grands groupes cotés en passant par les entreprises de taille intermédiaire, les start-up, ou les organisations publiques.

Mazars a étendu depuis 2012 sa couverture géographique à 16 nouveaux pays. Chaque opération de croissance renforce nos compétences et notre aptitude à servir nos clients où qu'ils soient avec, partout, une égale exigence d'excellence, mais témoigne aussi de notre volonté de fédérer des équipes qui partagent la même ambition de qualité et d'indépendance. Cette croissance correspond également à l'ardente ambition de se développer toujours plus loin, sans jamais vouloir imposer un modèle culturel, quel qu'il soit.

En 2015-2016, notre chiffre d'affaires global a crû de plus de 10 % à 1,36 milliard d'euros, soit une croissance (hors effet de taux de change) similaire à celle de l'exercice précédent, dessinant ainsi une **tendance soutenue de développement**, malgré un contexte international difficile. Cette année marque également l'achèvement de la mise en place d'un **modèle de gouvernance** robuste et stable, fondé sur une équipe exécutive à la fois représentative des différentes cultures qui composent l'organisation, mais aussi transformante, et partageant la même foi dans le principe du *shared leadership*.

Chez Mazars, nous envisageons l'avenir de manière confiante, conscients de la pertinence de notre **modèle**, de notre ambition en matière d'**excellence technique**, de la qualité et de la **diversité** de nos équipes, de la force

de nos valeurs, de notre détermination à tirer le meilleur parti de la révolution digitale et de ce qu'elle entraîne, et de notre engagement en faveur de la **création de valeur partagée**. Mais nous restons également humbles, au regard des défis qui attendent notre organisation et l'ensemble de nos parties prenantes. Visionnaire, experte, agile et durable : ce sont là les attributs de la **Modern Firm** que nous avons l'ambition de représenter, afin d'être, plus que jamais, des partenaires de confiance pour tous nos clients.

---

**Philippe Castagnac**

Président du Conseil de Gérance

**Hervé Hélias**

CEO du Groupe

# À propos de Mazars

Mazars est une organisation internationale, intégrée et indépendante, spécialisée dans l'audit, le conseil ainsi que les services comptables, fiscaux et juridiques. Au 1<sup>er</sup> janvier 2017, Mazars et ses correspondants sont présents dans **94** pays. Parmi ceux-ci, **79** pays font partie du *partnership* international intégré de Mazars, et **15** sont des correspondants. Le groupe dispose d'une couverture supplémentaire dans **21** autres pays par le biais de l'alliance internationale Praxity. Mazars fédère les expertises de **18 000** femmes et hommes basés dans **270** bureaux à travers le monde. Emmenés par **950** associés, ils servent leurs clients à toutes les étapes de leur développement : de la PME aux grands groupes internationaux en passant par les entreprises de taille intermédiaire, les start-up et les organismes publics.

Ces chiffres sont valables au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Pour des données toujours à jour, merci de visiter : [fre.mazars.com/keydata](http://fre.mazars.com/keydata)

## CHIFFRES-CLÉS AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2017

**1**

Partnership

**950**

Associés

**79**

Pays

**270**

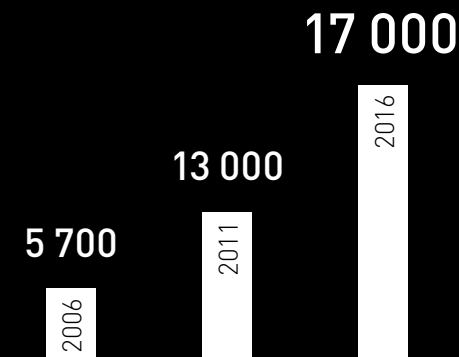
Bureaux

**18 000**

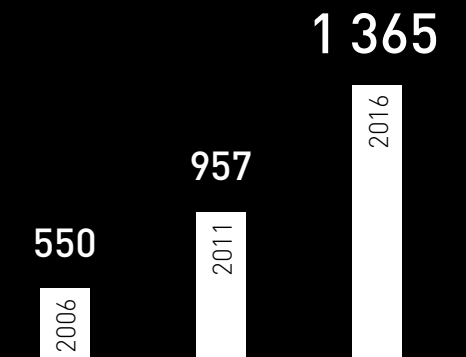
Professionnels

## ÉVOLUTION 2006-2016

Nombre de professionnels  
dans le *partnership* international  
intégré de Mazars









Chiffre d'affaires  
(en millions d'euros)



Chiffres à la date annuelle de clôture des comptes (31 août)


# Servir nos clients dans le monde entier


-  Pays intégrés
-  Pays non-intégrés : correspondants et bureaux de représentation
-  Pays couverts via l'alliance Praxity
-  Collaborateurs (ETP)
-  Nombre de villes dans lesquelles Mazars dispose d'un bureau intégré

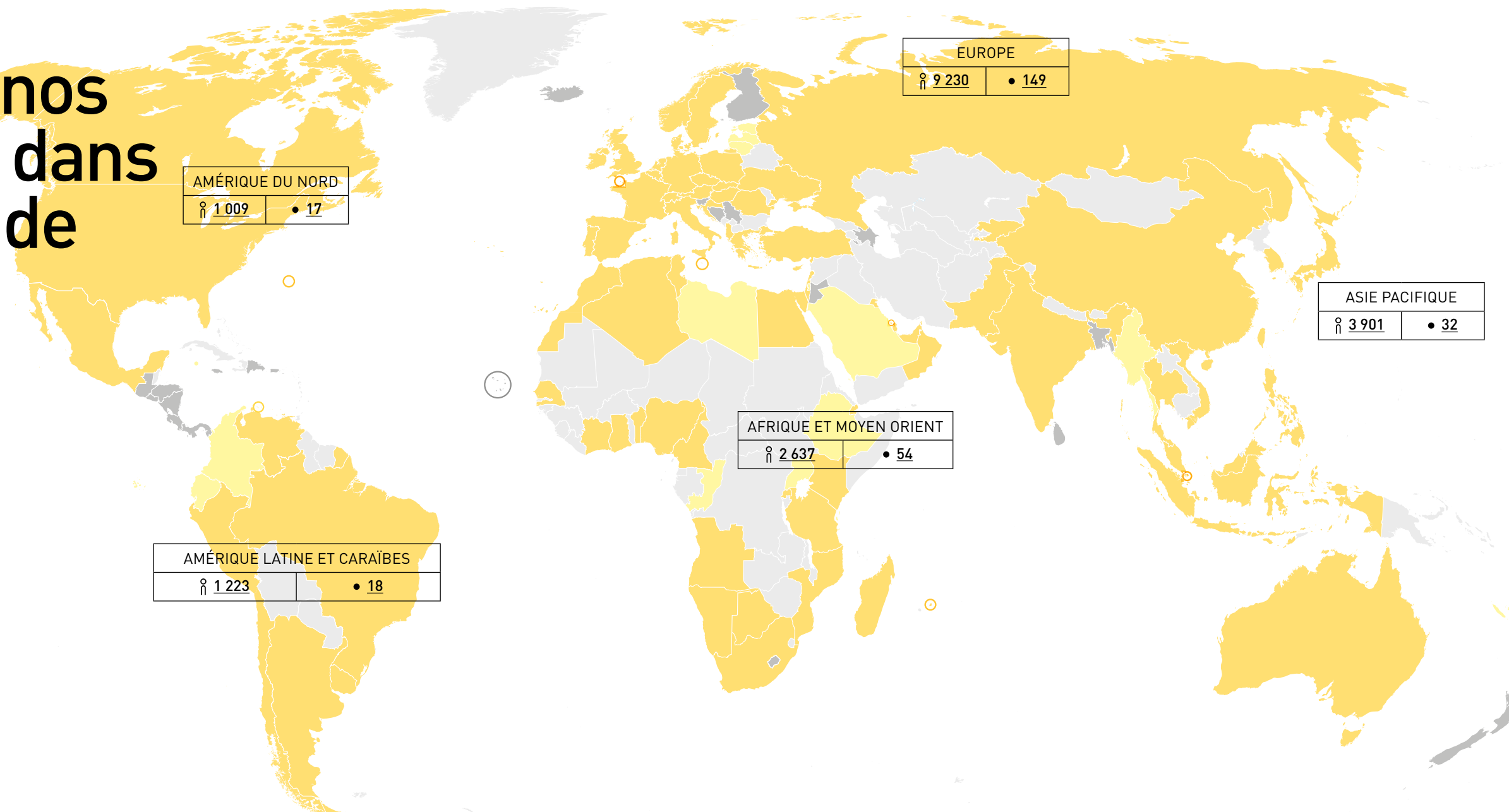
AMÉRIQUE DU NORD	
 1 009	• 17

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	
 1 223	• 18

EUROPE	
 9 230	• 149

AFRIQUE ET MOYEN ORIENT	
 2 637	• 54

ASIE PACIFIQUE	
 3 901	• 32



## CONSEIL DE GÉRANCE

Le Conseil de Gérance (*Group Executive Board* ou GEB) est le principal organe de direction exécutive de Mazars. Il assure la gestion opérationnelle et le contrôle du *partnership*, dans le cadre des grands objectifs stratégiques, collectivement définis.

**Philippe Castagnac**  
Président du Conseil  
de Gérance



**Hervé Hélias**  
CEO du Groupe,  
*Managing Partner* de Mazars en France



**Phil Verity**  
*Managing partner*  
de Mazars au Royaume-Uni



**Christoph Regierer**  
Membre du Conseil de Gérance  
de Roever Broenner Susat Mazars  
(Allemagne)



**Antonio Bover**  
*Managing Partner* de Mazars en Espagne



**Victor Wahba**  
*Managing partner*  
de Mazars aux États-Unis



**Wenxian Shi**  
*Managing partner*  
de ZhongShen ZhongHuan,  
Mazars en Chine



**Ton Tuinier**  
*Managing partner*  
de Mazars aux Pays-Bas



**Rüdiger Lang**  
*Group Business*  
*Development Leader*

# Yearbook 2016 du Groupe The Modern Firm

---

Le titre de notre Yearbook 2016 est « The Modern Firm ». Afin d'illustrer ce concept, nous avons choisi d'explorer les quatre attributs d'une *Modern Firm* : croissance intelligente, haute concentration de savoirs, agilité et durabilité.

Le *Yearbook* 2016 et les autres composants du rapport annuel du groupe Mazars (états financiers, rapport du GEB, rapport du conseil de surveillance et rapport des auditeurs indépendants) sont disponibles en ligne : [rapportannuel.mazars.com](http://rapportannuel.mazars.com)



Visionnaire



Experte



Durable



Agile



**79**  
Pays



**18 000**  
Professionnels

---

Audit • Services comptables • Conseil • Tax • Law

[fre.mazars.com](http://fre.mazars.com)  
[www.linkedin.com/company/mazars](http://www.linkedin.com/company/mazars)  
[www.twitter.com/MazarsGroup](http://www.twitter.com/MazarsGroup)

