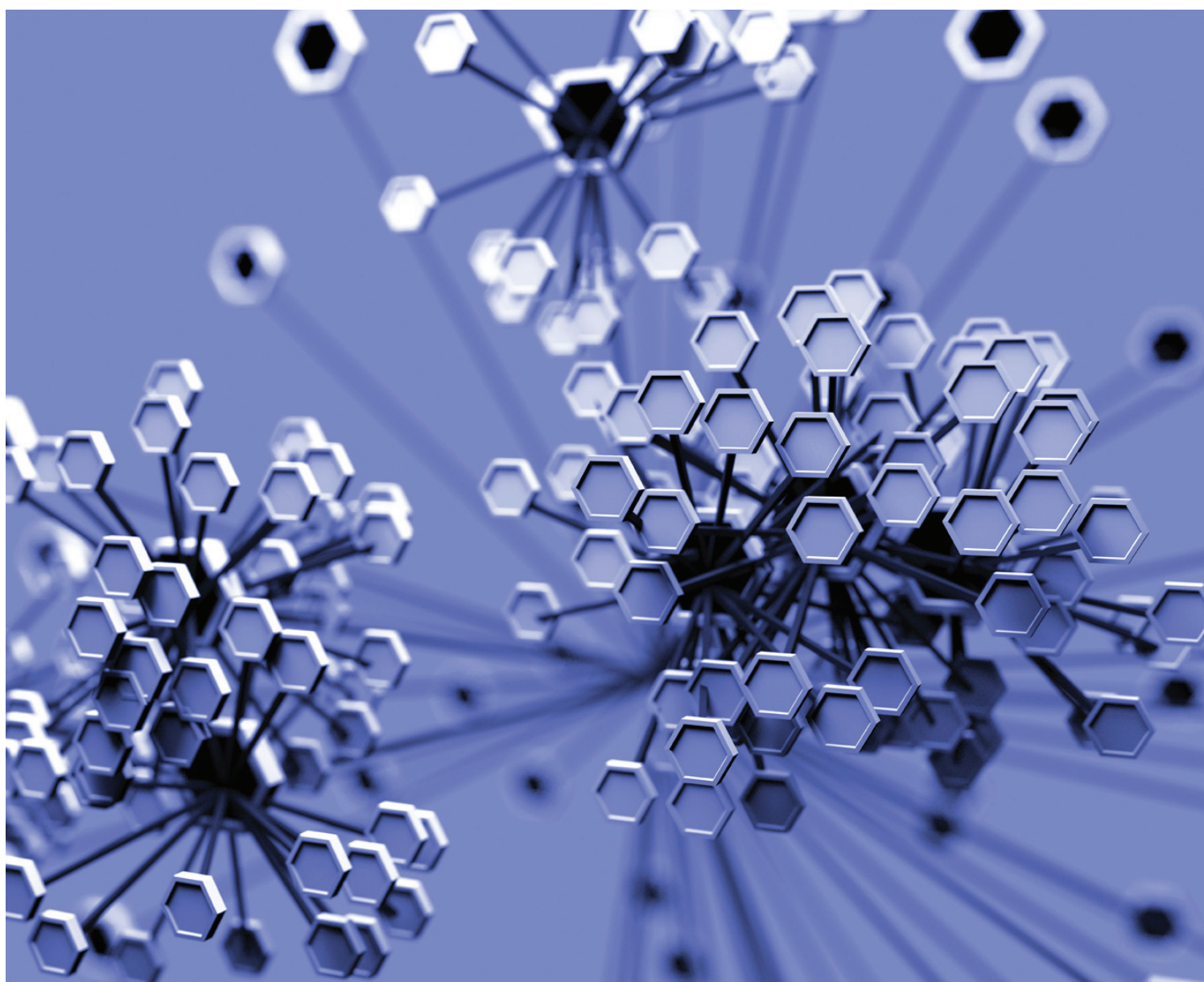


# CONSULTORIA EMPRESARIAL

Tecnologia da Informação



# MAZARS: UM PLAYER NO MERCADO INTERNACIONAL



**NOSSA VISÃO É FAZER A DIFERENÇA PARA OS NOSSOS CLIENTES, EQUIPE E COMUNIDADES, FORNECENDO SERVIÇOS DE QUALIDADE.**

A Mazars é uma organização internacional, integrada e independente, especializada em Auditoria, Assessoria em Transações, Consultoria Empresarial, Tributária e Trabalhista e Terceirização de Processos e Serviços Contábeis.

A Mazars confia na habilidade de mais de 14.000 profissionais em 73 países. Nossa parceria integrada está presente em 5 continentes, o que nos permite oferecer uma expertise local e coordenada de forma global.

O nosso modelo de integração é dedicado para garantir agilidade e consistência na qualidade de nossos serviços para os clientes. Nós somos uma empresa de parceria global que compartilha os mesmos valores em diferentes culturas.

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Mazars, por ser uma empresa integrada e que atua nos mais variados segmentos da economia e prestando serviços de outsourcing às principais áreas de "back office" da empresa, possui as competências necessárias para apoiar a área da tecnologia da informação em projetos e melhorias do ambiente da informação, gerando segurança, retorno financeiro e atingimento dos objetivos estratégicos de T.I.



# COMO A MAZARS PODE AJUDAR

A Mazars possui uma completa e flexível gama de serviços, que é capaz de atender empresas de pequeno a grande porte.

Principais serviços:

## **IT BUSINESS CONSULTING**

### **Gerenciamento de Projetos**

Toda mudança no ambiente de T.I. provoca alterações nos negócios da empresa com maior ou menor impacto e grau de risco, devendo estas serem tratadas pela alta administração como "projeto". A empresa deve aplicar, nessas mudanças, as melhores práticas da gestão de projetos.

Através do gerenciamento de projetos ou portfólio de projetos executado pela Mazars, o cliente obtém:

- detalhamento e aprovação do plano de projeto;
- administração dos recursos;
- gerenciamento de riscos e plano de resposta aos riscos;
- gerenciamento do cronograma;
- organização e acompanhamento de reuniões do projeto;
- elaboração do plano de comunicação;
- plano de testes e homologação.

### **Análise de Viabilidade de Projetos**

Antes de adquirir qualquer serviço de T.I. e dada a proporcionalidade do impacto à operação e estratégia da empresa, é necessário efetuar uma análise detalhada e com conhecimento de metodologias e processos específicos de T.I., a fim de certificar-se sobre a viabilidade econômica e funcional do projeto. Nesse sentido, a Mazars pode ajudar, participando, desde o início, no desenvolvimento dos requisitos técnicos, identificação e homologação de fornecedores e análise de investimento necessário ao projeto.

### **Identificação de Soluções Tecnológicas**

Com o desenvolvimento da tecnologia e a grande oferta de soluções disponíveis no mercado, a atividade de

identificar uma solução que atenda a uma necessidade interna, seja ela estratégica ou operacional, torna-se complexa.

A Mazars pode auxiliar a empresa, com sua expertise e conhecimento, a encontrar a solução mais adequada ao processo.

### **Apoio em Implementação de ERP (SAP, EBS Oracle, Totvs, outros)**

A implementação de um ERP é uma atividade complexa e que envolve altos riscos, afetando diretamente o cliente interno em seus processos, fornecedores e governo (obrigações legais).

Um dos riscos com maior impacto na qualidade e prazo da implementação é o da falta de recursos para suprir as necessidades dos consultores com informações de negócio sob os aspectos financeiros, contábeis, fiscais, folha, orçamento e custos. Assim, a Mazars possui uma equipe especializada e de apoio à implementação de sistema, fornecendo os direcionadores e suporte aos consultores e efetuando testes de parametrizações.

### **Avaliação de Implementação de ERP**

Nossos serviços de avaliação de implementação de ERP consistem em efetuar uma análise detalhada quanto à utilização dos recursos do ERP e qualidade da implementação dos respectivos módulos funcionais.

Nossos serviços podem atender a uma empresa que necessita de uma verificação quanto à qualidade dos processos informatizados ou que, após a finalização de uma implementação, gostaria de garantir que os serviços contratados foram entregues com a qualidade desejada conforme requisitos técnicos.

## IT AUDIT & RISK

### Auditoria do Ambiente de T.I.

Nossos trabalhos são feitos a fim de verificar o grau de maturidade de controles e a resposta aos riscos que a área de infraestrutura possui. O principal benefício dessa atividade é o de demonstrar como os sistemas de controle e processos de T.I. estão definidos para suportar ameaças externas, garantir a segurança da informação, segregar função e planejar resposta para possíveis interrupções de serviços essenciais à empresa.

A auditoria do ambiente de T.I. é realizada sob as premissas das melhores práticas de mercado e recomendações do COBIT, ITIL e ISO 27000x.

### Auditoria de Sistemas da Informação

Toda em empresa que possui um ambiente de sistemas envolvendo: ERP (sistemas de gestão empresarial), CRM, WMS, SCM, BI etc. precisa saber se os sistemas atendem aos seguintes aspectos:

- segurança da informação;
- segregação de função;
- atendimento regulatório;
- módulos/funcionalidades implementadas e em uso de forma adequada;
- colaboradores treinados e com conhecimento abrangente quanto à operacionalização dos sistemas.

### Auditoria de Base de Dados

Fornecemos serviços de auditoria de base de dados conforme a necessidade do cliente, efetuando totalizações e comparações entre tabelas, analisando se políticas e processos da empresa estão sendo observados pelos sistemas, por exemplo: pagamento sem aprovação, notas fiscais sem pedido de compras, limite de alçadas não observadas, descontos concedidos, cálculo de comissões etc. Utilizamos em nossos trabalhos os softwares especializados em auditoria de dados, ACL e IDEA.

## IT ESTRATEGY

### Governança de T.I.

#### Implementação de Processos e Controles de T.I.

Nossa posição de independência e experiência em auditoria do ambiente de T.I. de médias e grandes empresas aplicando as melhores práticas de segurança instituídas na família ISO 27000x, CobiT® (Control Objectives for Information and Related Technology) são a base para nossos serviços de identificação de riscos e implementação de processos e controles que garantam a segurança da informação.

#### Elaboração ou Avaliação de Planos Estratégicos de T.I. (PDTI – Plano Diretor de Tecnologia da Informação)

Apoiamos a empresa no desenvolvimento do plano estratégico de T.I. de forma que as ações planejadas (aquisições, estruturação de equipe, novos projetos) estejam alinhadas sob a perspectiva da estratégia empresarial.

No processo de desenvolvimento do PDTI, analisamos a viabilidade dos projetos propostos, investimento, riscos e estimativa de retorno (ROI).

## IT DUE DILIGENCE

Nossos trabalhos objetivam avaliar o ambiente de T.I. e demonstrar o grau de maturidade de seus processos e controles, abrangendo a infraestrutura e os sistemas, fornecendo como principais informações:

- Como está a utilização dos sistemas de gestão empresarial – ERP, CRM, WMS, BI, RH.
- Como a área de T.I. está organizada em termos de processos para garantir a segurança da informação.
- Qual o controle do ativo de T.I.
- Como a T.I. está em relação ao atendimento à legislação de direito de propriedade.
- Quais os riscos identificados e que não estão sob controle etc.



## GESTÃO DE CONTAS

Gestão de contas é um sistema web que controla todas as solicitações de adiantamento e reembolso de despesas. Pode ser acessado de qualquer computador, tablet ou celular que tenha acesso a internet e um browser seguindo o conceito anytime/anywhere.

- Permite o acompanhamento das solicitações em tempo real, além de organizar as solicitações em um único ambiente.
- Pode ser integrado com o contábil e contas a pagar com qualquer ERP utilizando webservices ou arquivos textos.
- Possibilita a customização do sistema para se adaptar as regras de negócio da sua empresa.
- Os dados são armazenados em cloud (em nuvem), garantindo a integridade, confidencialidade e disponibilidade.

### Funcionalidades do sistema de Gestão de Despesas

- Cadastro de usuário;
- Cadastro de contas contábeis analíticas;
- Cadastro de despesa;
- Cadastro de centro de custo;
- Cadastro de projeto por centro de custo;
- Cadastro de permissão de lançamento de despesa por colaborador ;
- Lançamento de despesa;
- Aprovação (gestor);
- Aprovação (financeiro);
- Despesas por projeto;
- Impressão de notas de débito/crédito;
- Relatório de despesas por aprovador, centro de custo e unidade empresarial.

A Mazars está presente nos 5 continentes.

## CONTATO

Mazars

Éder Mutinelli  
Sócio Consultoria Empresarial  
eder.mutinelli@mazars.com.br

Heliezer Viana  
heliezer.viana@mazars.com.br

São Paulo  
+ 55 11 3524-4500

Rio de Janeiro  
+ 55 21 2262-3900

Campinas  
+ 55 19 3368-7811

Curitiba  
+ 55 41 3082-3905