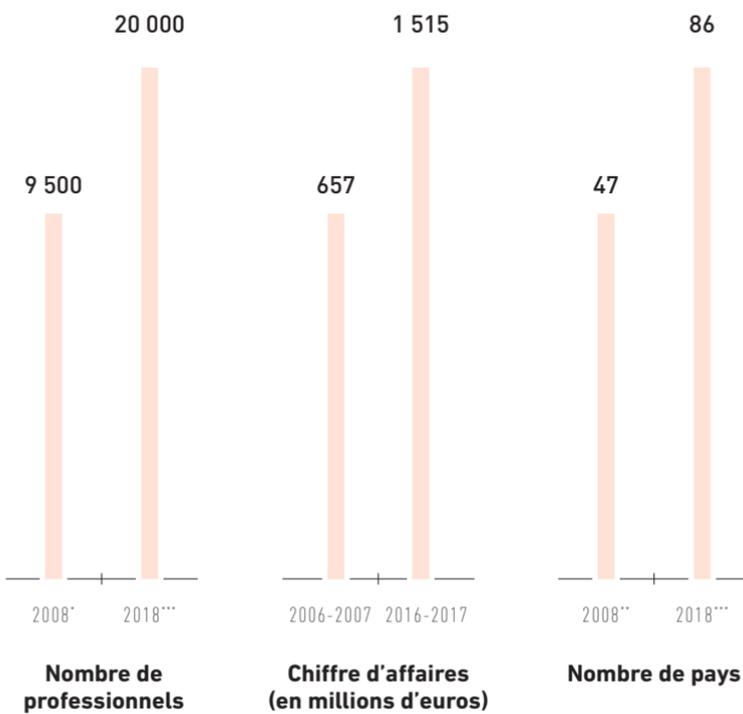


#  
C R E A -  
T I N G  
S H A R E D  
V A L U E

**M A Z A R S**  
**E N**  
**B R E F**  
2 0 1 8

**T R A N S -**  
**F O R -**  
**M A -**  
**T I O N**

## Dix années de croissance continue et robuste



\* Chiffres au 31 août 2008 / \*\* 1<sup>er</sup> septembre 2008 / \*\*\* 1<sup>er</sup> janvier 2018  
 Les chiffres ci-dessus sont relatifs au *partnership* international intégré de Mazars.

# À PROPOS DE MAZARS



Mazars est une organisation **internationale, intégrée et indépendante**, spécialisée dans l'**audit, le conseil** et les **services comptables, fiscaux et juridiques**.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2018, Mazars et ses correspondants sont présents dans **102 pays et territoires**, dont **86** font partie du **partnership international intégré** de Mazars, et **16** sont des correspondants et des bureaux de représentation. Le Groupe dispose d'une couverture supplémentaire dans **21** autres pays, par le biais de l'alliance internationale Praxity.

Mazars fédère les expertises de **20 000 femmes et hommes**, basés dans **300 bureaux** à travers le monde. Menés par **980 associés**, ils servent leurs clients de toutes tailles, des PME aux grands groupes internationaux, et des start-ups aux ETI et aux organismes publics, à toutes les étapes de leur développement.

---

Ces chiffres sont valables au 1<sup>er</sup> janvier 2018.  
Pour des informations toujours à jour, merci de consulter [www.mazars.com/keydata](http://www.mazars.com/keydata).

# SERVIR NOS CLIENTS DANS LE MONDE ENTIER

EUROPE	
👤 10 182	🏢 150

AMÉRIQUE DU NORD	
👤 1 022	🏢 19

ASIE-PACIFIQUE	
👤 5 246	🏢 48

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	
👤 1 186	🏢 19

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT	
👤 2 749	🏢 51

- Pays et territoires membres du *partnership* intégré
- ▣ Correspondants de Mazars et bureaux de représentation
- Zones couvertes via l'alliance Praxity
- 👤 Collaborateurs (ETP, *partnership* intégré)
- 🏢 Nombre de bureaux (*partnership* intégré)

## AMÉRIQUE DU NORD

- Bermudes
- Canada
- États-Unis

## AMÉRIQUE LATINE & CARAÏBES

- ▣ Antilles néerlandaises
- Argentine
- Brésil
- Chili
- Colombie
- Costa Rica
- ▣ Équateur
- Guatemala
- Honduras
- ▣ Îles Caïman
- Jamaïque
- Mexique
- Nicaragua
- Panama
- Pérou
- Porto Rico
- Uruguay
- République dominicaine
- Salvador
- Venezuela

## AFRIQUE & MOYEN-ORIENT

- Afrique du Sud
- Algérie
- Angola
- ▣ Arabie Saoudite
- Bahreïn
- Bénin
- Botswana
- Cameroun
- Cap-Vert
- ▣ Congo (Brazzaville)
- Congo (Kinshasa)
- Côte d'Ivoire
- Djibouti
- Égypte
- Emirats Arabes Unis
- ▣ Éthiopie
- Ghana
- Israël
- Jordanie
- Kenya
- Koweït
- Lesotho
- Liban
- ▣ Libye
- Madagascar
- ▣ Malawi
- Maurice
- Maroc
- Mozambique
- Namibie
- Nigeria
- Oman
- Ouganda
- ▣ Palestine
- Qatar
- Rwanda
- Sénégal
- Tanzanie
- Tunisie
- ▣ Zimbabwe

## EUROPE

- Albanie
- Allemagne
- Autriche
- Azerbaïdjan
- Belgique
- Bosnie-Herzégovine
- Bulgarie
- Croatie
- Chypre
- Danemark
- Espagne
- ▣ Estonie
- Finlande
- France
- Grèce
- Hongrie
- Islande
- Îles anglo-normandes
- Irlande
- Italie
- Kosovo
- ▣ Lettonie
- ▣ Lituanie
- Luxembourg
- Malte
- Norvège
- Pays-Bas
- Pologne
- Portugal
- République tchèque
- Roumanie
- Royaume-Uni
- Russie
- Serbie
- Slovaquie
- Slovénie
- Suède
- Suisse
- Turquie
- Ukraine

## ASIE-PACIFIQUE

- Australie
- Bangladesh
- Chine
- Corée
- Hong Kong (SAR)
- Inde
- Indonésie
- Japon
- ▣ Kazakhstan
- Kirghizistan
- Malaisie
- ▣ Myanmar
- ▣ Nouvelle-Calédonie
- Nouvelle-Zélande
- Pakistan
- Philippines
- Singapour
- Sri Lanka
- Thaïlande
- Vietnam

# GROUP EXECUTIVE BOARD



Le Group Executive Board ou « GEB » est l'organe de direction exécutive de Mazars. Il assure la gestion opérationnelle du *partnership* dans le cadre des grands objectifs stratégiques collectivement définis. Il concentre prioritairement son action sur la poursuite et l'accélération de la croissance dans le but d'assurer le développement du Groupe, ainsi que la qualité et la pérennité de ses activités.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2018, le GEB comprenait neuf membres :



**PHILIPPE CASTAGNAC**  
Chairman of the Mazars  
Group Executive Board  
(France)



**HERVÉ HÉLIAS**  
Chief Executive Officer  
du Groupe Mazars  
(France)



**ANTONIO BOVER**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Espagne)



**RUDI LANG**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Royaume-Uni)



**CHRISTOPH REGIERER**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Allemagne)



**WENXIAN SHI**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Chine)



**TON TUINIER**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Pays-Bas)



**PHIL VERITY**  
Membre du  
Group Executive Board  
(Royaume-Uni)



**VICTOR WAHBA**  
Membre du  
Group Executive Board  
(États-Unis)

# OSER. LE PROGRÈS EST À CE PRIX



En 2016-2017, le chiffre d'affaires de Mazars a progressé de 12,8 %, pour dépasser 1,5 milliard d'euros. Cette performance témoigne d'une forte accélération de notre **croissance** au cours des 12 derniers mois, mais aussi, et de manière plus significative encore, de la vigueur de notre trajectoire de développement, avec une hausse cumulée de 45 % sur les quatre derniers exercices. Nous poursuivons ainsi notre **expansion géographique globale** : notre *partnership* intégré a presque doublé depuis 2008 pour couvrir aujourd'hui 86 pays et territoires.

Chez Mazars, nous croyons qu'une croissance continue et durable requiert la capacité de **s'adapter** et de **se transformer**. Nous sommes tout à fait conscients des changements profonds qui affectent le métier de l'audit, et nous savons que **l'innovation** sera la clé du succès. Dans un environnement en rapide évolution, nous continuerons à faire entendre notre voix pour plus de **confiance** et de **transparence**.

Nous sommes une organisation globale d'audit et de conseil. Nous n'accepterons jamais de compromettre les **valeurs** et les **principes** dont nous avons hérité. Nous poursuivrons nos efforts, pour être encore plus agiles, mais aussi plus riches de notre diversité. Nous sommes déterminés à embrasser pleinement la révolution digitale et à renforcer constamment nos expertises technologiques. À nos yeux, c'est ainsi que nous pourrions continuer à **créer de la valeur partagée** pour nos clients, nos équipes et toutes nos parties prenantes.

PHILIPPE CASTAGNAC  
Chairman of the Mazars  
Group Executive Board

HERVÉ HÉLIAS  
Chief Executive Officer  
du Groupe Mazars

NOTRE YEARBOOK 2017

# TRANSFORMATION



Nous avons, cette année, conçu notre Yearbook comme la porte d'entrée vers un univers de contenus beaucoup plus étendu, accessible toute l'année sur nos plateformes digitales.

De l'*open innovation* au *stewardship* et de l'avenir de l'audit à la manière dont nos équipes se projettent dans le futur, nous avons choisi de mettre en lumière plusieurs dimensions de la notion de transformation.

Tous les contenus sont disponibles en version complète sur le site dédié « Creating Shared Value by Mazars » :

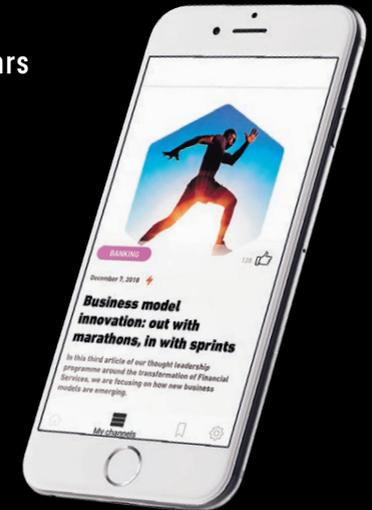
[sharedvalue.mazars.com](http://sharedvalue.mazars.com)



# MAZARS *LIVE!*



Votre *hub* personnel pour toutes les informations Mazars



L'application **MazarsLive!** agrège des contenus provenant de multiples sources proposées par Mazars (sites web, blogs, newsletters,...), et vous permet d'accéder uniquement aux informations qui vous intéressent.

Les chaînes d'information de **MazarsLive!** incluent :  
 Accounting and Outsourcing • IFRS  
 Banking • Insurance • Real Estate  
 Innovation • Management and Leadership  
 Opinions... et plus encore !



TÉLÉCHARGER  
L'APPLICATION !

1

*partnership*

980

associés

86

pays  
et territoires

300

bureaux

20 000

professionnels

1,5 Md€

de chiffre d'affaires

12,8 %

de croissance

Ces chiffres sont valables au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Pour des informations toujours à jour, merci de consulter :

[www.mazars.com/keydata](http://www.mazars.com/keydata)



[www.mazars.com](http://www.mazars.com)  
[www.linkedin.com/company/mazars](http://www.linkedin.com/company/mazars)  
[www.twitter.com/MazarsGroup](http://www.twitter.com/MazarsGroup)



Audit • Services comptables • Conseil • Services fiscaux • Services juridiques  
**20 000** professionnels • **86** pays et territoires